

Examen final

Note de cadrage

Contexte

Vous êtes nouvellement recruté au sein d'une PME de 200 personnes produisant des petits appareillages électriques à main (perceuses, visseuses, ponceuses, défonceuses, etc.) de moyenne gamme distribués en grandes surfaces.

Ce marché très disputé impose un renouvellement accéléré de la gamme et une innovation constante permettant notamment une réduction des coûts.

Le bureau chargé du développement de nouveaux produits compte 35 personnes.

L'entreprise est équipée d'une chaîne complète de CFAO.

L'entreprise est certifiée ISO 9001. A moyen terme (3 ans), une certification ISO 14001 doit être obtenue. Votre entreprise réalise 40% de son chiffre d'affaire à l'exportation, principalement en Europe.

Objectifs

Afin d'une part de réduire le montant annuel de la Taxe Générale sur les Activités Polluantes (TGAP) et d'autre part pénétrer plus encore le marché nord européen au sein duquel les consommateurs sont particulièrement sensibilisés à l'achat de produits "verts", vous êtes chargés par la Direction de mettre en place des actions visant à limiter les impacts environnementaux des produits fabriqués.

C'est là la raison principale de votre recrutement.

Délivrables (à l'issue de l'examen)

Vous devez éditer **deux notes** d'une à deux pages chacune au maximum, l'une destinée à la Direction de l'entreprise, l'autre destinée aux membres du bureau d'étude (ingénieurs et techniciens), dans lesquelles vous développez synthétiquement la démarche globale que vous souhaitez promouvoir et mettre en place au sein de l'entreprise.

Vous insistez particulièrement sur les enjeux de la démarche, sur les méthodologies et les outils à implémenter en justifiant les choix proposés.

Vous proposez éventuellement un planning de mise en œuvre des actions ainsi que des indicateurs permettant de quantifier les gains.

Vous expliquez, le cas échéant au moyen d'un exemple, pourquoi une démarche d'éco-conception est génératrice d'innovations.

Remarque

Chaque note sera notée /10.