

 <p style="text-align: center;"><i>Humanités</i></p> <p style="text-align: center;">UTBM F 90010 Belfort Cedex tél. 03.84.58.31.75 fax. 03.84.58.31.78 e-mail <prénom.nom>@utbm.fr http://www.utbm.fr</p>	<p style="text-align: center;">GE01 / GX01</p> <p style="text-align: center;">Fondements de la Gestion</p> <p style="text-align: center;">Examen final</p> <p style="text-align: center;">Durée : 2 heures + 5 minutes de lecture de sujet</p>
<p style="text-align: center;">Christian GIRARDOT</p>	<p style="text-align: center;">Jeudi 14 janvier 2010</p>

Consignes :

- *Les documents de cours, les documents de TD, les téléphones mobiles et les micro-ordinateurs portables ne sont pas autorisés.*
- *Les calculatrices autonomes sont autoris es.*
- *Vous signerez chaque copie utilis e ainsi que la première page des annexes.*
- *Vous veillerez à la présentation de la copie (lisibilité, orthographe, grammaire).*
- *Vos réponses seront toujours r dig es et justifi es.*
- *Vous n'utiliserez ni le stylo rouge, ni le crayon de papier.*

 tude de cas : La sous-traitance face à la crise

Remarque : Toutes les questions sont indépendantes à l'exception des questions n  11 et 12.

Liste des annexes :

- Annexe 1 : « Ces entreprises qui résistent à la tempête », Carole Lembezat, *L'Usine Nouvelle* n° 3169, jeudi 12 novembre 2009
- Annexe 2 : « Décolletage : Baud Industries rachète Ebea à Hilite International », Gabrielle Serraz, *Les Échos*, mercredi 7 octobre 2009
- Annexe 3 : Fiche d'identité de la société BAUD DIMEP
- Annexe 4 : Fiche d'identité de la société REDEX
- Annexe 5 : Fiche d'identité de la société SUMP PAR
- Annexe 6 : Fiche d'identité de la société AIRCELLE
- Annexe 7 : Extrait de la balance des comptes de la société SUMP PAR au 30/09/2008
- Annexe 8 : Facture reçue par la société REDEX de la société GLEASON PFAUTER FRANCE
- Annexe 9 : Facture reçue par la société BAUD DIMEP de la société d'expertise comptable AUDREX
- Annexe 10 : Facture envoyée par la société SUMP PAR à la société AIRCELLE
- Annexe 11 : Extrait du plan de comptes utilisé par les sociétés REDEX, BAUD DIMEP et SUMP PAR
- Annexe 12 : Tableau de passage des comptes de charges de la balance au compte de résultat
- Annexe 13 : Tableau de passage des comptes de produits de la balance au compte de résultat
- Annexe 14 : Bilan actif de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008
- Annexe 15 : Bilan passif de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008
- Annexe 16 : Diverses informations complémentaires relatives au bilan de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008
- Annexe 17 à compléter et à restituer avec la copie : Extrait du compte de résultat de la société SUMP PAR au 30/09/2008
- Annexe 18 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan fonctionnel de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008
- Annexe 19 à compléter et à restituer avec la copie : Tableau de l'équilibre structurel fonctionnel de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008

Travail à faire :

1. À partir de l'annexe 1, préciser les mesures qui ont permis à certaines entreprises sous-traitantes d'amortir mieux que d'autres les effets de la crise économique. Exemplifier [**3 points**].
2. À partir de l'annexe 1, préciser la(les) cause(s) qui ont amené le groupe Top Clean Packaging à s'internationaliser. Préciser également la(les) modalité(s) utilisée(s) dans le cadre de cette internationalisation [**1 point**].
3. Préciser sur quel document annuel de synthèse et quelle ligne de ce document a été enregistré le logiciel développé en interne par le groupe Top Clean Packaging pour prospecter ses clients [**0,5 point**].
4. À partir de l'annexe 2, préciser la(les) modalité(s) de croissance utilisée(s) par le groupe Baud Industries pour se développer [**2,5 points**].
5. À partir de l'annexe 2, préciser la(les) cause(s) qui ont amené le groupe Baud Industries à s'internationaliser [**1 point**].
6. À partir de l'annexe 7, présenter l'extrait du compte de résultat de la société SUMPARG au 30/09/2008 (annexe 17 à compléter et à restituer avec la copie) [**2 points**].
7. Enregistrer dans le système d'information de la société REDEX – selon la technique du livre-journal - la facture reçue par la société REDEX de la société GLEASON PFAUTER FRANCE (annexe 8). On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après son émission [**1 point**].
8. Enregistrer dans le système d'information de la société BAUD DIMEP – selon la technique du livre-journal - la facture reçue par la société BAUD DIMEP de la société d'expertise comptable AUDREX (annexe 9). On supposera que cette facture est reçue et enregistrée trois jours après son émission [**1 point**].
9. Enregistrer dans le système d'information de la société SUMPARG – selon la technique du livre-journal - la facture émise par la société SUMPARG et envoyée à la société AIRCELLE (annexe 10) [**1 point**].
10. Enregistrer dans le système d'information de la société AIRCELLE – selon la technique du livre-journal - la facture reçue par la société AIRCELLE de la société SUMPARG (annexe 10). On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après son émission [**1 point**].
11. Compléter le bilan fonctionnel de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008 (annexe 18 à compléter et à restituer avec la copie) [**4 points**].
Remarque : Tout écart de + 3 ou - 3 euros entre le total actif et le total passif du bilan fonctionnel est non significatif. Il s'explique par les arrondis pratiqués.
12. Compléter le tableau de l'équilibre structurel fonctionnel de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008 (annexe 19 à compléter et restituer avec la copie) [**2 points**].

ANNEXE 1

Ces entreprises qui résistent à la tempête

Carole Lembezat, *L'Usine Nouvelle* n° 3169, jeudi 12 novembre 2009

Inutile de se voiler la face. Il n'y a pas de recettes miracles. Ni de méthodes secrètement gardées qui permettraient de traverser la crise sans heurts et d'en sortir renforcé à coup sûr. Il y a seulement des entreprises qui ont su réagir vite et s'adapter. Toutes se sont séparées des intérimaires et des salariés en contrat à durée déterminée en entrant dans la crise. La plupart ont su profiter des mesures de chômage partiel ou de formation, de reports de charges sociales et fiscales...

Mais certaines étaient mieux préparées. Celles qui, par exemple, n'avaient pas négligé leurs investissements. Chez Redex, une PME installée à Ferrières-en-Gâtinais (Loiret) et spécialisée dans la fabrication de systèmes de transmission de puissance (composants pour machines-outils), un plan de renouvellement du parc machines avait été engagé dès 2006, et se prolonge aujourd'hui encore. En tout, ce sont dix millions d'euros qui furent dédiés à ce programme. *« On investit aussi dans des outillages et des moyens d'organisation comme des magasins et des systèmes de rangement automatisés. Cela nous permet d'avoir une bonne information sur la tenue de nos stocks »*, précise Bruno Grandjean, le président du directoire de cette société, qui a réalisé 43 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2008. Etre doté d'un outil industriel haut de gamme n'a pas empêché Redex de ressentir un fort ralentissement mais cela lui a permis de rester compétitif au creux de la vague. Et d'aborder 2010 sereinement. La PME s'offrira même le luxe d'acheter, dans les mois à venir, une machine de rectification d'engrenages. Un investissement à contre-courant qui illustre l'optimisme et la volonté du dirigeant à se préparer à la reprise.

Dans les entreprises de taille intermédiaire, comme le groupe GMD (397 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2008, des sites implantés en France, Hongrie, Pologne, Slovaquie et Chine), dont le siège social se situe à Saint-Etienne (Loire) et le métier de base est le découpage-emboutissage, l'investissement dans les machines est ancré dans la culture de l'entreprise. Il n'a pas été entravé par la crise. *« Nos métiers de sous-traitance sont très concurrentiels et très capitalistiques. C'est pourquoi nous investissons chaque année entre vingt et trente millions d'euros »*, indique Jean-Jacques Fournel, le directeur général du groupe. Ce qui permet à GMD de tenir, c'est aussi sa stratégie de diversification. Avec quarante sociétés - dont certaines acquises en 2009, comme Eurostyle ou Rencast -, le groupe dispose d'une variété de savoir-faire mais aussi de marchés et de clients. En plus de son métier de base, GMD s'est développé dans la plasturgie, la tôlerie ou la fonderie et livre près de 900 clients. *« L'entrée dans la crise s'est faite de manière décalée »*, rapporte le directeur général. *« Et les semblants de reprise qui se font jour dans certains secteurs comme l'automobile, permettent d'en soutenir d'autres encore en difficulté »*.

Miser sur la diversification n'est pas, cependant, l'apanage des plus gros. Morisse Nayrat, une entreprise plus que centenaire de 47 personnes et d'un peu moins de cinq millions d'euros de chiffres d'affaires en 2008, installée à Saint-Etienne-du-Rouvray (Seine-Maritime) et spécialisée dans les systèmes d'engrenages et de transmissions mécaniques, travaille aussi bien pour l'industrie nucléaire ou chimique que pour l'industrie papetière. Et les dix clients les plus importants cumulés pèsent moins de 30 % du chiffre d'affaires. *« C'est une garantie*

de pérennité », assure Marc Pérignon, le directeur général de cette PME. « *Mais cela suppose de dépenser beaucoup d'énergie dans l'action commerciale* ».

La diversification passe en effet surtout par des efforts commerciaux, souvent négligés par les sous-traitants. « *Il faut mettre en place un plan d'action* », martèle Jean-Paul Longuet, directeur de projet au cabinet Sémaphores. « *Si on décide d'attaquer un marché en particulier, on l'étudie, on identifie les clients et on fonce !* », insiste-t-il. Il s'agit de prévoir un budget, un planning et de suivre les écarts par rapport au calendrier prévisionnel afin de les corriger. Cela permet en particulier de ne pas se tromper de cible. Et d'éviter de se disperser...

Pour programmer la tournée de ses commerciaux, le groupe familial Top Clean Packaging, installé à Peschadoires (Puy-de-Dôme) et spécialisé dans la transformation des matières plastiques, s'aide d'un logiciel développé en interne. Il permet de recenser l'ensemble des sites de production des clients potentiels. « *On les identifie, par exemple, grâce aux salons internationaux sur lesquels nous sommes présents* », raconte le président, François Berry. Sur les 17 millions d'euros de chiffre d'affaires réalisés en 2008, 45 % proviennent de l'exportation, principalement en Europe mais aussi aux États-Unis, en Inde et même... au Népal. Le groupe s'est doté d'une filiale commerciale en Inde et plus récemment d'une autre en Chine. « *L'ouverture à l'international est primordiale. Être présents à l'étranger nous a servi pendant la crise. On y a gagné beaucoup de marchés car on était proche de nos clients* ». L'idée n'est pas de délocaliser en enlevant une production domestique, mais bien « *d'aller là où sont les marchés en expansion* », prévient Guy Métral, le président de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Haute-Savoie.

Si la diversification - tant sectorielle que géographique - permet de bien résister, c'est l'innovation qui aide à se renforcer. « *C'est indispensable pour préparer l'avenir et continuer à engranger des contrats* », rappelle Philippe Dizier, le directeur général de la fonderie Le Bélier dont le siège social se situe à Verac (Gironde). « *On ne lève surtout pas le pied sur la R&D* », complète Émile Di Serio, président de son concurrent Saint-Jean Industries dont le siège social se situe à Belleville (Rhône). Ces deux entreprises explorent en particulier la piste de l'allègement des véhicules. « *C'est un élément porteur en ce moment* », constate Émile Di Serio. Chaque entreprise dédie environ 3 % de son chiffre d'affaires (212 millions d'euros pour Le Bélier et 148 millions d'euros pour Saint-Jean Industries en 2008) à la R&D. La seconde société a même profité de l'accalmie provoquée par la crise pour se focaliser sur des projets avec retour sur investissement à moyen-long terme et embaucher trois personnes en 2009 pour renforcer son bureau d'études.

ANNEXE 2

Décolletage : Baud Industries rachète Ebea à Hilite International

Gabrielle Serraz, *Les Échos*, mercredi 7 octobre 2009

Après le rachat de la société Franck & Pignard à l'équipementier automobile Autocam (dont le siège social se situe à Kentwood dans le Michigan) par le groupe Maike (dont le siège social se situe à Marnaz en Haute-Savoie), c'est aujourd'hui au tour du groupe familial Baud Industries de reprendre en totalité du capital de la société Ebea, filiale non cotée de l'équipementier automobile Hilite International (dont le siège social se situe à Cleveland dans l'Ohio). Acheté en 2000 à la famille Bouverat, la société Ebea, spécialisée dans l'usinage et l'assemblage de composants électriques de haute précision pour l'automobile, emploie 200 personnes et prévoit un chiffre d'affaires de 22 millions d'euros en 2009. « Depuis 2001, l'entreprise avait vu son effectif et son chiffre d'affaires divisés par deux à cause d'un manque d'investissement », affirme Lionel Baud, P-DG de Baud Industries et président du Syndicat national du décolletage (SNDEC).

Avec un chiffre d'affaires évalué à 23 millions d'euros en 2009 (contre 30 millions en 2008), le groupe Baud Industries (200 salariés au total), créé en 1978 et spécialisé dans le décolletage et l'usinage de précision, a traversé la crise grâce à une diversification hors de son marché traditionnel de l'automobile, vers la connectique, la téléphonie, l'électricité, l'horlogerie et le médical. L'entreprise spécialisée dans le décolletage, a même récemment été admise au panel des fournisseurs de Toyota pour livrer des pièces sur les sites européens de montage du constructeur nippon. Le groupe compte huit sites de production, dont quatre en France (Sirod dans le Jura, Les Fins dans le Doubs, Fillinges et Ville-La Grand en Haute-Savoie) et quatre à l'étranger (Le Locle en Suisse, Pologne, Hongrie et Singapour), et deux filiales chargées de trouver en Chine les approvisionnements au meilleur rapport qualité/prix. Chaque année, l'entreprise investit en moyenne 15 % de son chiffre d'affaires et même jusqu'à 30 millions d'euros depuis 2008. Son dirigeant prévoit d'investir encore 30 millions d'euros sur les cinq prochaines années.

« La reprise d'Ebea, va certes nous fragiliser », reconnaît Lionel Baud, « mais notre endettement ne représente que 60 % de nos fonds propres et n'obère pas nos possibilités de réinvestissement ». Tablant sur des synergies avec Ebea, il prépare déjà les nouvelles machines nécessaires à la fabrication des pièces pour le véhicule électrique de Renault. « Nous disposons aujourd'hui d'une avance technologique qu'il faut conserver en développant notre productivité et l'innovation tout en gagnant des points de rentabilité », dit-il. Avec l'objectif de devenir le leader européen, Baud Industries mise sur la participation aux programmes de R&D [innovation dans la coupe et l'usinage, innovation dans le tolérancement et la qualité des produits, innovation dans les matériaux et les traitements, Nrd] du pôle de compétitivité [structure regroupant les pouvoirs publics, des laboratoires de recherche et des entreprises afin de conforter la compétitivité de l'industrie nationale, Ndr] Arve-Industrie et des partenariats avec les autres PME engagées dans le pôle de compétitivité afin de mutualiser les achats. Une société conjointe devrait d'ailleurs bientôt voir le jour. « Dans la vallée de l'Arve, la crise, grâce au recours à la formation et aux amortisseurs sociaux mis en place, n'a provoqué que peu de défaillance », souligne Claude Morisseau, secrétaire général du SNDEC. Les 520 entreprises de décolletage (sur les 780 recensées en France) emploient 10 500 salariés. Leur chiffre d'affaires - 1,98 milliard d'euros en 2008 - devrait cependant tomber à 1,5 milliard d'euros en 2009.

ANNEXE 3
Fiche d'identité de la société BAUD DIMEP

- Raison sociale : BAUD DIMEP
- Nature de l'activité : 256B - Mécanique industrielle
- Siège social : Lieu dit Le Mouillet 39300 SIROD (Jura)
- Actionnaire majoritaire : Groupe Baud Industries (France)
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société par actions simplifiée (SAS)
- Capital social : 250 000 euros
- Date de clôture de l'exercice : le 31 décembre
- Président : Monsieur Lionel BAUD
- Effectif moyen au 31/12/2008 : 47 salariés

ANNEXE 4
Fiche d'identité de la société REDEX

- Raison sociale : REDEX
- Nature de l'activité : 2891Z - Fabrication de machines pour la métallurgie
- Siège social : Zone industrielle – 45210 FERRIÈRES-en-GÂTINAIS (Loiret)
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société anonyme (SA) à directoire
- Capital social : 2 027 000 euros
- Date de clôture de l'exercice : le 31 décembre
- Président du directoire : Monsieur Bruno GRANDJEAN
- Effectif moyen au 31/12/2008 : 214 salariés

ANNEXE 5
Fiche d'identité de la société SUMPAR

- ❑ Raison sociale : Société d'usinage des métaux plaqués aciers rectifiés
- ❑ Nom commercial : SUMPAR
- ❑ Nature de l'activité : 2562A - Décolletage
- ❑ Siège social : Zone Emploi La Forge Feret – 76520 BOOS (Seine-Maritime)
- ❑ Nationalité : France
- ❑ Forme juridique : Société par actions simplifiée (SAS)
- ❑ Capital social : 1 000 000 euros
- ❑ Date de clôture de l'exercice : le 30 septembre
- ❑ Président : Monsieur Jean-Pierre PINEL
- ❑ Effectif moyen au 30/09/2008 : 70 salariés

ANNEXE 6
Fiche d'identité de la société AIRCELLE

- ❑ Raison sociale : AIRCELLE
- ❑ Nature de l'activité : 3030Z – Construction aéronautique et spatiale
- ❑ Siège social : Route du Pont – 76700 Gonfreville-l'Orcher (Seine-Maritime)
- ❑ Nationalité : France
- ❑ Forme juridique : Société anonyme (SA) à conseil d'administration
- ❑ Actionnaire majoritaire : Groupe Safran (France)
- ❑ Capital social : 41 190 000 euros
- ❑ Date de clôture de l'exercice : le 31 décembre
- ❑ Président : Monsieur Jean-Pierre COJAN
- ❑ Effectif moyen au 31/12/2008 : environ 3 000 salariés dont 2 000 en France

ANNEXE 7

Extrait de la balance des comptes de la société SUMPAR au 30/09/2008

Numéros des comptes	Intitulés des comptes	Soldes après inventaire	
		Débit	Crédit
...	...		
601	Achats de matières premières	5 005 187	
6031	Variation des stocks de matières premières		311 322
6061	Achats eau et énergie	571 728	
6063	Achats d'outillages et de fournitures de petit équipement	486 452	
611	Sous-traitance	1 543 647	
612	Redevances de crédit-bail	72 510	
613	Locations	229 194	
6156	Maintenance	365 517	
616	Primes d'assurance	298 693	
617	Études et recherches	19 246	
6211	Personnel intérimaire	344 527	
6226	Honoraires	92 114	
623	Publicité, publications, relations publiques	67 723	
624	Transport de biens	785 252	
625	Déplacements, missions, réceptions	79 836	
626	Frais postaux et de télécommunications	54 241	
627	Services bancaires et assimilés	82 752	
631	Impôts, taxes et versements assimilés	323 261	
641	Rémunérations du personnel	2 077 377	
645	Charges de Sécurité Sociale et de prévoyance	737 083	
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations	294 817	
651	Redevances pour brevets	116 664	
...	...		
7011	Ventes de produits finis France		7 792 359
7012	Ventes de produits finis à l'exportation		6 443 064
7061	Ventes de prestations de services France		45 720
7062	Ventes de prestations de services à l'exportation		17 593
71355	Variation de stocks de produits finis		300 894
740	Subventions d'exploitation		2 673
791	Transferts de charges d'exploitation		35 458
758	Produits divers de gestion courante		254
...	...		

ANNEXE 8

Facture reçue par la société REDEX de la société GLEASON PFAUTER FRANCE

GLEASON SALES France

Filiale de Gleason Pfauter Maschinenfabrik GmbH
 66 rue des Vanesses
 BP 55253
 95957 ROISSY CHARLES DE GAULLE CEDEX

N° facture	Date
3585	04/01/2010

REDEX

Zone Industrielle
 45210 FERRIÈRES-en-GÂTINAIS

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
MRE004	Machine de rectification d'engrenages Phoenix III 275G	1	247 000,00	247 000,00

TOTAL H.T.	247 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	247 000,00
TVA à 19,6 %	48 412,00
Montant T.T.C. en euros	295 412,00

Date d'échéance : le 03/03/2010

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 9 %

ANNEXE 9

**Facture reçue par la société BAUD DIMEP de la société d'expertise comptable
AUDREX**

AUDREX Expertise comptable

17 rue Cassiopée
Parc Altaïs
74650 CHAVANOD-ANNECY
N° tél. : 04.50.69.50.50
N° fax : 04.50.69.24.36
Code APE : 741C

N° facture	Date
75194	08/01/2010

BAUD DIMEP
Lieu dit Le Mouillet
39300 SIROD

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
LM532	Honoraires pour la réalisation des travaux de supervision comptable du 4 ^e trimestre 2009	1	12 000,00	12 000,00

TOTAL H.T.	12 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	12 000,00
TVA à 19,6 %	2 352,00
Montant T.T.C. en euros	14 352,00

Date d'échéance : le 31/01/2010

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 9 %

ANNEXE 10Facture envoyée par la société **SUMPAR** à la société **AIRCELLE****SUMPAR**

Zone Emploi La Forge Feret

76520 BOOS

N° tél. : 02.35.79.90.90

N° fax : 02.35.79.91.44

Code APE : 2562A

N° facture	Date
62849	12/01/2010

AIRCELLE

Route du Pont

BP 91

76700 GONFREVILLE-L'ORCHER

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
NACFM53	Réalisation de pièces usinées pour nacelles de réacteurs Trent 900	25	1 800,00	45 000,00

TOTAL H.T.	45 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	45 000,00
TVA à 19,6 %	8 820,00
Montant T.T.C. en euros	53 820,00

Date d'échéance : le 28/02/2009

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 9 %

ANNEXE 11

Extrait du plan de comptes utilisé par les sociétés REDEX, BAUD DIMEP, SUMPAR et AICELLE

Numéros des comptes	Intitulés des comptes
205	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, etc.
211	Terrains
213	Constructions
215	Installations techniques, matériel et outillage industriels
2182	Matériel de transport
2183	Matériel de bureau et matériel informatique
2184	Mobilier
...	...
401	Fournisseurs
404	Fournisseurs d'immobilisations
411	Clients
...	...
44562	État – TVA déductible sur immobilisations
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services
44571	État – TVA collectée sur ventes
...	...
512	Banque
...	...
601	Achats de matières premières
6064	Achats de fournitures administratives
607	Achats de marchandises
6091	Rabais, remises, ristournes obtenus sur achats de matières premières
611	Sous-traitance
613	Locations
615	Entretien et réparations
616	Primes d'assurances
6211	Personnel intérimaire
6226	Honoraires
624	Transports de biens
625	Déplacements, missions et réceptions
626	Frais postaux et de télécommunications
627	Services bancaires et assimilés
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue
...	...
665	Escomptes accordés
...	...
701	Ventes de produits finis
706	Ventes de prestations de services
707	Ventes de marchandises
7091	Rabais, remises, ristournes accordés sur ventes de produits finis
...	...
765	Escomptes obtenus
...	...

ANNEXE 12

Tableau de passage des comptes de charges de la balance au compte de résultat

POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT (DÉBIT)	INTITULÉS DES COMPTES
Charges d'exploitation (1) Achats de marchandises	607. Achats de marchandises. A déduire 6097. Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats de marchandises.
Variation de stock	6037. Variation des stocks de marchandises.
Achats de matières premières et autres approvisionnements	601. Achats stockés. - Matières premières (et fournitures); 602. Achats stockés. - Autres approvisionnements (matières consommables, fournitures consommables, emballages) (2). A déduire : 6091. Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats de matières premières (et fournitures); 6092. Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats d'autres approvisionnement stockés.
Variation de stock	6031. Variation des stocks de matières premières (et fournitures); 6032. Variation des stocks des autres approvisionnements
Autres achats et charges externes	604. Achats d'études et prestations de service; 605. Achats de matériel, équipements et travaux; 606. Achats non stockés de matières et fournitures. A déduire : 6094 - 6095 - 6096 - 6098. Rabais, remises et ristournes obtenus. 61/62. Autres charges externes : services extérieurs (61), autres services extérieurs (62) : - 611. Sous-traitance générale (3); 612. Redevances de crédit-bail; 613. Locations; 614. Charges locatives et de copropriété 615. Entretien et réparations; 616. Primes d'assurances; 617. Etudes et recherches; 618. Divers (documentation, frais colloques, séminaires, conférences). A déduire : 619. Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs - 621. Personnel extérieur à l'entreprise; 622. Rémunérations d'intermédiaires et honoraires; 623. Publicité, publication relations publiques. 624. Transports de biens et transports collectifs du personnel; 625. Déplacements, missions, réceptions; 626. Frais postaux et frais de télécommunications; 627. Services bancaires et assimilés; 628. Divers. A déduire : 629. Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs.
Impôts, taxes et versements assimilés	631. Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts); 633. Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes); 635. Autres impôts, taxes et versements assimilés (administration d'impôts); 637. Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organismes).
Salaires et traitements	641. Rémunérations du personnel (4); 644. Rémunération du travail de l'exploitant (5).
Charges sociales	645. Charges de sécurité sociale et de prévoyance; 646. Cotisations sociales personnelles de l'exploitant; 647. Autres charges sociales; 648. Autres charges de personnel (6).
Dotations aux amortissements et aux provisions : Sur immobilisations : dotations aux amortissements	6811. Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles; 6812. Dotations aux amortissements de charges d'exploitation à répartir.
Sur immobilisations : dotations aux provisions	6816. Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles.
Sur actif circulant : dotations aux provisions	6817. Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants (7).
Pour risques et charges : dotations aux provisions	6815. Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation.
Autres charges	651. Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires; 653. Jetons de présence; 654. Pertes sur créances irrécouvrables; 658. Charges diverses de gestion courante.
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	655. Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun.
Charges financières : Dotations aux amortissements et aux provisions	6861. Dotations aux amortissements des primes de remboursement des obligations; 6865. Dotations aux provisions pour risques et charges financiers; 6866. Dotations aux provisions pour dépréciation des éléments financiers.
Intérêts et charges assimilés (8)	661. Charges d'intérêts; 664. Pertes sur créances liées à des participations; 665. Escomptes accordés; 668. Autres charges financières.
Différences négatives de change	666. Pertes de change.
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	667. Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement.
Charges exceptionnelles : Sur opérations de gestion	671. Charges exceptionnelles sur opérations de gestion.
Sur opérations en capital	675. Valeurs comptables des éléments d'actif cédés; 678. Autres charges exceptionnelles.
Dotations aux amortissements et aux provisions	6871. Dotations aux amortissements exceptionnels sur immobilisations; 6872. Dotations aux provisions réglementées (immobilisations); 6873. Dotations aux provisions réglementées (stocks); 6874. Dotations aux autres provisions réglementées; 6875. Dotations aux provisions pour risques et charges exceptionnelles; 6876. Dotations aux provisions pour dépréciations exceptionnelles.
Participation des salariés aux fruits de l'expansion	691. Participation des salariés aux fruits de l'expansion.
Impôts sur les bénéfices	695. Impôts sur les bénéfices; 697. Imposition forfaitaire annuelle des sociétés.

(1) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs.

(2) Sous-comptes 6021, 6022 et 6026.

(3) Autres que sous-traitance incorporée directement aux ouvrages et produits fabriqués et inscrits aux comptes 604 ou 605.

(4) Y compris gérance majoritaire et administrateurs de sociétés.

(5) Sous réserve des dispositions en vigueur.

(6) A ventiler éventuellement entre « salaires et traitements » et « Charges sociales ».

(7) Autres que valeurs mobilières de placement.

(8) Dont intérêts concernant les entreprises liées.

ANNEXE 13

Tableau de passage des comptes de produits de la balance au compte de résultat

POSTES DU COMPTE DE RÉSULTAT (CRÉDIT)	INTITULÉS DES COMPTES
Produits d'exploitation (1)	
Ventes de marchandises	707. Ventes de marchandises. <i>A déduire</i> : 7097. Rabais, remises et ristournes accordés par l'entreprise sur ventes de marchandises.
Production vendue (biens et services)	701. Ventes de produits finis; 702. Ventes de produits intermédiaires; 703. Ventes de produits résiduels; 704. Travaux; 705. Etudes; 706. Prestations de services; 708. Produits des activités annexes. <i>A déduire</i> : 7091 - 7092 - 7094 - 7095 - 7096 - 7098. Rabais, remises et ristournes accordés par l'entreprise.
Production stockée	7133. Variation des en-cours de production de biens; 7134. Variation des en-cours de production de services; 7135. Variation des produits.
Production immobilisée	72. Production immobilisée; 73. Produits nets partiels sur opérations à long terme (2).
Subventions d'exploitation	74. Subventions d'exploitation.
Reprises sur provisions (et amortissements) et transferts de charges	781. Reprises sur amortissements et provisions (à inscrire dans les produits d'exploitation) (3); 791. Transferts de charges d'exploitation (4).
Autres produits	751. Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires; 752. Revenus des immeubles non affectés aux activités professionnelles; 753. Jetons de présence et rémunération d'administrateurs, gérants; 758. Produits divers de gestion courante.
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	755. Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun.
Produits financiers	
De participation (5)	761. Produits de participation.
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)	762. Produits des autres immobilisations financières.
Autres intérêts et produits assimilés (5)	763. Revenus des autres créances; 764. Revenus des valeurs mobilières de placement; 765. Escomptes obtenus; 766. Autres produits financiers.
Reprises sur provisions et transferts de charges	786. Reprises sur provisions (à inscrire dans les produits financiers) (6); 796. Transferts de charges financières (7).
Différences positives de change	768. Gains de change.
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	767. Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement.
Produits exceptionnels	
Sur opérations de gestion	771. Produits exceptionnels sur opérations de gestion.
Sur opérations en capital	775. Produits de cessions d'éléments d'actif; 777. Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice; 778. Autres produits exceptionnels.
Reprises sur provisions et transferts de charges	787. Reprises sur provisions (à inscrire dans les produits exceptionnels) (8); 797. Transferts de charges exceptionnelles (9).

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs.

(2) À inscrire sur une ligne distincte (hors chiffre d'affaires).

(3) Reprises détaillées en 7811, 7815, 7816 et 7817.

(4) Pour la partie des charges d'exploitation transférée.

(5) Dont produits concernant les entreprises liées.

(6) Reprises détaillées en 7865 et 7866.

(7) Pour la partie des charges financières transférée.

(8) Reprises détaillées de 7872 à 7876.

(9) Pour la partie des charges exceptionnelles transférée.

ANNEXE 14
Bilan actif de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008

Déclaration souscrite en EUR Cocher obligatoirement une case		Exercice N clos le 31/12/2008			N - 1		
		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Net 3	Net 4		
Capital souscrit non appelé (0)		AA					
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement	AB	AC			
		Frais de recherche et développement	AD	AE			
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	AG			
		Fonds commercial (1)	AH	AI			
		Autres immobilisations incorporelles	AJ	AK	35 143		
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL	AM			
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	AO	27 010	5 224	
		Constructions	AP	AQ	152 331	67 550	
		Installations techniques, matériel et outillages industriels	AR	AS	5 278 738	2 610 482	
		Autres immobilisations corporelles	AT	AU	530 324	498 975	
		Immobilisations en cours	AV	AW			
		Avances et acomptes	AX	AY			
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS	CT			
		Autres participations	CU	CV			
		Créances rattachées à des participations	BB	BC			
		Autres titres immobilisés	BD	BE	813	813	
		Prêts	BF	BG			
		Autres immobilisations financières	BH	BI	42 315	42 315	
TOTAL (I)		BJ	BK	9 248 905	6 023 545	3 225 360	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	Matières premières, approvisionnements	BL	BM	371 552	371 552	
		En cours de production de biens	BN	BO			
		En cours de production de services	BP	BQ			
		Produits intermédiaires et finis	BR	BS	775 006	110 033	664 973
		Marchandises	BT	BU			
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	BW			
		Clients et comptes rattachés (3)	BX	BY	1 857 664	1 857 664	
		Autres créances (3)	BZ	CA	580 701	580 701	
	DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé	CB	CC			
		Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)	CD	CE			
		Disponibilités	CF	CG	121 348	121 348	
	Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)	CH	CI	87 215	87 215	
TOTAL (II)		CJ	CK	3 793 486	110 033	3 683 453	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)		CL					
Primes de remboursement des obligations (IV)		CM					
Écarts de conversion actif (V)		CN					
TOTAL GÉNÉRAL (0 à V)		CO	IA	13 042 391	6 133 578	6 908 813	
Renvois : (1) Dont droit au bail		(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes :	CP	42 315	(3) Part à plus d'un an :	CR	
Clause de réserve de propriété :	Immobilisations :		Stocks :		Créances :		

ANNEXE 15
Bilan passif de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008

Désignation de l'entreprise : BAUD DIMEP				Exercice N	Exercice N - 1
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1) (Dont versé :		DA	250 000	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		DB		
	Écarts de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence	EK	DC		
	Réserve légale (3)		DD	1 316	
	Réserves statutaires ou contractuelles		DE		
	Réserves réglementées (3)	EJ	DF		
	Autres réserves		DG		
	Report à nouveau		DH	- 102 372	
	RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)		DI	3 889	
	Subventions d'investissement		DJ		
	Provisions réglementées		DK	159 200	
	TOTAL (I)		DL	312 032	
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs		DM		
	Avances conditionnées		DN		
	TOTAL (II)		DO		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques		DP	25 000	
	Provisions pour charges		DQ		
	TOTAL (III)		DR	25 000	
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles		DS		
	Autres emprunts obligataires		DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)		DU	926 220	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs	EI	DV	1 135 534	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		DW	35 241	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		DX	3 371 156	
	Dettes fiscales et sociales		DY	376 886	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		DZ		
Compte régul.	Autres dettes		EA	726 745	
	Produits constatés d'avance (4)		EB		
TOTAL (IV)		EC	6 571 781		
Écarts de conversion passif		ED			
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)		EE	6 908 813		
RENVIS	(1)	Écart de réévaluation incorporé au capital	IB		
	(2)	Dont {	Réserve spéciale de réévaluation (1959)	IC	
			Écart de réévaluation libre	ID	
			Réserve de réévaluation (1976)	IE	
	(3)	Dont réserve spéciale des plus-values à long terme	EF		
(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	5 933 525		
(5)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	1 001		

ANNEXE 16

Diverses informations complémentaires relatives au bilan de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008

□ **Détail de la ligne « Autres créances » (ligne BZ bilan actif DGFIP n° 2050) :**

Créance sur l'État (TVA déductible)	309 275
Créance sur l'État (Excédent versé au cours de l'exercice de taxe sur la formation professionnelle continue)	20 074
Débiteurs divers (Subventions à recevoir dans le cadre de la participation aux programmes de R&D du pôle de compétitivité Arve-Industrie)	251 352
Total	580 701

□ **Détail de la ligne « Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit » (ligne DU bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Emprunts auprès des banques	925 219
Concours bancaires courants	1 001
Total	926 220

□ **Détail de la ligne « Emprunts et dettes financières divers » (ligne DV bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Emprunts auprès d'institutions financières spécialisées (emprunts assortis de conditions avantageuses)	1 135 534
Total	1 135 534

□ **Détail de la ligne « Dettes fiscales et sociales » (ligne DY bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Dettes vis-à-vis du personnel (salaires, primes et congés payés)	84 959
Dettes vis-à-vis de la Sécurité Sociale et des organismes sociaux (charges sociales sur salaires, primes et congés payés)	138 080
Dettes vis-à-vis de l'État (impôt sur les bénéficiaires)	60 032
Dettes vis-à-vis de l'État (TVA collectée)	34 538
Dettes vis-à-vis de l'État (taxe professionnelle)	59 277
Total	376 886

□ **Détail de la ligne « Autres dettes » (ligne EA bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Créditeurs divers (honoraires de gestion facturés par la société BAUD Industries + valeur de reprise de la société DIMEP restant à payer)	726 745
Total	726 745

ANNEXE 17 à compléter et à restituer avec la copie
Extrait du compte de résultat de la société SUMPARG au 30/09/2008



N° 10167 * 13

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts).

③

COMPTÉ DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

DGFiP N° 2052 2009

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DÉCLARANT

N° 2052 - (C) P. R. I. M. E. R. I. L. N. A. F. F. I. O. N. A. L. I. Janvier 2009 - R 005 710

Désignation de l'entreprise : _____ Néant <input type="checkbox"/> *		Exercice N			Exercice (N-1)	
		France	Exportations et livraisons intracommunautaires	Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises *	FA	FB	FC		
	Production vendue { biens * services *	FD	FE	FF		
		FG	FH	FI		
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	FK	FL		
	Production stockée *			FM		
	Production immobilisée *			FN		
	Subventions d'exploitation			FO		
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges * (9)			FP		
	Autres produits (1) (11)			FQ		
	Total des produits d'exploitation (2) (I)				FR	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*			FS		
	Variation de stock (marchandises)*			FT		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*			FU		
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*			FV		
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*			FW		
	Impôts, taxes et versements assimilés *			FX		
	Salaires et traitements *			FY		
	Charges sociales (10)			FZ		
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations { - dotations aux amortissements * - dotations aux provisions			GA	
					GB	
Sur actif circulant : dotations aux provisions *				GC		
Autres charges (12)			GD			
Total des charges d'exploitation (4) (II)				GE		
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée *		(III)	GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré *		(IV)	GI		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)			GJ		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)			GK		
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			GL		
	Reprises sur provisions et transferts de charges			GM		
	Différences positives de change			GN		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			GO		
Total des produits financiers (V)				GP		
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions *			GQ		
	Intérêts et charges assimilés (6)			GR		
	Différences négatives de change			GS		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			GT		
Total des charges financières (VI)				GU		
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)						
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)						
				GV		
				GW		

**ANNEXE 18 à compléter et à restituer avec la copie
Bilan fonctionnel de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008**

ACTIF	Montant	PASSIF	Montant
<u>Emplois stables (ES)</u>		<u>Ressources durables (RD)</u>	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois d'exploitation (EE)</u>		<u>Ressources d'exploitation (RE)</u>	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois hors-exploitation (EHE)</u>		<u>Ressources hors exploitation (RHE)</u>	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois de trésorerie (ET)</u>		<u>Ressources de trésorerie (RT)</u>	
Sous-total		Sous-total	
Total général		Total général	

ANNEXE 19 à compléter et à restituer avec la copie
Tableau de l'équilibre structurel fonctionnel de la société BAUD DIMEP au 31/12/2008

Indicateurs	Définition	Modalités de calculs	Montant
Fonds de roulement fonctionnel (FRF)			
Besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE)			
Besoin en fonds de roulements hors exploitation (BFRHE)			
Trésorerie nette (T)			