

Examen final

Note de cadrage

Contexte (simplifié mais tiré d'un cas réel)

Vous êtes nouvellement recruté au sein d'une PME de 400 personnes produisant pour des fabricants de poids lourds des éléments mécaniques, notamment de suspensions.

Ce marché compte peu de clients qui requièrent **tous**, outre une qualité irréprochable, une diminution progressive des prix des composants ainsi que la démonstration que la production soit réalisée dans des conditions respectueuses de l'environnement (demande émanant notamment d'un constructeur suédois).

Atteindre ces objectifs impose à l'entreprise : **1)** une innovation technologique constante sur les produits, **2)** une amélioration des techniques de production pour limiter d'une part les rebus et d'autre part augmenter la productivité, **3)** la mise en place d'un système de management environnemental.

Trois ateliers principaux assurent la production au sein de l'entreprise : **1)** l'atelier de forgeage et d'emboutissage, **2)** l'atelier d'usinage, **3)** l'atelier de parachèvement (finition, peinture, assemblage, etc.). L'entreprise est certifiée ISO 9001.

Objectifs

Vous êtes chargé par la direction de l'entreprise de la mise en œuvre du système de management environnemental qui devra se traduire par une l'obtention d'une certification de type ISO14001 rapidement (objectif : 24 mois).

Délivrable (à l'issue de l'examen)

Vous devez éditer une note d'une à deux pages au maximum destinée à la Direction de l'entreprise dans laquelle vous développez synthétiquement la démarche globale **d'éco-conception** que vous souhaitez promouvoir et mettre en place au sein de l'entreprise en justifiant vos choix.

Vous resituez la démarche proposée dans un contexte plus large, national voire international.

Vous insistez particulièrement sur les enjeux de la démarche, sur les méthodologies et les outils à implémenter en justifiant les choix proposés.

Vous proposez éventuellement un planning de mise en œuvre des actions ainsi que des indicateurs permettant de quantifier les gains.

Vous pouvez au besoin développer un exemple simplifié que vous choisirez.