



utbm
université de technologie
Belfort-Montbéliard

EXAMEN FINAL EC04

Département des Humanités

Responsable de l'UV :
BUNEL Matthieu

EXAMEN FINAL

Economie et organisation du travail
EC04

Date : 26 juin 2006

Durée de l'épreuve : 3 heures

Structure de l'épreuve :

1. Questions de compréhension du cours (8 points)
2. Questions de réflexion et d'application (12 points)

Questions de compréhension du cours (8 points)

Répondre à 8 questions parmi les questions suivantes. Les questions traitées en plus seront comptabilisées sous forme de bonus.

1. Selon Boyer et Feysset, le choix organisationnel des entreprises est déterminé par 4 éléments. Présenter ces 4 éléments :
2. L'analyse des effets d'irréversibilité est pertinente lorsque l'environnement de l'entreprise est caractérisé par 3 points. Présenter ces 3 points :
3. A quoi correspondent les formes organisationnelles : « U », « M », « J » et « D » dans la classification d'Aoki et Williamson ?
4. La masse salariale peut être décomposée en 3 éléments plus ou moins variables. Les présenter et préciser leur degré de variabilité.
5. Décrire le cycle de vie d'un produit normal.
6. Présenter les 3 formes de stocks d'une entreprise.
7. Quelle est la différence entre intégration verticale et intégration horizontale ?
8. Quels sont les moyens dont disposent les entreprises pour contrer une OPA hostile ?
9. Quelle est la différence entre l'information imparfaite et l'incertitude ?
10. Définir la dépendance d'état associée à l'adoption de nouvelle technologie.

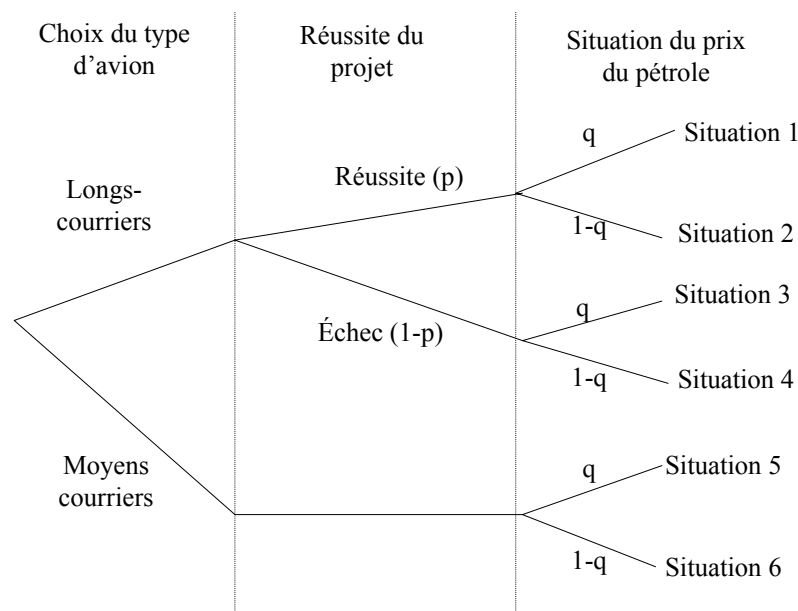
Questions plus longues : (12 points)

A. Vous êtes ingénieur dans une entreprise d'aéronautique ayant une expertise dans les avions moyens courriers. Votre employeur vous demande une note synthétique sur l'éventualité de se lancer dans la construction d'avions longs courriers.

Pour simplifier l'analyse on peut résumer le choix de l'entreprise par l'arbre de décision suivant. L'entreprise peut soit se lancer dans la construction de longs courriers, soit demeurer sur son marché initial des moyens courriers.

Si elle décide de se lancer dans la production de longs courriers, le service technique de l'entreprise estime qu'elle a une probabilité de p que ce projet soit une réussite. Dans ce cas, elle pourra produire des longs courriers et des moyens courriers.

Le contexte international est influencé par une forte instabilité de l'énergie. Dans 5 ans le prix du pétrole peut être bas avec une probabilité de q ou haut avec une probabilité de $(1-q)$. La prix du pétrole affecte fortement le chiffre d'affaires potentiel de l'entreprise.



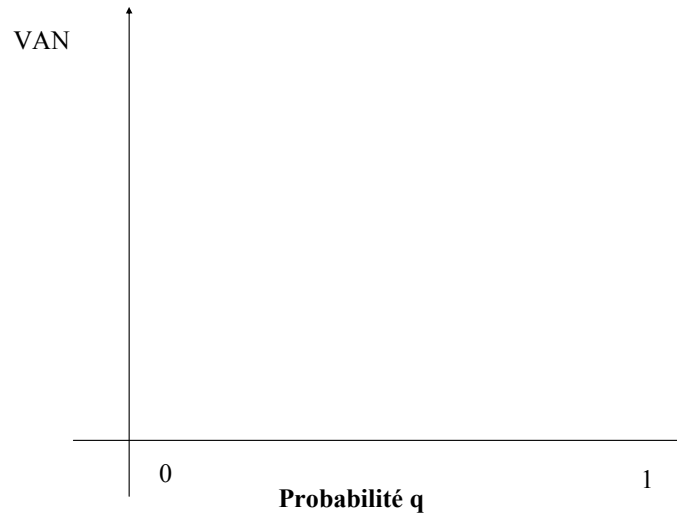
Etant donné les coûts de recherche, les débouchés attendus et les coûts moyens de production, le service financier et marketing de votre entreprise a calculé la valeur actualisée nette associée au 6 situations présentées dans l'arbre.

- | | | |
|-------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Situation 1 : 100 | Situation 3 : - 10 millions | Situation 5 : 40 millions |
| Situation 2 : 30 | Situation 4 : - 4 millions | Situation 6 : 15 millions |

1. Calculer les 2 VAN associées aux deux projets si q vaut 20% et p vaut 50%. Quelle décision peut être prise ?

EXAMEN FINAL EC04

2. Si on suppose p est de 30% et q inconnu tracer dans le graphique ci-dessous l'évolution de la VAN associée aux deux projets : « moyens courriers » et « long-courriers »



Interpréter ce graphique

3. Le coût associé au fait d'investir dans le projet « longs courriers » est estimé à 2 millions d'euros que ce projet réussisse ou non. Est-ce que cette information peut modifier la décision prise dans la question 1 si $q=20\%$ et $p=50\%$.

EXAMEN FINAL EC04

B. Vous travaillez depuis 5 ans comme ingénieur dans l'entreprise « Bon Lait ». Cette entreprise de Fromage produit depuis plusieurs années le « baby-bon-lait » un petit fromage enrobé de cire bon marché et peu cher. Ce fromage est produit à la chaîne par des ouvriers peu qualifiés. Suite à une baisse structurelle du chiffre d'affaires, l'entreprise souhaite se repositionner sur un marché en pleine évolution, fortement balkanisé ou l'élasticité prix est forte mais où l'innovation est peu importante. Que proposez-vous ? Quelles sont les mutations en termes 1) d'organisation de la production ; 2) de gestion de la main d'œuvre ; 3) de stratégie de produit que l'entreprise doit entreprendre.

C. Après avoir lu le texte suivant vous répondrez à la question suivante :
Pourquoi les entreprises françaises ne peuvent-elles pas financer spontanément et sans l'aide de l'Etat leurs innovations et leurs dépenses de R&D ? Pourquoi un partenariat public - privé peut stimuler la recherche ? Pour répondre à ces questions vous vous baserez sur les notions d'irréversibilité et d'information imparfaite.

Soutenir la recherche fondamentale ou appliquée

Plus de 5 400 dossiers reçus et 1 400 projets retenus et financés. Mise en place en février 2005, la toute nouvelle Agence nationale de la recherche (ANR) a fait la preuve de son utilité dès sa première année d'exercice. Au travers des 35 appels à projets lancés l'année dernière qui concernaient des domaines d'activité aussi variés que l'agriculture, l'alimentation, l'énergie, l'environnement, les nanotechnologies, la santé ou les sciences humaines et sociales... elle a en effet permis à plus de 4 500 chercheurs (ou équipes de chercheurs) de bénéficier d'un soutien financier significatif. Montant total des sommes dispensées pour cette première année : 540 millions d'euros, dont une bonne partie en direction des réseaux de recherche et d'innovation technologiques ainsi que des pôles de compétitivité labellisés par le gouvernement l'été dernier.

De véritables partenariats de recherche publics-privés

Structure légère d'une cinquantaine de personnes, l'Agence nationale de la recherche a été instituée sous la forme d'un groupement d'intérêt public dont la vocation essentielle est de soutenir les travaux de recherche fondamentale ou appliquée conduits dans des laboratoires publics ou privés et susceptibles de déboucher à terme (les aides sont consenties normalement pour une durée de trois ans) sur l'émergence de nouvelles connaissances de base. Autre condition : favoriser à cette occasion la mise en place de véritables partenariats de recherche publics-privés. S'inspirant de l'exemple de nombreux pays étrangers, et notamment des plus avancés d'entre eux, ce système de financement de la recherche sur projets constitue sans aucun doute un réel facteur de dynamisme aussi bien pour la recherche fondamentale que pour la recherche-développement. *« Il nous conduit en effet le plus souvent, explique Gilles Bloch, le directeur de l'Agence, à sélectionner des projets répondant à des critères à la fois de qualité scientifique et de pertinence économique. »*

Au programme de l'année 2006, une quarantaine d'appels à projets qui ont été lancés au cours des dernières semaines. Seize d'entre eux concernent le développement durable et portent sur des domaines tels que l'énergie, l'environnement ou les écosystèmes. Douze intéressent deux domaines proches l'un de l'autre : la biologie et la santé, cinq les tech-

nologies de l'information et deux les sciences sociales. Enfin trois programmes non thématiques sont également en cours d'instruction. Ils ont pour objectif de donner une impulsion nouvelle à des projets de recherche pour lesquels la France est actuellement bien positionnée dans la compétition internationale, de favoriser l'accueil dans notre pays de chercheurs étrangers de haut niveau et l'arrivée de jeunes chercheurs dans la communauté scientifique nationale. La sélection définitive des projets devrait intervenir dans le courant du mois de juillet prochain. ■