

 <p><i>Humanités</i></p> <p>UTBM F 90010 Belfort Cedex tél. 03.84.58.31.75 fax. 03.84.58.31.78 e-mail &lt;prénom.nom&gt;@utbm.fr <a href="http://www.utbm.fr">http://www.utbm.fr</a></p>	<p>GE01</p> <p><b>Fondements de la gestion</b></p> <p><b>Examen final</b></p> <p><b>Durée : 2 heures + 5 minutes de lecture de sujet</b></p>
<p><b>Christian GIRARDOT</b></p>	<p><b>Mardi 20 janvier 2009</b></p>

**Consignes :**

- *Les documents de cours, les documents de TD, les micro-ordinateurs portables et les téléphones mobiles ne sont pas autorisés.*
- *Les calculatrices autonomes sont autoris es.*
- *Vous signerez chaque copie utilis e.*
- *Vous veillerez à la présentation de la copie (lisibilité, orthographe, grammaire).*
- *Vos réponses seront toujours r dig es et justifi es.*
- *Vous n'utiliserez ni le stylo rouge, ni le crayon de papier.*

**ÉTUDE DE CAS : La sous-traitance face à la crise économique**

**Liste des annexes :**

- Annexe 1 : « Rester debout face au séisme », Carole Lembezat et Guillaume Lecompte-Boinet, *L'Usine Nouvelle* n° 3126, jeudi 4 décembre 2008
- Annexe 2 : « Des leviers pour résister au choc », Carole Lembezat et Guillaume Lecompte-Boinet, *L'Usine Nouvelle* n° 3126, jeudi 4 décembre 2008
- Annexe 3 : « Mecahers implante une usine d'assemblage en Tunisie », Laurent Marcaillou, *Les Échos*, mercredi 1<sup>er</sup> octobre 2008
- Annexe 4 : Fiche d'identité de l'entreprise Société Mécanique de l'Hers (MECAHERS)
- Annexe 5 : Fiche d'identité de l'entreprise Société de Tôlerie Industrielle de Précision (SOTIP)
- Annexe 6 : Compte de résultat 1<sup>ère</sup> partie de la société SOTIP au 31/12/2007
- Annexe 7 : Compte de résultat 2<sup>e</sup> partie de la société SOTIP au 31/12/2007
- Annexe 8 : Extrait de la balance des comptes de la société SOTIP au 31/12/2007
- Annexe 9 : Tableau de passage des comptes de la balance au bilan passif
- Annexe 10 : Facture reçue par la société MECAHERS de Jean-Louis VISTE, commissaire aux comptes
- Annexe 11 : Facture reçue par la société MECAHERS de la société de travail temporaire ADECCO Industries
- Annexe 12 : Facture envoyée par la société MECAHERS à la société AIRBUS
- Annexe 13 : Extrait du plan de comptes de la société MECAHERS
- Annexe 14 : Bilan actif de la société MECAHERS au 31/12/2007
- Annexe 15 : Bilan passif de la société MECAHERS au 31/12/2007
- Annexe 16 : Diverses informations complémentaires relatives au bilan de la société MECAHERS au 31/12/2007
- Annexe 17 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan passif de la société SOTIP au 31/12/2007
- Annexe 18 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan fonctionnel de la société MECAHERS au 31/12/2007
- Annexe 19 à compléter et à restituer avec la copie : Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société SOTIP au 31/12/2007

**Travail à faire : Toutes les questions sont indépendantes à l'exception des questions n° 11 et 12.**

1. Préciser les mesures conjoncturelles par lesquelles les sous-traitants des différentes industries touchées par la crise (automobile, aéronautique, métallurgie...) tentent de s'adapter au contexte récessif. Exemplifier chaque fois que possible [2 points].
2. La crise économique actuelle sera très dure. Au-delà de mesures conjoncturelles, certains sous-traitants essaient d'agir plutôt que subir. Préciser les leviers par lesquels ces sous-traitants tentent de résister à la crise et continuer à se développer. Exemplifier chaque fois que possible [3,5 points].
3. Préciser le(s) mode(s) de croissance utilisé(s) et envisagé(s) par la société MECAHERS pour se développer [2 points].
4. Préciser dans quel document de synthèse et à quelle ligne on trouvera la valeur des titres financiers que détiendra la société MECAHERS dans la future société créée en commun avec la société SOTIP [0,5 point].
5. Préciser quel avantage concurrentiel recherche la société MECAHERS en s'implantant en Tunisie [0,5 point].
6. Enregistrer dans le système d'information de la société MECAHERS – selon la technique du livre-journal - la facture reçue par la société MECAHERS de Monsieur Jean-Louis VISTE, commissaire aux comptes de la société MECAHERS. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après son émission [1 point].
7. Enregistrer dans le système d'information de la société MECAHERS – selon la technique du livre-journal - la facture reçue par la société MECAHERS de la société de travail temporaire ADECCO Industries. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après son émission [1 point].
8. Enregistrer dans le système d'information de la société MECAHERS – selon la technique du livre-journal - la facture émise par la société MECAHERS et envoyée à la société AIRBUS [1 point].
9. Présenter le bilan passif de la société SOTIP au 31/12/2007 (annexe 17 à compléter et à restituer avec la copie) [2 points].
10. Justifier pourquoi la société SOTIP n'a pas versé de participation aux résultats à ses salariés au titre de l'exercice au 31/12/2007 (ligne HJ du compte de résultat 2<sup>e</sup> partie) [0,5 point].
11. Compléter le bilan fonctionnel de la société MECAHERS au 31/12/2007 (annexe 18 à compléter et à restituer avec la copie) [4,5 points].  
*Remarque : Tout écart de + 3 ou - 3 euros entre le total actif et le total passif du bilan fonctionnel est non significatif. Il s'explique par les arrondis pratiqués.*
12. Justifier et calculer le besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE) de la société MECAHERS au 31/12/2007 [0,5 point].
13. Compléter l'extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société MECAHERS au 31/12/2007 (annexe 19 à compléter et restituer avec la copie) [1,5 point].

## ANNEXE 1

### Rester debout face au séisme

Carole Lembezat et Guillaume Lecompte-Boinet, *L'Usine Nouvelle* n° 3126, jeudi 4 décembre 2008

Du jamais vu. La crise financière, dont les conséquences ont atteint de plein fouet des secteurs entiers, comme l'automobile et la métallurgie, provoque un mini-séisme chez les sous-traitants. Chute drastique d'activité, arrêt complet des commandes, chômage partiel qui menace, et, surtout, absence de demandes de chiffrages pour de nouveaux outillages ou de nouvelles pièces. Les sous-traitants, dont l'horizon était relativement dégagé il y a encore six mois, manquent de visibilité pour 2009. Côté finance, leur trésorerie se tend et la chasse aux liquidités est ouverte. Et ce ne sont pas les arrêts de production annoncés en début de semaine chez Faurecia, PSA et Michelin qui arrangeront les choses.

« *On a senti les premiers signes de fléchissement en mai* », explique Florian Lustro, le gérant de la SARL Promeca, une entreprise de décolletage située à Passy (Haute-Savoie). « *On travaillait les samedis et les dimanches mais c'est terminé* », raconte Christian Arnaud, le P-DG de la société de décolletage Camelin installée à Besançon (Doubs), dont 90 % de l'activité dépend de l'automobile. « *L'effet le plus brutal est arrivé en novembre* », déplore Roger Pernat, le P-DG des établissements Pernat SA, société installée à Marnaz (Haute-Savoie), qui travaille à 85 % pour l'automobile. Il a vu des clients annuler des commandes fermes livrables sous quarante-huit heures. Chez Lisi, fabricant de fixations dont le siège social se situe dans le Territoire de Belfort, qui travaille à parité pour l'industrie automobile et l'industrie aéronautique, la baisse d'activité a été violente : « *- 40 % dans l'automobile !* », s'exclame Emmanuel Viellard, son directeur général.

L'aéronautique, relativement épargnée, commence à être touchée. Airbus évoque la possibilité de réduire les cadences de production de l'A 320. Pour la société Précision Castparts Corporation France, une fonderie de titane installée à Ogeu-les-Bains (Pyrénées-Atlantiques), qui fournit notamment des motoristes comme Snecma et Rolls Royce, la baisse d'activité est réelle et va entraîner vingt-trois jours de chômage partiel [le dispositif légal prévoit que les salariés perçoivent 50 % de leur rémunération horaire brute par heure non effectuée, soit 60 % du net, *Ndr*] d'ici à la fin de l'année. « *La visibilité sur les cadences s'est fortement réduite depuis quelques semaines* », confirme Patrice Jullien, le P-DG d'Alliance Aéronautique, un groupement de quatre sous-traitants dont le siège social se situe à Albert (Somme). L'entreprise se félicite de ne pas avoir surinvesti en capacités de production, comme l'y incitait Airbus.

Face à ce repli massif, les sous-traitants ont dû s'adapter, avec une priorité : réduire la voilure. « *Les machines, on ne peut pas s'en débarrasser, la seule marge de manœuvre que l'on ait, c'est la main d'œuvre* », analyse froidement le P-DG de Camelin. Ce sont donc les intérimaires qui trinquent en premier. « *On diminue les effectifs dans un premier temps, puis on ferme les sites de production pour les congés de Noël* », explique David Augé, le dirigeant d'AMTE, une société de découpe installée à Thise (Doubs). Lisi a fait de même en septembre et octobre avec un arrêt total des heures supplémentaires et des contrats d'intérim. Mais depuis novembre, le chômage partiel est au menu, avec un jour par semaine. Car une fois les jours de RTT (réduction du temps de travail) et de congés payés soldés, beaucoup de sous-traitants n'ont d'autre choix que d'actionner ce levier. « *On y a recours depuis novembre* », indique Céline Noris, responsable des ressources humaines du groupe Streit,

installé à Clerval (Doubs). En Haute-Savoie, ce ne sont pas moins de 150 dossiers de demande de chômage partiel qui ont été déposés. « *La moitié d'entre eux sont approuvés* », indique Claude Morisseau, le secrétaire départemental du syndicat professionnel du décolletage.

Les entreprises s'emploient aussi à diminuer leurs stocks. « *Nous travaillons en flux sur-tendus* », confie Christian Arnaud de la société Camelin. « *J'ai dû faire appel à des taxis pour livrer des pièces le jour même* ».

Malgré ces mesures, certaines entreprises ne passeront pas la tempête. « *Celles qui étaient moribondes avant la crise, seront mortes* », assure Eric Moleux, le président du Groupement intersyndical des industries de la sous-traitance (GIST). Patrick Lucotte, le délégué général de Chambre syndicale de la métallurgie de Haute-Savoie confirme : « *Je connais des entreprises qui préparent des plans sociaux* ».

Quelle que soit leur filière, les sous-traitants sont à la recherche de liquidités pour financer l'activité, payer les charges sociales et les salaires. Une gageure en ces temps de restriction de crédit. Cette problématique touche particulièrement l'aéronautique en raison de l'accumulation de retards dans les programmes d'avions nouveaux, (Airbus A380, Airbus A400M et Boeing B787). Les fournisseurs ont investi pour participer à ces programmes en espérant encaisser du chiffre d'affaires dès 2008. « *Cela n'a pas été le cas et, financièrement, c'est très pénalisant, car même pour 2009, notre plan de charge est quasiment à zéro* », regrette François Calvarin, le P-DG de Souriau, l'un des principaux fournisseurs de connecteurs pour l'aéronautique, dont le siège social se situe à Versailles (Yvelines).

## ANNEXE 2

### Des leviers pour résister au choc

Carole Lembezat et Guillaume Lecompte-Boinet, *L'Usine Nouvelle* n° 3126, jeudi 4 décembre 2008

Il est toujours dangereux de dépendre d'un seul secteur client ou d'un seul métier. Pour traverser les cycles économiques au mieux, la société Clerc Industries, installée à Roppe (Territoire de Belfort) a joué à fond la carte de la diversification. L'automobile ne représente plus que 30 % de son chiffre d'affaires ; les 70 % restant sont réalisés dans la construction de structures métalliques, l'agroalimentaire, l'aéronautique, les réservoirs de stockage de fuel ou La serrurerie industrielle. « *C'est ce qui fait notre force* », assure Denis Receveur, le P-DG de l'entreprise. Depuis quelques années, la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) du Doubs a mis en place un « salon de la diversification » (le prochain aura lieu du 26 au 29 mars 2009) pour aider les PME à décrocher des marchés, à l'aide de leur savoir-faire, là où elles n'étaient pas présentes. Objectif de ce salon : sortir de la monoculture industrielle de l'automobile. Acamas, le programme de conseil stratégique aux PME, porté par la Fédération des industries de la mécanique (FIM) avec plusieurs régions françaises, et le Centre Technique des Industries Mécaniques (Cetim), peut formaliser ce genre de démarche.

Pour Alliance Aéronautique, un sous-traitant picard, l'arme anticrise consiste à remonter dans la chaîne de valeur : « *Nous avons investi pour réaliser des sous-ensembles plus complexes, livrés tout assemblés* », explique Patrice Jullien, le P-DG de la société. Une orientation stratégique payante aujourd'hui.

L'union fait la force. Pas un rapport sur l'avenir de la sous-traitance qui ne postule que le regroupement constitue la meilleure réponse pour mutualiser les risques, investir, prospecter de nouveaux marchés. C'est clairement cette voie qu'a choisie le groupe Airia, dirigé par Jean-François Dubant et dont le siège social se situe à Vaulx-en-Velin (Rhône). Le groupe Airia a réalisé trois acquisitions entre 2007 et 2008, qui lui ont permis de passer de 22 millions d'euros de chiffre d'affaires à 55 millions en 2008. Dernier rachat en date, celui de Mazères Aviation en octobre dernier. Emmanuel Viellard, le directeur général du groupe Lisi, l'un des fournisseurs importants de l'automobile et de l'aéronautique en fixations, va dans le même sens : « *Les périodes de crise constitue un moment propice pour les acquisitions* ». C'est d'ailleurs à la suite des attentats du 11 septembre 2001 que Lisi a procédé à plusieurs rachats pour augmenter sa taille critique. Même son de cloche chez Alliance Aéronautique, fruit du regroupement de quatre PME picardes : « *La concentration des moyens est un avantage dans la période actuelle, notamment vis-à-vis des banquiers, ou pour développer nos forces commerciales* », analyse Patrice Jullien, son P-DG.

Être encore plus proche de ses donneurs d'ordres que d'ordinaire afin de comprendre comment leurs projets et leurs besoins évoluent, c'est le leitmotiv de Pierre Bismuth de la société Composants pour Circuits Imprimés Eurodam, dont le siège social se situe à Antony (Hauts-de-Seine). Ce dernier a, par exemple, profité de la visite d'un client sur un salon pour recenser avec lui toutes ses attentes. Roger Pernat, le P-DG des établissements Pernat SA, n'hésite pas à parcourir plusieurs centaines de kilomètres avec ses équipes de commerciaux pour rencontrer ses clients PSA en Espagne ou Volkswagen en Allemagne. « *On est sur tous les développements, sur toutes les affaires, on y consacre toute notre énergie* », insiste Roger Pernat, qui ne veut rien laisser passer. « *Il y a toujours des projets en gestation. Nous voulons être dessus* », poursuit-il.

Produire plus efficace, plus « *lean* », en évitant les goulots d'étranglement, constitue une réalité pour les grandes entreprises. La période troublée qui s'ouvre devrait favoriser la diffusion des principes du *lean management* dans les PME. « *Ces dernières années, nous avons mis en place plusieurs chantiers d'amélioration continue dans nos ateliers* », affirme François Calvarin, le P-DG du fabricant de connecteurs Souriau. « *Il est évident que nous allons poursuivre ce type de démarche* ».

De même, les entreprises qui ont récemment ouvert des ateliers dans des pays à bas salaires, parfois éloignés de leurs bases, vont profiter de la crise pour améliorer la chaîne logistique globale (*supply chain*) entre les différents sites. Chez AMTE, société franc-comtoise de découpe, la baisse d'activité est aussi l'occasion de sortir un peu la tête du guidon et « *d'en profiter pour nous organiser différemment afin d'améliorer nos process* », indique, pour sa part, David Augé, le directeur, qui investit également dans l'implémentation d'un nouvel progiciel intégré de gestion (ERP).

Afin de déjouer les pièges de la crise comme ceux de la route, il faut regarder loin... et compter sur la technologie. Pascal Bernard, le directeur général de FAM Automobiles, une société de 110 salariés, installée à Exincourt (Doubs) et spécialisée dans la transformation de véhicules et la réalisation de prototypes (comme par exemple la Peugeot 308 RCZ), croit dur comme fer à l'avenir des véhicules alternatifs. Et s'il est prêt à réduire certains de ses budgets pour passer le cap de la crise, il ne sacrifiera pas sa dernière innovation, la F-City, un véhicule électrique urbain. Selon lui, « *Le potentiel est énorme. C'est le produit idéal pour les déplacements en hyper centre* ». L'entreprise a investi 12 millions d'euros en R&D et en installations industrielles et pense les amortir sur une durée de six ans une fois qu'elle aura convaincu des villes (Montbéliard fait partie des prospects).

### ANNEXE 3

**Mecahers implante une usine d'assemblage en Tunisie**  
Laurent Marcaillou, *Les Échos*, mercredi 1<sup>er</sup> octobre 2008

Le sous-traitant aéronautique Mecahers installé à Launaguet, près de Toulouse (Haute-Garonne), vient de lever cinq millions d'euros auprès du fonds d'investissement ACE Management (sous la forme d'une augmentation de capital) pour se donner les moyens d'investir en Tunisie et de travailler à risque partagé (« *risk-sharing* ») sur les nouveaux programmes d'Airbus, de Dassault et d'Eurocopter. Mecahers a ouvert en juillet dernier une usine d'assemblage et de chaudronnerie de 1 600 mètres carrés à Soliman, près de Tunis. Cette unité emploie pour l'instant 15 salariés et pourrait en compter jusqu'à 300 en 2012, en fonction des contrats obtenus. Mecahers y fabriquera la structure métallique des meubles électriques des Airbus A330, A340 et A380, dans le cadre d'un contrat avec Latelec (filiale du groupe Latécoère) qui réalise aussi le câblage de ces mêmes meubles en Tunisie. « *Nous investirons deux millions d'euros d'ici à 2012 pour constituer une filière de meubles électriques en Tunisie* », indique Patrick Razat, président du directoire de la holding qui contrôle Mecahers.

La levée de fonds permettra à Mecahers de renforcer sa crédibilité et d'emprunter auprès des banques pour se développer et acheter d'autres sous-traitants. Cette entreprise familiale, créée en 1984 et composée de nombreuses entités, va devenir un groupe intégré en fusionnant au 1<sup>er</sup> janvier 2009 ses sociétés GAT, Mecahers Forming Works et Mecahers Services. Parallèlement à sa délocalisation en Tunisie, le groupe a investi trois millions d'euros en créant une société commune, détenue à parts égales avec l'entreprise toulousaine de tôlerie Sotip, spécialisée dans la découpe d'alliages non ferreux. Grâce à ses compétences en conception (exemples : le pylône de l'Airbus A380, la dérive inférieure du Falcon 7x de Dassault), en chaudronnerie et en assemblage de pièces pour les avionneurs (Mecahers travaille pour Airbus, Dassault, Embraer, Eurocopter et Saab), le groupe Mecahers est parvenu à rester sous-traitant de premier rang chez Airbus, bien que l'avionneur franco-allemand ait diminué le nombre de ses fournisseurs.

« *Comme le nombre de sous-traitants directs diminue, nous avons des marchés plus importants, se félicite Patrick Razat. L'obtention de nouveaux contrats et le renouvellement des anciens augmentera notre chiffre d'affaires de 50 % en quatre ans* ». Le groupe Mecahers a dû toutefois baisser les prix des pièces lors des renouvellements de contrats dans le cadre du plan d'économies Power 8 d'Airbus. C'est pourquoi il s'est implanté en Tunisie pour diminuer ses coûts de main d'œuvre. Il emploie 250 salariés et a réalisé un chiffre d'affaires de 29 millions d'euros en 2007, qui devrait passer à 31 millions en 2008. Il prévoit d'atteindre les 37 millions en 2009 avec les nouveaux programmes d'Airbus (A400M et A380).

**ANNEXE 4****Fiche d'identité de l'entreprise Société Mécanique de l'Hers (MECAHERS)**

- ❑ Raison sociale : Société Mécanique de l'Hers
- ❑ Nom commercial : MECAHERS
- ❑ Code activité principale (APE) : 2562B – Mécanique industrielle
- ❑ Siège social : Launaguet (Haute-Garonne)
- ❑ Nationalité : France
- ❑ Forme juridique : Société anonyme à directoire et conseil de surveillance
- ❑ Capital social : 462 500 euros
- ❑ Date de clôture de l'exercice : le 31 décembre
- ❑ Président du directoire : Monsieur Jean-François TOHA
- ❑ Effectif moyen au 31/12/2007 : 47 salariés

**ANNEXE 5****Fiche d'identité de l'entreprise Société de Tôlerie Industrielle de Précision (SOTIP)**

- ❑ Raison sociale : Société de Tôlerie Industrielle de Précision
- ❑ Nom commercial : SOTIP
- ❑ Code activité principale (APE) : 2550B – Découpe, emboutissage
- ❑ Siège social : Labège (Haute-Garonne)
- ❑ Nationalité : France
- ❑ Forme juridique : Société anonyme à directoire et conseil de surveillance
- ❑ Capital social : 700 000 euros
- ❑ Date de clôture de l'exercice : le 31 décembre
- ❑ Président du directoire : Monsieur Thierry CAMERIN
- ❑ Effectif moyen au 31/12/2007 : 36 salariés

## ANNEXE 6

### Compte de résultat 1<sup>ère</sup> partie de la société SOTIP au 31/12/2007

		Exercice N						Exercice (N-1)
		France		Exportation et livraisons intracommunautaires		Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises	FA		FB		FC		
	Production vendue	Biens	FD		FE		FF	
			Services	RG	9 080 529	FH		FI
	Chiffres d'affaires nets	FJ	9 080 529	FK		FL	9 080 529	
	Production stockée				FM	156 582		
	Production immobilisée				FN			
	Subventions d'exploitation				FO	35 993		
	Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges (9)				FP	210 358		
	Autres produits (1) (11)				FQ	21		
	<b>Total des produits d'exploitation (2) (I)</b>						FR	<b>9 483 483</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)					FS		
	Variation de stock (marchandises)					FT		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					FU	1 214 826	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					FV	- 108 637	
	Autres achats et charges externes (3) (6bis)					FW	6 371 203	
	Impôts, taxes et versements assimilés					FX	144 434	
	Salaires et traitements					FY	837 932	
	Charges sociales (10)					FZ	315 850	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements		GA	123 994		
			- dotations aux provisions		GB			
		Sur actif circulant : dotations aux provisions				GC		
	Pour risques et charges : dotations aux provisions				GD			
	Autres charges (12)				GE	5 006		
<b>Total des charges d'exploitation (4) (II)</b>						GF	<b>8 904 609</b>	
<b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>						GG	<b>578 874</b>	
Opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					GI		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					GJ		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK		
	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL		
	Reprises sur provisions et transferts de charges					GM		
	Différences positives de change					GN	87	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					GO		
	<b>Total des produits financiers (V)</b>						GP	<b>87</b>
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions					GQ		
	Intérêts et charges assimilées (6)					GR	50 921	
	Différences négatives de change					GS		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT		
<b>Total des charges financières (VI)</b>						GU	<b>50 921</b>	
<b>2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>						GV	<b>-50 834</b>	
<b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)</b>						GW	<b>528 040</b>	



## ANNEXE 8

Extrait de la balance des comptes de la société SOTIP au 31/12/2007

Numéros des comptes	Intitulés des comptes	Soldes après inventaire	
		Débit	Crédit
101	Capital social		700 000
1061	Réserve légale		70 000
1068	Autres réserves		1 537 776
164	Emprunts auprès des établissements de crédit		288 681
1681	Autres emprunts		867 122
205	Concessions, brevets, licences, marques, logiciels, etc.	36 824	
213	Constructions	353 914	
215	Installations techniques, matériel et outillages industriels	1 224 716	
218	Autres immobilisations corporelles	483 468	
261	Titres de participation	56 019	
275	Dépôts et cautionnements versés	1 204	
2805	Amortissements des concessions, brevets, licences, etc.		29 125
2813	Amortissements des constructions		127 234
2815	Amortissements des installations techniques, matériel, etc.		1 037 425
2818	Amortissements des autres immobilisations corporelles		284 899
2961	Provisions pour dépréciation des titres de participation		76
31	Stocks de matières premières	162 454	
355	Stocks de produits finis	1 503 822	
401	Fournisseurs		2 261 759
404	Fournisseurs d'immobilisations		41 684
411	Clients	3 332 555	
416	Clients douteux ou litigieux	46 043	
4191	Clients – Avances et acomptes reçus sur commandes		6 210
421	Personnel – Rémunérations dues		126 523
431	Sécurité Sociale		85 593
441	État – Subventions à recevoir	325 152	
444	État – Impôts sur les bénéfices		137 492
44562	État – TVA déductible sur immobilisations	85 479	
486	Charges constatées d'avance	28 470	
491	Provisions pour dépréciation des comptes de clients		46 043
503	Actions	235 531	
512	Banque	168 483	
519	Concours bancaires courants		46 789
...	...	...	...

## ANNEXE 9

### Tableau de passage des comptes de la balance au bilan passif

POSTES DU BILAN (PASSIF)	INTITULÉS DES COMPTES
<b>Capitaux propres</b>	
Capital .....	101. Capital (1).
dont versé .....	1013. Capital souscrit appelé, versé.
Primes d'émission, de fusion, d'apport .....	104. Primes liées au capital social.
Ecart de réévaluation .....	105. Ecart de réévaluation.
<b>Réserves :</b>	
Réserve légale .....	1061. Réserve légale.
Réserves statutaires et contractuelles .....	1063. Réserves statutaires ou contractuelles.
Réserves réglementées .....	1062. Réserves indisponibles; 1064. Réserves réglementées.
Autres .....	1068. Autres réserves.
Report à nouveau .....	11. Report à nouveau (2).
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte) .....	12. Résultat net de l'exercice(3).
Subventions d'investissement .....	131. Subventions d'équipement; 138. Autres subventions d'investissement; 139. Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs) (4).
Provisions réglementées .....	14. Provisions réglementées.
<b>Provisions pour risques et charges</b>	
Provisions pour risques .....	151. Provisions pour risques.
Provisions pour charges .....	153. Provisions pour pensions et obligations similaires; 155. Provisions pour impôts; 156. Provisions pour renouvellement des immobilisations (entreprises concessionnaires); 157. Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices; 158. Autres provisions pour charges.
<b>Dettes</b>	
Emprunts obligataires convertibles .....	161. Emprunts obligataires convertibles.
Autres emprunts obligataires .....	163. Autres emprunts obligataires.
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit .....	164. Emprunts auprès des établissements de crédit; 512C. Banques; 517C. Autres organismes financiers; 518. Intérêts courus (à payer) (5); 519. Concours bancaires courants.
Emprunts et dettes financières divers .....	165. Dépôts et cautionnements reçus; 166. Participation des salariés (6); 167. Emprunts et dettes assorties de conditions particulières; 168. Autres emprunts et dettes assimilées; 171. Dettes rattachées à des participations (groupe) (7); 174. Dettes rattachées à des participations (hors groupe); 178. Dettes rattachées à des sociétés en participation; 426. Personnel. - Dépôts; 451. Groupe (8); 455C. Associés. - Comptes courants; 456C. Associés. - Opérations sur le capital; 458C. Associés. - Opérations faites en commun et en GIE (8).
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours ...	4191. Clients - Avances et acomptes reçus sur commandes.
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés .....	401. Fournisseurs (7); 403. Fournisseurs. - Effets à payer (9); 408. Fournisseurs. - Factures non parvenues (10).
Dettes fiscales et sociales .....	421. Personnel. - Rémunérations dues; 422. Comités d'entreprise, d'établissement...; 424. Participation des salariés aux fruits de l'expansion; 427. Personnel. - Oppositions; 428. Personnel. - Charges à payer (11); 431. Sécurité sociale; 437. Autres organismes sociaux; 438C. Organismes sociaux. - Charges à payer (12); 442. Etat-impôts et taxes recouvrables sur des tiers; 443C. Opérations particulières avec l'Etat, les collectivités publiques, les organismes internationaux (8); 444C. Etat - Impôts sur les bénéfices; 445C. Etat. - Taxes sur le chiffre d'affaires; 446. Obligations cautionnées; 447. Autres impôts, taxes et versements assimilés; 448. Etat. - Charges à payer (13); 457. Associés. - Dividendes à payer.
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés .....	269. Versements restant à effectuer sur titres de participation non libérés; 279. Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés; 404. Fournisseurs d'immobilisations (7); 405. Fournisseurs d'immobilisations. - Effets à payer (9); 408. Fournisseurs. - Factures non parvenues (14).
Autres dettes .....	4196. Clients. Dettes pour emballages et matériels consignés (7); 4198. Rabais, remises, ristournes à accorder et autres avoirs à établir; 464. Dettes sur acquisitions de valeurs mobilières de placement; 467C. Autres comptes (débiteurs ou) créditeurs; 468C. Divers. - Charges à payer (15); 478C. Autres comptes transitoires; 509. Versements restant à effectuer sur valeurs mobilières de placement non libérées.
Produits constatés d'avance .....	487. Produits constatés d'avance.
Ecart de conversion. - Passif .....	477. Différence de conversion. - Passif.

**ANNEXE 10**

**Facture reçue par la société MECAHERS de Monsieur Jean-Louis VISTE, commissaire  
aux comptes de la société MECAHERS**

**VISTE Jean-Louis**

44 avenue du Général de Gaulle  
81290 LABRUGUIÈRE  
Tél : 05.61.35.72.00  
Fax : 05.61.74.16.68  
Code APE : 741C

N° Facture	Date
52746	16/01/2009

**MECAHERS**

Zone Industrielle de la Saudrune  
2 rue Saint-Exupéry  
31140 LAUNAGUET

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Lettre de mission du 10/09/2002	Honoraires relatifs à ma mission d'audit des comptes du 4 <sup>e</sup> trimestre 2008 de votre société	1	9 000,00	9 000,00

<b>TOTAL H.T.</b>	9 000,00
<b>- REMISE</b>	0,00
<b>NET H.T.</b>	9 000,00
<b>TVA à 19,6 %</b>	1 764,00
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	10 764,00

Date d'échéance : le 31/01/2009

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 9,5 %

**ANNEXE 11**

Facture reçue par la société **MECAHERS** de la société de travail temporaire **ADECCO Industries**

**ADECCO Industries**

13 bd Carnot  
31000 TOULOUSE  
N° tél. : 05.62.30.39.80  
N° fax : 05.62.30.39.99  
Code APE : 7820Z

N° facture	Date
631847	06/01/2009

**MECAHERS**

Zone Industrielle de la Saudrune  
2 rue Saint-Exupéry  
31140 LAUNAGUET

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat n° 824A667	Mise à disposition d'un technicien métrologue du 03/12 au 18/12/2008	12 jours	225,00	2 700,00

<b>TOTAL H.T.</b>	2 700,00
<b>- REMISE</b>	0,00
<b>NET H.T.</b>	2 700,00
<b>TVA à 19,6 %</b>	529,20
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	3 229,20

Date d'échéance : le 31/12/2009

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 9,5 %

**ANNEXE 12**

Facture envoyée par la société MECAHERS à la société AIRBUS

**MECAHERS**

Société anonyme au capital social de 462 500 euros

Zone Industrielle de la Saudrune

2 rue Saint-Exupéry

31140 LAUNAGUET

N° tél. : 05.62.79.87.87

N° fax : 05.62.79.87.88

RCS : Toulouse B 329 936 793

Code APE : 2562B

N° Facture	Date
2469	20/01/2009

**AIRBUS INDUSTRIES**

Direction des achats

1 rond point Maurice Bellonte

31700 BLAGNAC

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
EC55899	Équipements de cabine pour Airbus A320	10	3 750,00	37 500,00

<b>TOTAL H.T.</b>	37 500,00
<b>- REMISE 2 %</b>	750,00
<b>NET H.T.</b>	36 750,00
<b>TVA à 19,6 %</b>	7 203,00
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	43 953,00

Date d'échéance : le 27/02/2009

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 9,5 %

**ANNEXE 13**  
**Extrait du plan de comptes de la société MECAHERS**

Numéros des comptes	Intitulés des comptes
205	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, etc.
211	Terrains
213	Constructions
2154	Matériel industriel
2182	Matériel de transport
2183	Matériel de bureau et matériel informatique
2184	Mobilier
...	...
401	Fournisseurs
404	Fournisseurs d'immobilisations
411	Clients
...	...
44562	État – TVA déductible sur immobilisations
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services
44571	État – TVA collectée sur ventes
...	...
512	Banque
...	...
601	Achats de matières premières
6064	Achats de fournitures administratives
607	Achats de marchandises
6091	Rabais, remises, ristournes obtenus sur achats de matières premières
611	Sous-traitance
613	Locations
615	Entretien et réparations
616	Primes d'assurances
6211	Personnel intérimaire
6226	Honoraires
624	Transports de biens
625	Déplacements, missions et réceptions
626	Frais postaux et de télécommunications
627	Services bancaires et assimilés
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue
...	...
665	Escomptes accordés
...	...
701	Ventes de produits finis
706	Ventes de prestations de services
707	Ventes de marchandises
7091	Rabais, remises, ristournes accordés sur ventes de produits finis
...	...
765	Escomptes obtenus
...	...

**ANNEXE 14**  
**Bilan actif de la société MECAHERS au 31/12/2007**

Désignation de l'entreprise : SOCIETE DE MECANIQUE DE L HERS		Durée de l'exercice en nombre de mois : 12				
Numéro SIREN : 329936793		Code APE : 285D				
Déclaration souscrite en EUR Cocher obligatoirement une case		Exercice N clos le 31/12/2007			N - 1	
		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Net 3	Net 4	
ACTIF IMMOBILISE	Capital souscrit non appelé (0)	AA				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement	AB			
		Frais de recherche et développement	AD			
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	144 103	45 082	99 021
		Fonds commercial (1)	AH	4 573		4 573
		Autres immobilisations incorporelles	AJ			
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL			
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN			
		Constructions	AP	1 675 732	1 156 698	519 034
		Installations techniques, matériel et outillages industriels	AR	1 937 521	1 681 737	255 784
		Autres immobilisations corporelles	AT	1 430 576	1 008 584	421 992
		Immobilisations en cours	AV			
		Avances et acomptes	AX			
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS			
		Autres participations	CU	315 000		315 000
		Créances rattachées à des participations	BB			
		Autres titres immobilisés	BD	140		140
		Prêts	BF			
		Autres immobilisations financières	BH	12 052		12 052
		<b>TOTAL (I)</b>	<b>BJ</b>	<b>5 519 698</b>	<b>3 892 102</b>	<b>1 627 596</b>
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	Matières premières, approvisionnements	BL	1 121 288		1 121 288
		En cours de production de biens	BN			
		En cours de production de services	BP	968 172		968 172
		Produits intermédiaires et finis	BR	1 606 517		1 606 517
		Marchandises	BT			
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	8 333		8 333
		Clients et comptes rattachés (3)	BX	6 365 654	42 226	6 323 428
		Autres créances (3)	BZ	895 165		895 165
	DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé	CB			
		Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : .....)	CD			
		Disponibilités	CF	732 474		732 474
		Charges constatées d'avance (3)	CH	180 516		180 516
Comptes de régularisation	<b>TOTAL (II)</b>	<b>CJ</b>	<b>11 878 118</b>	<b>42 226</b>	<b>11 835 893</b>	
	Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)	CL				
	Primes de remboursement des obligations (IV)	CM				
	Écarts de conversion actif (V)	CN	627		627	
	<b>TOTAL GÉNÉRAL (0 à V)</b>	<b>CO</b>	<b>17 398 443</b>	<b>3 934 328</b>	<b>13 464 116</b>	
Renvois : (1) Dont droit au bail		(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes :	CP		(3) Part à plus d'un an :	CR
Clause de réserve de propriété :	Immobilisations :	Stocks :		Créances :		

**ANNEXE 15**  
**Bilan passif de la société MECAHERS au 31/12//2007**

Désignation de l'entreprise : SOCIETE DE MECANIQUE DE L HERS		Exercice N		Exercice N - 1
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	Capital social ou individuel (1) (Dont versé : .....)	DA	462 500	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB		
	Écarts de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence <input type="text" value="EK"/> )	DC		
	Réserve légale (3)	DD	46 250	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3) <input type="text" value="EJ"/>	DF		
	Autres réserves	DG	3 393 989	
	Report à nouveau	DH		
	<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)</b>	DI	699 265	
	Subventions d'investissement	DJ		
	Provisions réglementées	DK		
	<b>TOTAL (I)</b>	DL	4 602 004	
	<b>Autres fonds propres</b>	Produit des émissions de titres participatifs	DM	
Avances conditionnées		DN		
<b>TOTAL (II)</b>		DO		
<b>Provisions pour risques et charges</b>	Provisions pour risques	DP	627	
	Provisions pour charges	DQ		
	<b>TOTAL (III)</b>	DR	627	
<b>DETTES (4)</b>	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	3 028 007	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs <input type="text" value="EI"/> )	DV	92 129	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	13 518	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	4 942 114	
	Dettes fiscales et sociales	DY	518 652	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
<b>Compte régul.</b>	Autres dettes	EA	265 495	
	Produits constatés d'avance (4)	EB		
	<b>TOTAL (IV)</b>	EC	8 859 915	
	Écarts de conversion passif	ED	1 570	
	<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	EE	13 464 116	
<b>RENVois</b>	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	IB		
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Écart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	IC		
		ID		
		IE		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme	EF		
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	7 968 605		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	1 756 973		

## ANNEXE 16

### Diverses informations complémentaires relatives au bilan de la société MECAHERS au 31/12/2007

- La ligne « Autres créances » (code BZ du bilan actif) comprend :
  - Une créance sur le personnel pour un montant de 18 euros ;
  - Une créance sur la Sécurité Sociale pour un montant de 33 852 euros ;
  - Une créance sur l'État relative à la TVA déductible (sur autres biens et services et sur immobilisations) pour un montant de 356 454 euros ;
  - Une créance sur l'État relative à un dégrèvement d'impôt (impôt autre que l'impôt sur les bénéfices) pour un montant de 282 511 euros ;
  - Une créance sur l'État relative à l'excédent d'acomptes d'impôt sur les bénéfices versés pour un montant de 72 735 euros ;
  - Des créances sur des débiteurs divers pour un montant de 149 595 euros.
- La ligne « Charges constatées d'avance » (code CH du bilan actif) ne porte que sur des éléments ayant un caractère d'exploitation.
- La ligne « Écarts de conversion actif » (code CN du bilan actif) correspond à des pertes probables sur des créances clients libellées en dollars américains. Le montant est à ajouter aux créances sur les clients (code BX du bilan actif).
- La ligne « Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit » (code DU du bilan passif) comprend :
  - Des emprunts bancaires à moyen et long terme pour un montant de 1 271 034 euros ;
  - Des concours bancaires courants à court terme pour un montant de 1 756 973 euros.
- La ligne « Emprunts et dettes financières divers » (code DV du bilan passif) correspond en totalité à un emprunt à moyen terme souscrit auprès d'OSÉO. Cette institution financière spécialisée accorde aux entreprises des prêts assortis de conditions particulières (taux d'intérêt réduit, différé de remboursement, caution gratuite, etc.).
- La ligne « Dettes fiscales et sociales » (code DY du bilan passif) comprend :
  - Des dettes vis-à-vis du personnel (salaires, primes et indemnités diverses, congés payés) pour un montant de 152 763 euros ;
  - Des dettes vis-à-vis des organismes sociaux (URSSAF, ASSEDIC et caisses de retraite) pour un montant de 307 625 euros ;
  - Des dettes vis-à-vis de l'État (TVA à décaisser) pour un montant de 43 878 euros ;
  - Des dettes vis-à-vis de l'État (différents impôts autres que l'impôt sur les bénéfices) pour un montant de 14 386 euros.
- La ligne « autres dettes » (code EA du bilan passif) correspond intégralement à des dettes vis-à-vis de créanciers divers.
- La ligne « Écarts de conversion passif » (code ED du bilan passif) correspond à des gains probables sur des dettes fournisseurs libellées en couronnes slovaques. Le montant est à ajouter aux dettes vis-à-vis des fournisseurs (code DX du bilan passif).

**ANNEXE 17 à compléter et à restituer avec la copie**  
**Bilan passif de la société SOTIP au 31/12/2007**



N° 10938 \* 10  
 Formulaire obligatoire (article 53 A  
 du Code général des impôts)

②

BILAN — PASSIF avant répartition

D.G.I. N° 2051 2008

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

Février 2008 - 7 0060491

N° 2051 - IMPRIMERIE NATIONALE

Désignation de l'entreprise _____ Néant <input type="checkbox"/>		Exercice N	Exercice N - 1
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : .....)	DA	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ....	DB	
	Écarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK )	DC	
	Réserve légale (3)	DD	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE	
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours BI )	DF	
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants * EJ )	DG	
	Report à nouveau	DH	
	<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	DI	
	Subventions d'investissement	DJ	
	Provisions réglementées *	DK	
	<b>TOTAL (I)</b>	DL	
	Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM
Avances conditionnées		DN	
<b>TOTAL (II)</b>		DO	
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	
	Provisions pour charges	DQ	
	<b>TOTAL (III)</b>	DR	
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS	
	Autres emprunts obligataires	DT	
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI )	DV	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	
	Dettes fiscales et sociales	DY	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	
Autres dettes	EA		
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB	
<b>TOTAL (IV)</b>	EC		
<b>Écarts de conversion passif * (V)</b>	ED		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	EE		
RENVois	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	IB	
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Écart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	IC	
		ID	
		IE	
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF	
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH		

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

**ANNEXE 18 à compléter et à restituer avec la copie  
Bilan fonctionnel de la société MECAHERS au 31/12/2007**

<b>ACTIF</b>	<b>Montant</b>	<b>PASSIF</b>	<b>Montant</b>
<u>Emplois stables (ES)</u>		<u>Ressources durables (RD)</u>	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<u>Emplois d'exploitation (EE)</u>		<u>Ressources d'exploitation (RE)</u>	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<u>Emplois hors-exploitation (EHE)</u>		<u>Ressources hors exploitation (RHE)</u>	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<u>Emplois de trésorerie (ET)</u>		<u>Ressources de trésorerie (RT)</u>	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<b>Total général</b>		<b>Total général</b>	

**ANNEXE 19 à compléter et à restituer avec la copie**  
**Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société SOTIP au**  
**31/12/2007**

Éléments de calcul	Montant
Production vendue	
Production stockée	
Production immobilisée	
<b>= Production de l'exercice</b>	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	
Variation de stock de matières premières et autres approvisionnements	
Autres Achats et charges externes	
<b>= Valeur ajoutée produite</b>	
Subventions d'exploitation	
Impôts, taxes et versements assimilés	
Salaires et traitements	
Charges sociales	
<b>= Excédent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation)</b>	