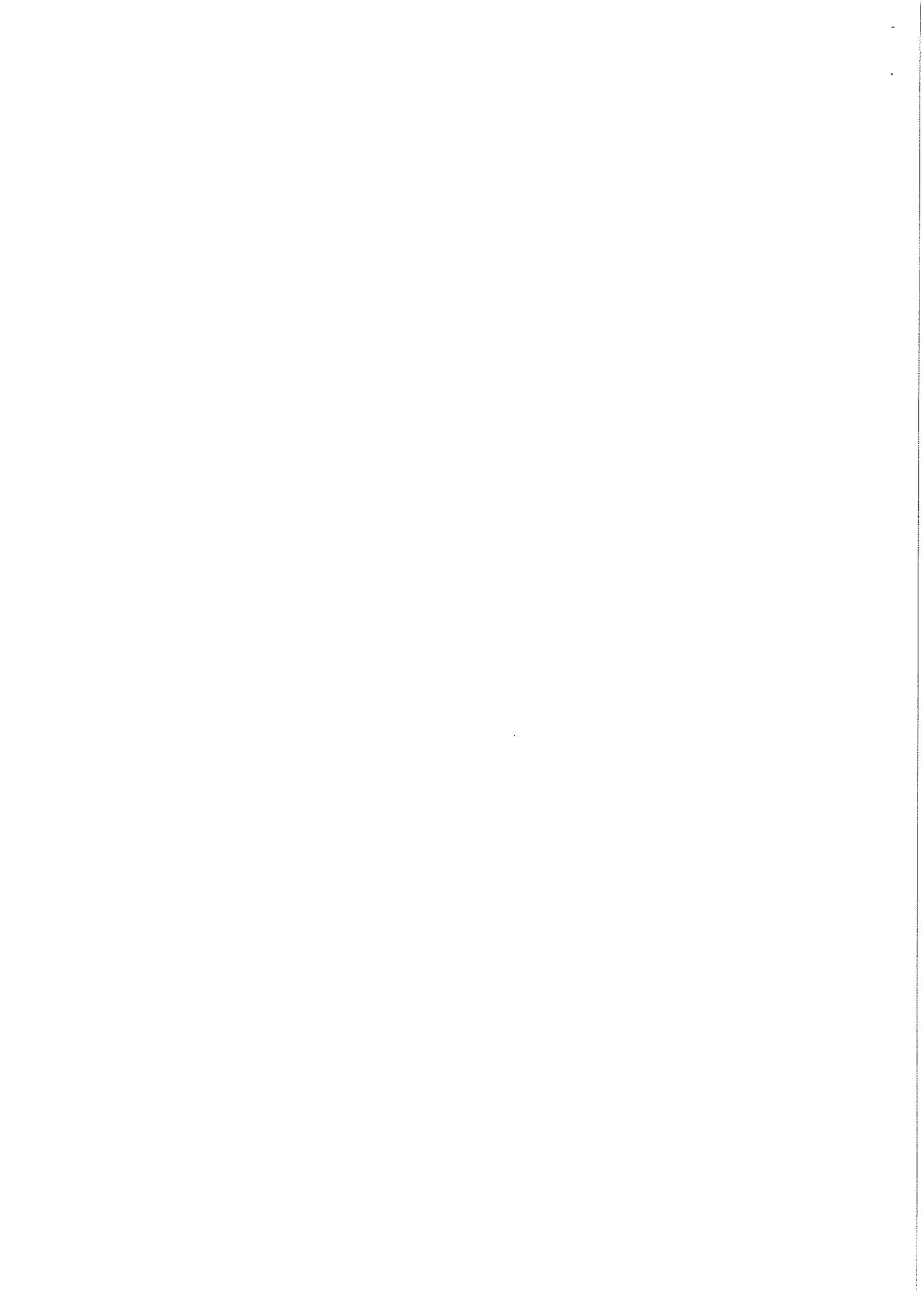
 <p>utbm université de technologie Belfort-Montbéliard</p> <p><i>Humanités</i></p> <p>UTBM F 90010 Belfort Cedex tél. 03.84.58.31.75 fax. 03.84.58.31.78 email <prénom.nom>@utbm.fr http://www.utbm.fr</p>	<p>GE01</p> <p>Fondements de la Gestion</p> <p>Médian</p> <p>Durée : 2 heures + 5 minutes de lecture de sujet</p>
<p>Christian GIRARDOT</p>	<p>Jeudi 20 janvier 2011</p>

Consignes :

- *Les documents de cours, les documents de TD, les documents de médian et les téléphones mobiles ne sont pas autorisés.*
- *Vous signerez chaque copie ainsi que la première page des annexes.*
- *Vous veillerez à la présentation de la copie (lisibilité, orthographe, grammaire).*
- *Vos réponses seront toujours rédigées et justifiées.*
- *Vous n'utiliserez ni le stylo rouge, ni le crayon de papier.*

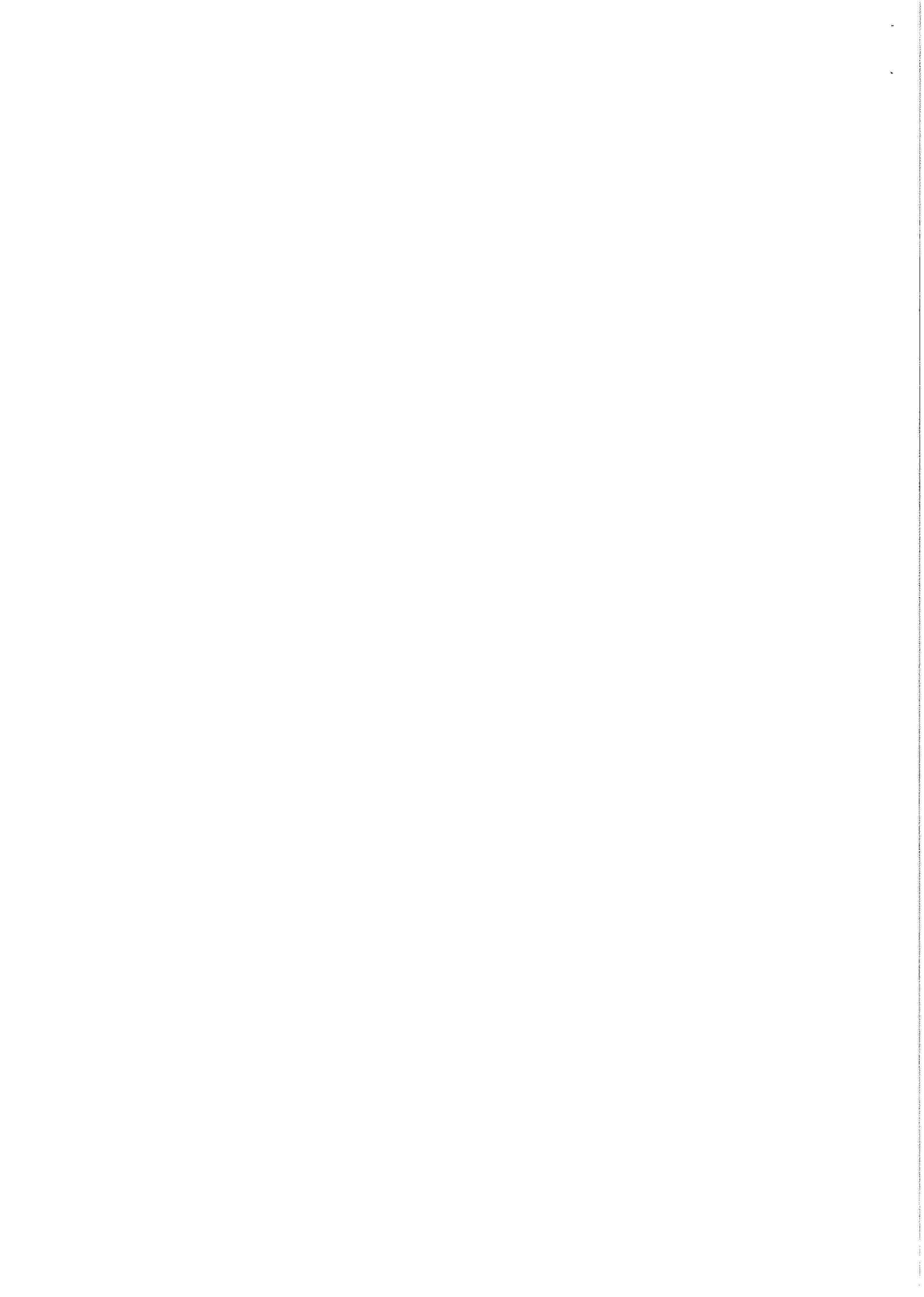
Étude de cas : les sous-traitants de l'industrie automobile

Remarque : Toutes les questions sont indépendantes à l'exception des questions n° 16 et 17.



Liste des annexes :

- Annexe 1 : « Plastivaloire accélère son développement en Tunisie », Stéphane Frachet, *Les Échos*, mardi 18 mai 2010
- Annexe 2 : « Renault conforte la stratégie de Sames dans les robots de peinture », Gabrielle Serraz, *Les Échos*, vendredi 30 juillet 2010
- Annexe 3 : « Plastic Omnium change de taille en bouclant l'achat d'Inergy », Denis Fainsilber, *Les Échos*, jeudi 9 septembre 2010
- Annexe 4 : Fiche d'identité de la société FAM AUTOMOBILES
- Annexe 5 : Fiche d'identité de la société MANPOWER INDUSTRIE
- Annexe 6 : Fiche d'identité de la société EX.A.CT.
- Annexe 7 : Fiche d'identité de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES
- Annexe 8 : Fiche d'identité de la société FANUC ROBOTICS France
- Annexe 9 : Facture envoyée par la société MANPOWER INDUSTRIE agence de Belfort à la société FAM AUTOMOBILES
- Annexe 10 : Facture envoyée par la société EX.A.CT à la société FAM AUTOMOBILES
- Annexe 11 : Facture envoyée par la société FAM AUTOMOBILES à la ville de MONTARGIS
- Annexe 12 : Facture envoyée par la société FANUC ROBOTICS France à la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES
- Annexe 13 : Extrait du plan de comptes utilisé par les sociétés, FAM AUTOMOBILES, CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES et FANUC ROBOTICS France
- Annexe 14 : Extrait de la balance des comptes de passif de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008
- Annexe 15 : Tableau de passage des comptes de passif de la balance au bilan passif
- Annexe 16 : Compte de résultat 1^{ère} partie de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008
Remarque : La colonne exercice N correspond à l'exercice clos au 31/12/2008 et la colonne N-1 à l'exercice clos au 31/12/2007.
- Annexe 17 : Compte de résultat 2^e partie de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008
Remarque : La colonne exercice N correspond à l'exercice clos au 31/12/2008 et la colonne N-1 à l'exercice clos au 31/12/2007.
- Annexe 18 : Bilan actif de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009
- Annexe 19 : Bilan passif de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009
Remarque : La colonne exercice N correspond à l'exercice clos au 30/06/2009 et la colonne N-1 à l'exercice clos au 30/06/2008.
- Annexe 20 : Diverses informations complémentaires relatives au bilan actif et au bilan passif de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009
- Annexe 21 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan comptable passif de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008
- Annexe 22 à compléter et à restituer avec la copie : Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008
- Annexe 23 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan fonctionnel de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009



Travail à faire :

1. Préciser le mode de croissance utilisé par le groupe Plastivaloire au printemps 2010 [0,5 point].
2. Préciser la principale cause de l'internationalisation du groupe Plastivaloire en Tunisie [0,5 point].
3. Préciser la principale modalité d'internationalisation utilisée par le groupe Plastivaloire en Tunisie [0,5 point].
4. Préciser le mode de croissance utilisé par la société Sames [0,5 point].
5. Préciser la principale cause de l'internationalisation de la société Sames au Maroc [0,5 point].
6. Pourquoi le rédacteur parle-t-il de récent « feu vert » donné par la Commission européenne à l'occasion de l'acquisition de la société Inergy par le groupe Plastic Omnium [0,5 point] ?
7. Préciser le mode de croissance utilisé par le groupe Plastic Omnium [1,5 point].
8. Préciser la principale cause de l'internationalisation de la société Inergy dans les trois ans à venir [0,5 point].
9. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société MANPOWER INDUSTRIE agence de Belfort à la société FAM AUTOMOBILES (annexe 9) dans le système d'information comptable de la société FAM AUTOMOBILES. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
10. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société EX.A.CT à la société FAM AUTOMOBILES (annexe 10) dans le système d'information comptable de la société FAM AUTOMOBILES. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
11. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société FAM AUTOMOBILES à la ville de MONTARGIS (annexe 11) dans le système d'information comptable de la société. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
12. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société FANUC ROBOTICS France à la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES (annexe 12) dans le système d'information comptable de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
13. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société FANUC ROBOTICS France à la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES (annexe 12) dans le système d'information comptable de la société FANUC ROBOTICS France. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
14. Présenter le bilan comptable passif de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008 (annexe 21 à compléter et à restituer avec la copie) [2,5 points].
15. Présenter l'extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008 (annexe 22 à compléter et à restituer avec la copie) [1,5 point].
16. Compléter le bilan fonctionnel de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009 (annexe 23 à compléter et à restituer avec la copie) [5 points].
17. Calculer le besoin en fonds de roulement d'exploitation et la trésorerie nette de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009 [1 point].



ANNEXE 1

Plastivaloire accélère son développement en Tunisie

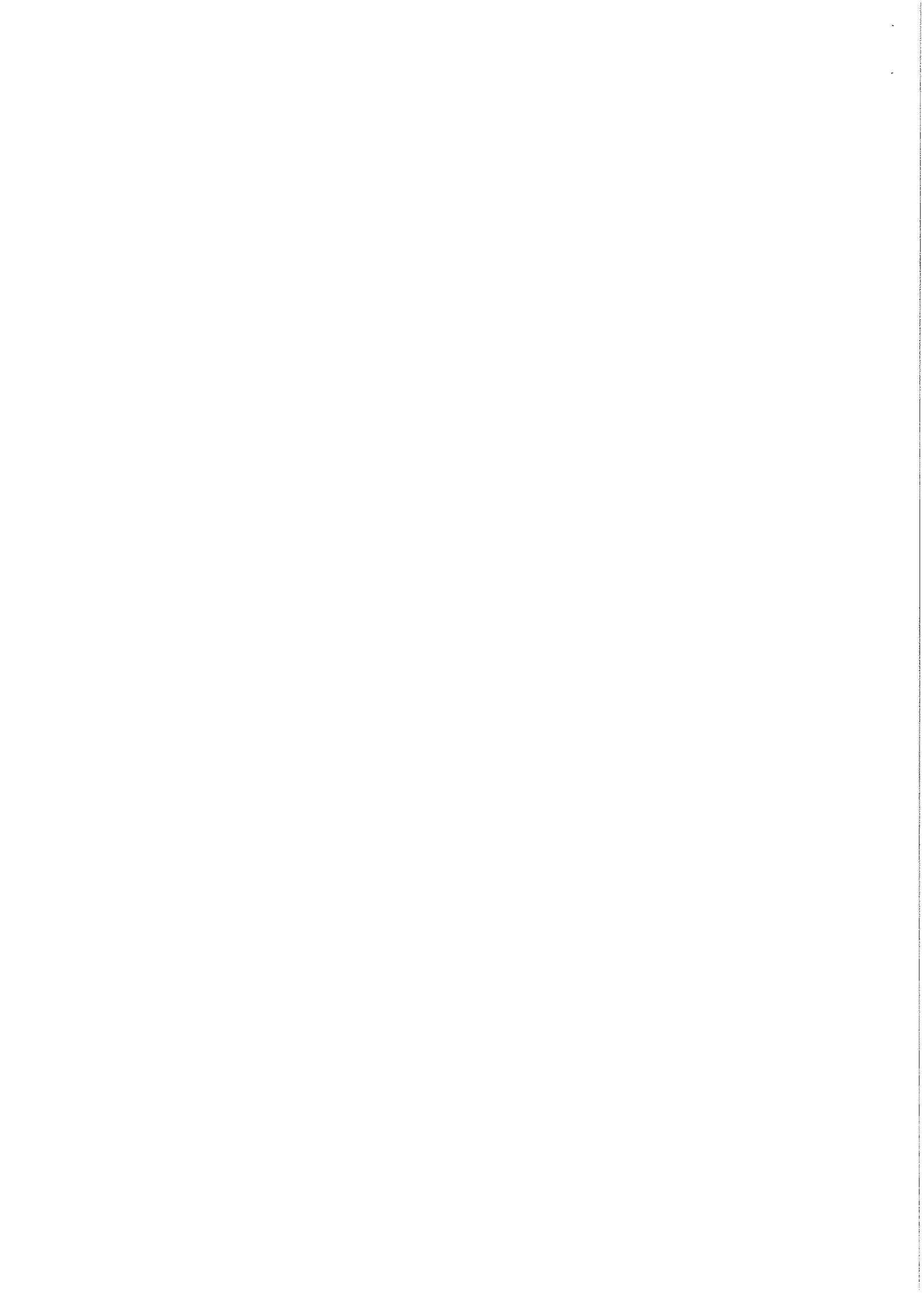
Stéphane Frachet, *Les Échos*, mardi 18 mai 2010

L'usine tunisienne de Plastivaloire, à Sousse, aura bientôt une petite sœur. Le groupe plasturgiste tourangeau, contrôlé par la famille Findeling, vient de fonder une coentreprise, dans laquelle il détient 60 %, afin de construire un autre bâtiment de 4 000 mètres carrés. Il s'agira de la vingtième unité du groupe, après l'acquisition de quatre usines (trois en France et une en Slovaquie) auprès du groupe américain Key Plastics au début de l'été 2009.

Construit en 2003 et rénové l'an passé, le site actuel, qui emploie 350 personnes avec des conditions salariales et fiscales attractives (le coût d'un opérateur est dix fois moindre qu'en France, les sociétés étrangères bénéficient d'une exonération d'impôt sur les bénéfices pour une durée de dix ans), fabrique des éléments pour les clients habituels de Plastivaloire : la télévision-hi-fi, la téléphonie, l'électroménager (Sony, Philips, Samsung, Brandt-Fagor), les équipements électriques (Legrand) et l'automobile (PSA, Renault, Volkswagen, Mercedes, Valeo). La nouvelle usine sera principalement orientée vers ce dernier segment. Plastivaloire compte sortir ses premières pièces début 2011. Plastivaloire investit environ un million d'euros dans cette unité, somme à laquelle s'ajoutera la mise d'un partenaire local.

Cet investissement valide aussi la stratégie du P-DG, Patrick Findeling, qui cherche depuis plusieurs mois à devenir un fournisseur direct des sites d'Europe occidentale des constructeurs automobiles, sans passer par les équipementiers. Sans l'exprimer clairement, ce dirigeant madré fustige régulièrement leurs méthodes d'achat. « *Grâce à Automotive Plastics, nous accédons plus facilement aux bureaux d'études des constructeurs. Or ils ont besoin de matériaux plus légers pour répondre au défi environnemental. Ceux que nous fabriquons peuvent les y aider* », ajoute-t-il.

De fait, depuis le rachat des usines Key Plastics, regroupées dans une division Automotive Plastics, Plastivaloire a retrouvé le sens de la marche en devenant équipementier de rang un. Sur le premier semestre 2009-2010, le chiffre d'affaires publié hier affiche + 41 % de croissance, pour atteindre 116,3 millions d'euros. Patrick Findeling s'appuie sur un « *excellent carnet de commandes* » et vise un objectif raisonnable de 200 millions d'euros dans six mois. Malgré les réticences de plusieurs analystes sur les valeurs liées à l'automobile (près de la moitié de l'activité de Plastivaloire, contre 30 % avant la crise), la Bourse de Paris a salué cette annonce par une augmentation du cours, qui clôturait à 14,81 euros (+ 4,15 %) hier soir.



ANNEXE 2

Renault conforte la stratégie de Sames dans les robots de peinture

Gabrielle Serraz, *Les Échos*, vendredi 30 juillet 2010

Le constructeur automobile Renault vient d'attribuer à la société Sames l'intégration robotique des solutions de peinture de sa future usine de Tanger (Maroc), un site industriel « Zéro Carbone » et « Zéro Rejet Liquide industriel » qui sera opérationnel en janvier 2012. Les robots de Sames appliqueront la peinture aux pare-chocs des deux nouveaux véhicules de la gamme Dacia. Ils utiliseront des pulvérisateurs à hautes performances. Cette technologie permet de limiter les pertes de produit en déposant un maximum de peinture sur la pièce et de réduire en conséquence les émissions de COV (composés organiques volatils) et, par là, la pollution. « *Les gains de productivité ainsi réalisés pour une peinture à haut rendement sont le fruit d'un processus permanent d'innovation de la part des ingénieurs R&D de Sames* », explique Asbed Kechichian, directeur marketing de Sames.

Pour l'entreprise française basée à Meylan, près de Grenoble (Isère), ce contrat pour l'usine de Tanger de Renault conforte sa stratégie d'intégrateur auprès des grands donneurs d'ordre de la plasturgie, comme elle le faisait déjà pour les pièces métalliques. Jusque-là, pour la peinture des plastiques, la société travaillait pour des équipementiers tels que Valeo, Plastic Omnium ou Faurecia. Mais, à l'instar de Renault, les constructeurs automobiles réduisent le nombre de leurs fournisseurs et préfèrent travailler directement avec un intégrateur de solutions. En contrepartie de l'obtention de contrat, Sames devra ouvrir une agence, à proximité du site du Renault, afin de répondre rapidement aux demandes d'interventions de maintenance sur les lignes.

Pour la société Sames, qui réalise 65 à 70 % de son chiffre d'affaire dans le secteur automobile, « *cette nouvelle stratégie est très importante* », indique Asbed Kechichian. L'entreprise qui emploie 175 personnes a souffert de la crise automobile de 2009, mais pour l'exercice qui s'achève le 31 août 2010, Sames mise sur une hausse significative de son activité qui devrait atteindre 42 millions d'euros de chiffre d'affaires consolidé. Le directeur marketing indique se montrer « *assez optimiste sur la suite des opérations, et vouloir profiter de cette reprise pour renforcer le pôle industrie automobile de Sames* ». La société travaille également pour l'électroménager, le mobilier et le matériel roulant.



ANNEXE 3

Plastic Omnium change de taille en bouclant l'achat d'Inergy

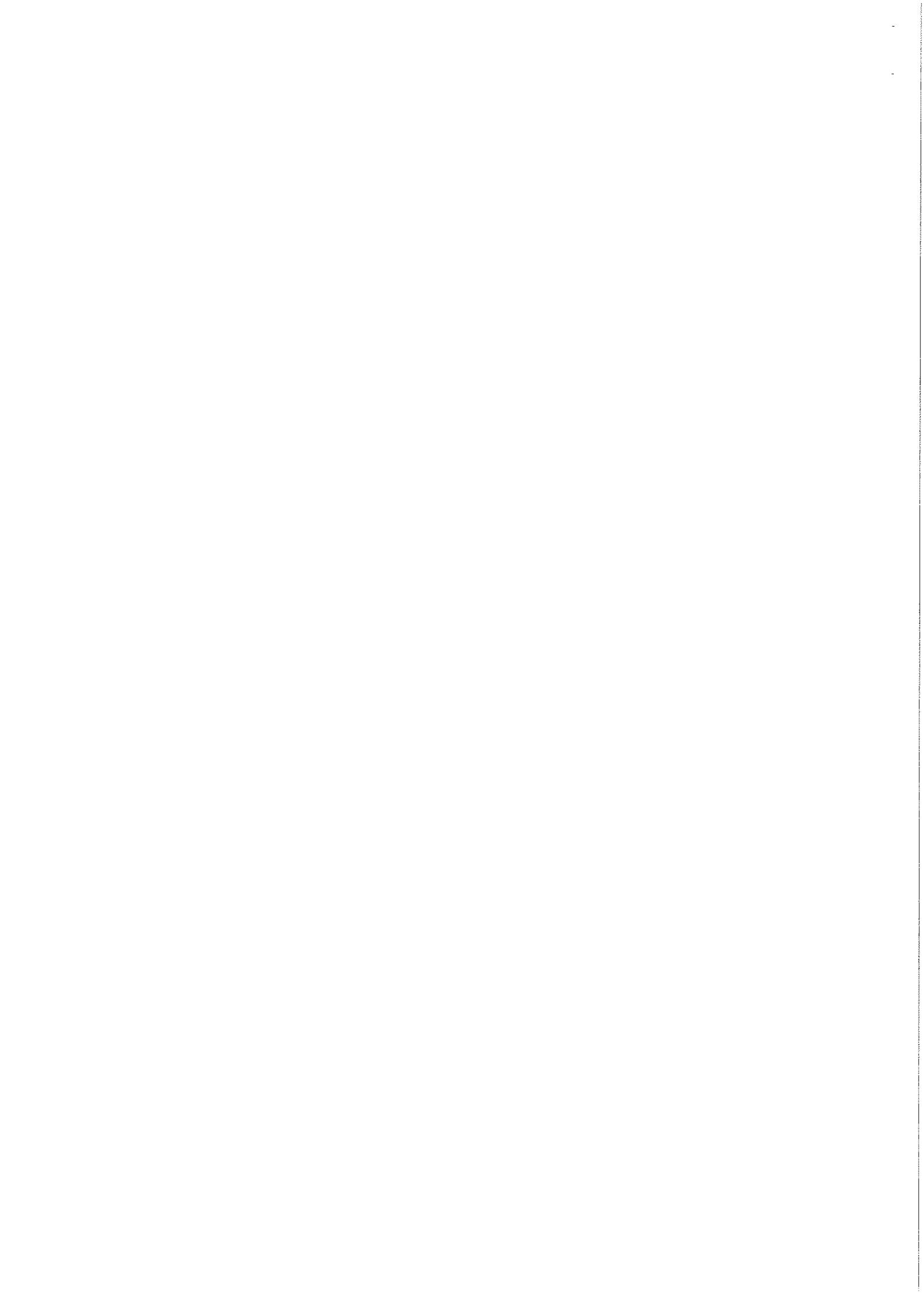
Denis Fainsilber, *Les Échos*, jeudi 9 septembre 2010

Suite au récent « feu vert » donné par la Commission européenne, le groupe Plastic Omnium contrôle depuis hier la totalité de la société Inergy Automotive Systems, leader mondial des réservoirs à carburant. Inergy compte 4 000 salariés et 24 usines dans le monde. Avec cette opération, l'équipementier automobile français change d'échelle. Il vise un chiffre d'affaires d'environ 3,5 milliards d'euros en 2010 (*versus* 2,5 milliards en 2005).

Créée en 2000, la société Inergy était jusqu'à présent une filiale détenue à parité entre le groupe chimique belge Solvay et Plastic Omnium. L'achat des actions de Solvay, pour un montant de 270 millions d'euros, avait été annoncé en juin dernier. Avec ce contrôle à 100 %, Plastic Omnium vise des économies de l'ordre de dix millions d'euros par an, essentiellement sur les fonctions supports comme les finances, le juridique ou le marketing.

La société Inergy ne sera pas pour autant fusionnée avec Plastic Omnium Auto Exteriors, qui fabrique essentiellement des éléments de carrosseries comme des pare-chocs. « *Ce sont deux sociétés indépendantes, il n'est pas question de les intégrer* », indique au quotidien *Les Échos*, Laurent Burelle, président de Plastic Omnium. « *Les plastiques utilisés dans les réservoirs et les pare-chocs ne sont pas les mêmes, pas plus que les calendriers des appels d'offres lancés par les constructeurs automobiles* », détaille-t-il. En revanche, la présence de l'une des deux divisions dans tel ou tel pays peut servir de porte d'entrée à l'autre.

Après un trou d'air l'an dernier, enregistré par tous les fournisseurs de l'automobile, Inergy a repris le chemin de la croissance, et devrait finir l'année avec un chiffre d'affaires de 1,1 milliard d'euros (environ + 30 %). « *L'activité d'Inergy va continuer à croître de façon significative dans les trois ans qui viennent, notamment dans les pays émergents où les ventes de véhicules explosent* », précise encore Laurent Burelle.



ANNEXE 4
Fiche d'identité de la société FAM AUTOMOBILES

- ❑ Raison sociale : FAM AUTOMOBILES
- ❑ Nom commercial : FAM AUTOMOBILES
- ❑ Nature de l'activité : 4520B – Conception et fabrication de véhicules automobiles
- ❑ Siège social : ZAC Technoland – 115 allée Henri Hugoniot – BP 71006 – 25461 ÉTUPES CEDEX (Doubs)
- ❑ Nationalité : France
- ❑ Forme juridique : Société par actions simplifiée (SAS)
- ❑ Capital social : 200 000 euros
- ❑ Date de clôture de l'exercice : le 30 juin
- ❑ Directeur général : Monsieur Pierre GOLL
- ❑ Effectif moyen au 30/06/2009 : 83 salariés (dont 21 ingénieurs et cadres)



ANNEXE 5
Fiche d'identité de la société MANPOWER INDUSTRIE

- ❑ Raison sociale : MANPOWER France HOLDING
- ❑ Nature de l'activité : 7810Z – Activités des agences de placements de main d'œuvre
- ❑ Siège social : 13 rue Ernest Renan – 92000 NANTERRE (Hauts-de-Seine)
- ❑ Nationalité : France
- ❑ Forme juridique : Société par actions simplifiée (SAS)
- ❑ Capital social : 60 521 850 euros
- ❑ Directeur général : Monsieur Michael Lynch

ANNEXE 6
Fiche d'identité de la société EX.A.CT.

- ❑ Raison sociale : EX.A.CT.
- ❑ Nature de l'activité : 741C – Expertise-comptable, audit et commissariat aux comptes
- ❑ Siège social : 40 rue des Magnolias – 90160 BESSONCOURT (Territoire de Belfort)
- ❑ Nationalité : France
- ❑ Forme juridique : Société à responsabilité limitée (SARL)
- ❑ Capital social : 21 000 euros
- ❑ Gérant : Monsieur Éric ZURCHER



ANNEXE 7**Fiche d'identité de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES**

- Raison sociale : ADDUXI
- Nom commercial : CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES
- Nature de l'activité : 2229A – Fabrication de pièces techniques plastiques à base de matières plastiques
- Siège social : 285 impasse des peupliers – Parc Artisanal Sud Ouest – 01100 BELLIGNAT (Ain)
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société par actions simplifiée (SAS)
- Capital social : 2 500 000 euros
- Date de clôture de l'exercice : le 31 décembre
- Président : Monsieur Alain PALISSE
- Effectif moyen au 31/12/2008 : 98 salariés

ANNEXE 8**Fiche d'identité de la société FANUCS ROBOTICS FRANCE**

- Raison sociale : FANUC ROBOTICS FRANCE
- Nature de l'activité : 4669B – Importation et commerce de gros de fournitures et équipements industriels divers
- Siège social : 15 parc Léonard de Vinci – 91090 LISSES
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société à responsabilité limitée (SARL)
- Capital social : 8 500 000 euros
- Président : Monsieur Christian GUIBERT



ANNEXE 9

Facture envoyée par la société **MANPOWER INDUSTRIE** agence de Belfort à la société
FAM AUTOMOBILES

MANPOWER INDUSTRIE

Agence de BELFORT
164 avenue Jean Jaurès
90000 BELFORT
N° tél. : 03.84.22.95.40
N° fax : 03.84.22.95.41
Code APE : 7810Z

N° facture	Date
528739	03/01/2011

SAS FAM AUTOMOBILES

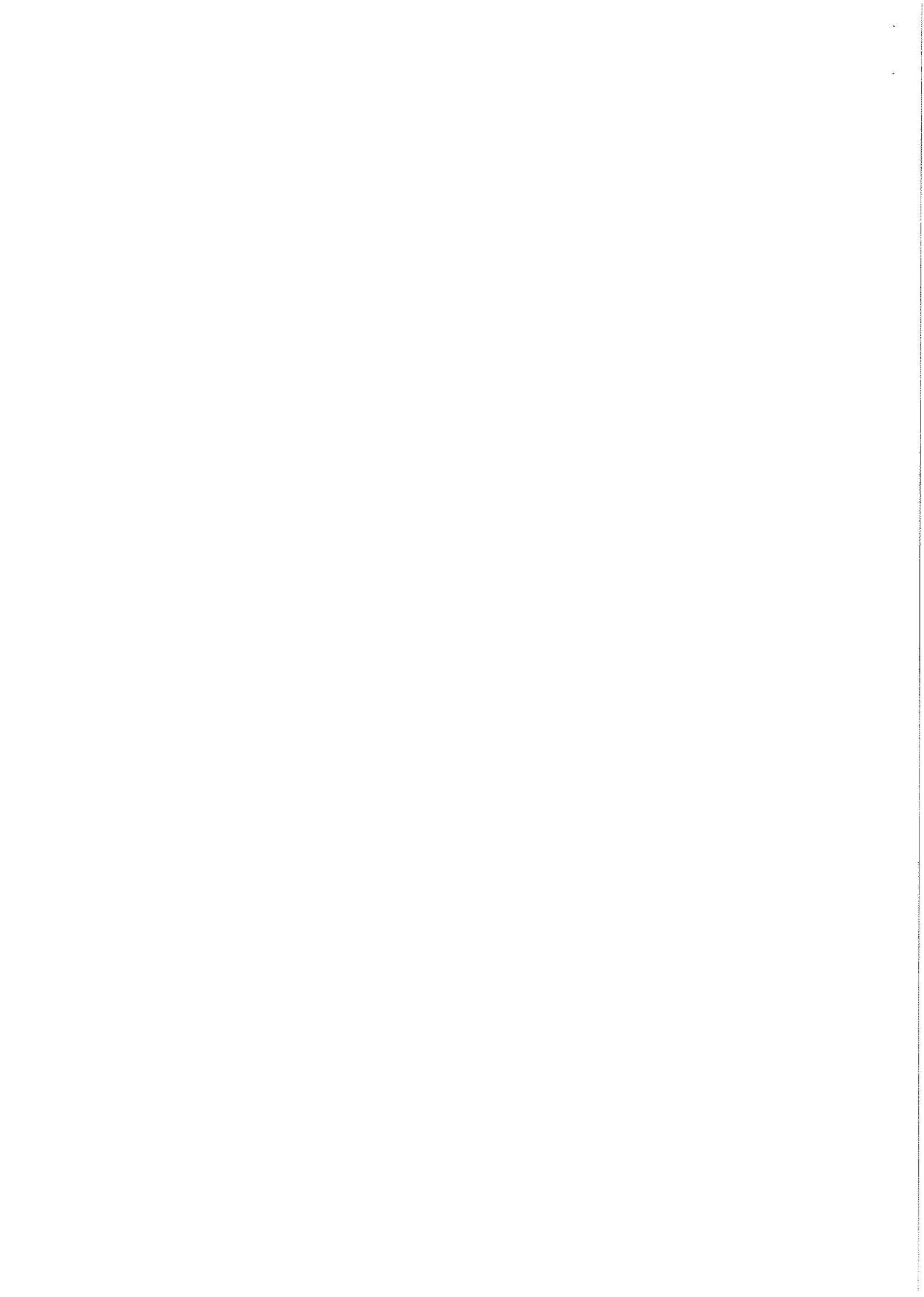
ZAC Technoland
115 allée Henri Hugoniot
BP 71006
25461 ÉTUPES CEDEX

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat n° FAM146	Mise à disposition de deux techniciens spécialisés dans les motorisations électriques du 29/11 au 24/12/2010	40 jours	350,00	14 000,00

TOTAL H.T.	14 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	14 000,00
TVA à 19,6 %	2 744,00
Montant T.T.C. en euros	16 744,00

Date d'échéance : le 28/02/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 11 %



ANNEXE 10

Facture envoyée par la société EX.A.CT à la société FAM AUTOMOBILES

EX.A.CT

40 rue des Magnolias
 90160 BESSONCOURT
 N° tél. : 03.84.29.97.97
 N° fax : 03.84.29.80.12
 Code APE : 741C

N° facture	Date
8217	27/12/2010

SAS FAM AUTOMOBILES

ZAC Technoland
 115 allée Henri Hugoniot
 BP 71006
 25461 ÉTUPES CEDEX

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
	Honoraires de notre mission de commissariat aux comptes de l'exercice clos au 30 juin 2010			10 000,00

TOTAL H.T.	10 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	10 000,00
TVA à 19,6 %	1 960,00
Montant T.T.C. en euros	11 960,00

Date d'échéance : le 31/01/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 11 %



ANNEXE 11

Facture envoyée par la société FAM AUTOMOBILES à la ville de MONTARGIS

FAM AUTOMOBILES

ZAC Technoland

115 allée Henri Hugoniot – BP 71006

25461 ÉTUPES CEDEX

N° tél. : 03.81.95.50.50

N° fax : 03.81.95.56.77

Code APE : 4520B

N° facture	Date
4228	06/12/2010

Mairie de MONTARGIS

Services financiers

6 rue Gambetta

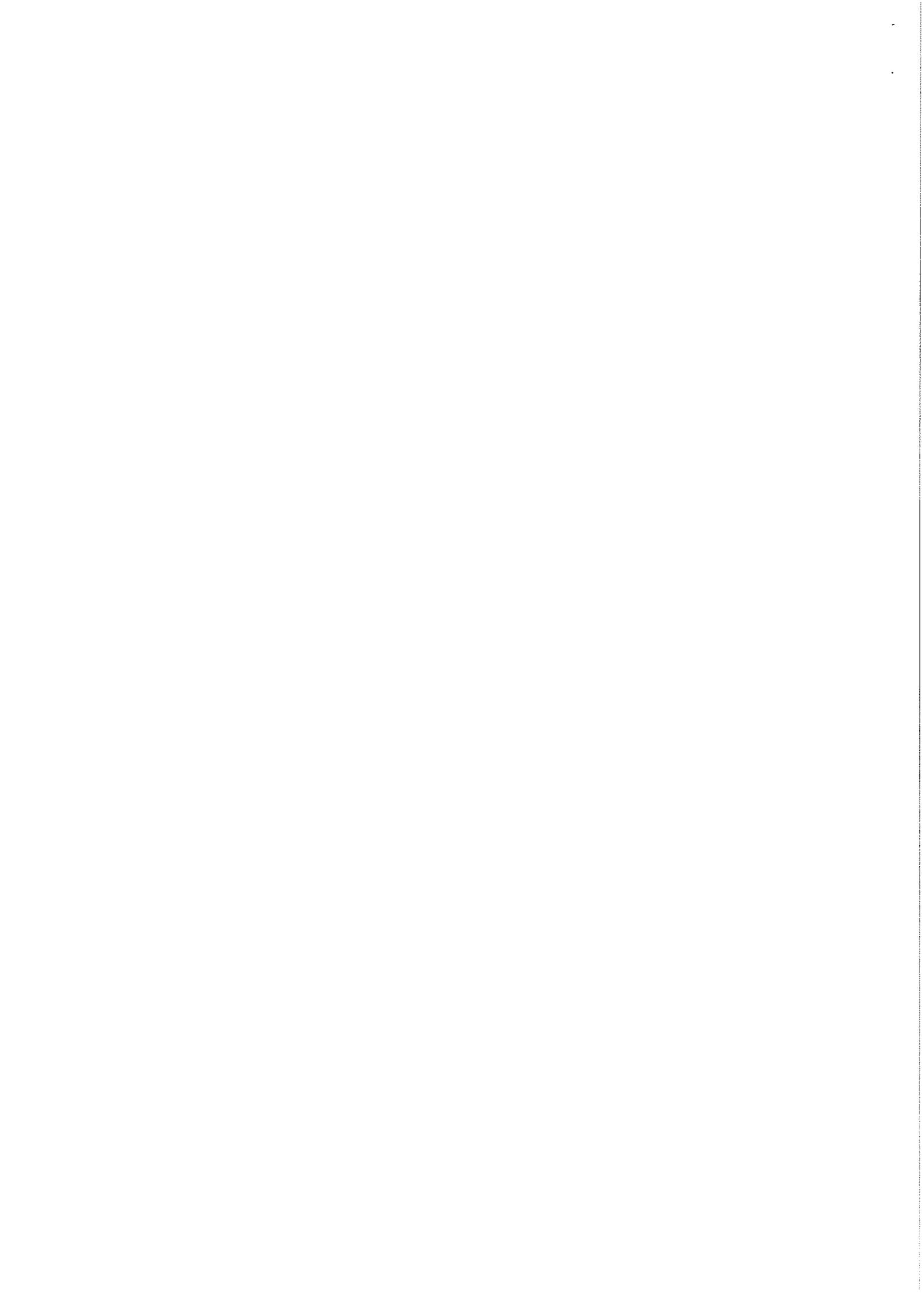
45200 MONTARGIS

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat du 15/04/2010	Livraison de trois véhicules F-City à motorisation électrique	3	12 000,00	36 000,00

TOTAL H.T.	36 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	36 000,00
TVA à 19,6 %	7 056,00
Montant T.T.C. en euros	43 056,00

Date d'échéance : le 06/02/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 11 %



ANNEXE 12

Facture envoyée par la société à la société **FANUC ROBOTICS France** à la société
CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES

FANUC ROBOTICS France

15 parc Léonard de Vinci
91090 LISSES
N° tél. : 01.69.89.70.00
N° fax : 01.69.89.70.01
Code APE : 4669B

N° facture	Date
3614	15/12/2010

**CONCEPTION ET RÉALISATIONS
PLASTIQUES**

285 impasse des peupliers
01100 BELLIGNAT

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat du 23/09/2010	Presse à injection 200 tonnes	1	140 000,00	140 000,00

TOTAL H.T.	140 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	140 000,00
TVA à 19,6 %	27 440,00
Montant T.T.C. en euros	167 440,00

Date d'échéance : le 15/02/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 11 %



ANNEXE 13

Extrait du plan de comptes utilisé par les sociétés FAM AUTOMOBILES,
CONCEPTION ET RÉALISATIONS PLASTIQUES et FANUC ROBOTICS France

Numéros des comptes	Intitulés des comptes
205	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, etc.
211	Terrains
213	Constructions
215	Installations techniques, matériel et outillage industriels
2182	Matériel de transport
2183	Matériel de bureau et matériel informatique
2184	Mobilier
...	...
401	Fournisseurs
404	Fournisseurs d'immobilisations
411	Clients
...	...
44562	État – TVA déductible sur immobilisations
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services
44571	État – TVA collectée sur ventes
...	...
512	Banque
...	...
601	Achats de matières premières
604	Achats d'études et de prestations de services
607	Achats de marchandises
6091	Rabais, remises, ristournes obtenus sur achats de matières premières
611	Sous-traitance (de technicité, de capacité)
613	Locations
615	Entretien et réparations
616	Primes d'assurances
6211	Personnel intérimaire
6226	Honoraires
624	Transports de biens
625	Déplacements, missions et réceptions
626	Frais postaux et de télécommunications
627	Services bancaires et assimilés
...	...
665	Escomptes accordés
...	...
701	Ventes de produits finis
706	Ventes de prestations de services
707	Ventes de marchandises
...	...
765	Escomptes obtenus
...	...



ANNEXE 14
Balance des comptes de passif de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS
PLASTIQUES au 31/12/2008

Numéros des comptes	Intitulés des comptes	Soldes après inventaire	
		Débit	Crédit
101	Capital social		2 500 000
1061	Réserve légale		24 000
1068	Autres réserves		415 918
131	Subventions d'équipement		72 637
1674	Avances conditionnées		323 000
164	Emprunts auprès des établissements de crédit		1 153 436
1681	Autres emprunts		42 316
401	Fournisseurs		1 797 190
404	Fournisseurs d'immobilisations		600 762
4191	Clients – Avances et acomptes reçus sur commandes		166 546
42	Personnel et comptes rattachés		141 336
43	Sécurité Sociale et autres organismes sociaux		235 736
44551	État – TVA à décaisser		227 205
447	État – Autres impôts, taxes et versements assimilés		80 965
487	Produits constatés d'avance		320 990
519	Concours bancaires courants		1 523 383
...

ANNEXE 15

Tableau de passage des comptes de passif de la balance au bilan passif

POSTES DU BILAN (PASSIF)	INTITULÉS DES COMPTES
Capitaux propres	
Capital	101. Capital (1).
Capital	1013. Capital souscrit appelé, versé.
dont versé	104. Primes liées au capital social.
Primes d'émission, de fusion, d'apport	105. Ecart de réévaluation.
Ecart de réévaluation	
Réserves :	
Réserve légale	1061. Réserve légale.
Réserves statutaires et contractuelles	1063. Réserves statutaires ou contractuelles.
Réserves réglementées	1062. Réserves indisponibles; 1064. Réserves réglementées.
Autres	1068. Autres réserves.
Report à nouveau	11. Report à nouveau (2).
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	12. Résultat net de l'exercice (3).
Subventions d'investissement	131. Subventions d'équipement; 138. Autres subventions d'investissement; 139. Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs) (4).
Provisions réglementées	14. Provisions réglementées.
Provisions pour risques et charges	
Provisions pour risques	151. Provisions pour risques.
Provisions pour charges	153. Provisions pour pensions et obligations similaires; 155. Provisions pour impôts; 156. Provisions pour renouvellement des immobilisations (entreprises concessionnaires); 157. Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices; 158. Autres provisions pour charges.
Dettes	
Emprunts obligataires convertibles	161. Emprunts obligataires convertibles.
Autres emprunts obligataires	163. Autres emprunts obligataires.
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	164. Emprunts auprès des établissements de crédit; 512C. Banques; 517C. Autres organismes financiers; 518. Intérêts courus (à payer) (5); 519. Concours bancaires courants.
Emprunts et dettes financières divers	165. Dépôts et cautionnements reçus; 166. Participation des salariés (6); 167. Emprunts et dettes assorties de conditions particulières; 168. Autres emprunts et dettes assimilées; 171. Dettes rattachées à des participations (groupe) (7); 174. Dettes rattachées à des participations (hors groupe); 178. Dettes rattachées à des sociétés en participation; 426. Personnel. - Dépôts; 451. Groupe (8); 455C. Associés. - Comptes courants; 456C. Associés. - Opérations sur le capital; 458C. Associés. - Opérations faites en commun et en GIE (8).
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours ...	4191. Clients - Avances et acomptes reçus sur commandes.
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	401. Fournisseurs (7); 403. Fournisseurs. - Effets à payer (9); 408. Fournisseurs. - Factures non parvenues (10).
Dettes fiscales et sociales	421. Personnel. - Rémunérations dues; 422. Comités d'entreprise, d'établissement...; 424. Participation des salariés aux fruits de l'expansion; 427. Personnel. - Oppositions; 428. Personnel. - Charges à payer (11); 431. Sécurité sociale; 437. Autres organismes sociaux; 438C. Organismes sociaux. - Charges à payer (12); 442. Etat-impôts et taxes recouvrables sur des tiers; 443C. Opérations particulières avec l'Etat, les collectivités publiques, les organismes internationaux (8); 444C. Etat. - Impôts sur les bénéfices; 445C. Etat. - Taxes sur le chiffre d'affaires; 446. Obligations cautionnées; 447. Autres impôts, taxes et versements assimilés; 448. Etat. - Charges à payer (13); 457. Associés. - Dividendes à payer.
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	269. Versements restant à effectuer sur titres de participation non libérés; 279. Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés; 404. Fournisseurs d'immobilisations (7); 405. Fournisseurs d'immobilisations. - Effets à payer (9); 408. Fournisseurs. - Factures non parvenues (14).
Autres dettes	4196. Clients. Dettes pour emballages et matériels consignés (7); 4198. Rabais, remises, ristournes à accorder et autres avoirs à établir; 464. Dettes sur acquisitions de valeurs mobilières de placement; 467C. Autres comptes (débiteurs ou) créditeurs; 468C. Divers. - Charges à payer (15); 478C. Autres comptes transitoires; 509. Versements restant à effectuer sur valeurs mobilières de placement non libérées.
Produits constatés d'avance	487. Produits constatés d'avance.
Ecart de conversion. - Passif	477. Différence de conversion. - Passif.



ANNEXE 16
Compte de résultat 1^{ère} partie de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS
PLASTIQUES au 31/12/2008

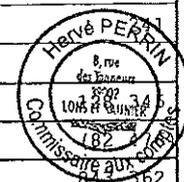
AGREMENT DGFIP C5109.10002 (3)

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

DGFIP N° 2052 2009

Page: 38

		Exercice N				Exercice (N-1)
		France	Exportations et livraisons intracomunitaires	Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA	FB	FC		
	Production vendue	biens*	FD	FE	FF	15 969 813
		services*	FG	FH	FI	367 453
	Chiffres d'affaires nets*	FJ	FK	FL	16 324 919	
	Production stockée*			FM	(25 087)	
	Production immobilisée*			FN	605 580	
	Subventions d'exploitation			FO	17 248	
	Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges* (9)			FP	85 347	
	Autres produits (1) (11)			FQ	55	
	Total des produits d'exploitation (2) (I)				FR	17 008 062
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*			FS		
	Variation de stock (marchandises)*			FT		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*			FU	5 896 657	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*			FV	63 894	
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis) *			FW	6 471 221	
	Impôts, taxes et versements assimilés*			FX	333 009	
	Salaires et traitements*			FY	2 590 962	
	Charges sociales (10)			FZ	991 409	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements*		GA	754 989
			- dotations aux provisions		GB	
		Sur actif circulant : dotations aux provisions*		GC		
		Pour risques et charges : dotations aux provisions		GD		
	Autres charges (12)			GE	20 011	
Total des charges d'exploitation (4) (II)				GF	17 122 153	
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				GG	(114 091)	
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée*	(III)		GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré*	(IV)		GI		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)			GJ		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)			GK		
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			GL	47 241	
	Reprises sur provisions et transferts de charges			GM		
	Différences positives de change			GN	99	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			GO		
Total des produits financiers (V)				GP	47 340	
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*			GQ		
	Intérêts et charges assimilées (6)			GR	272 420	
	Différences négatives de change			GS	2 117	
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			GT		
Total des charges financières (VI)				GU	274 537	
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)				GV	(227 198)	
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)				GW	(341 289)	





ANNEXE 17
Compte de résultat 2^e partie de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS
PLASTIQUES au 31/12/2008

AGREMENT DGFIP C5109.10002

4

COMPTÉ DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Suite)

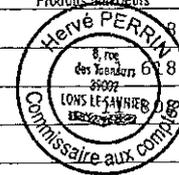
DGFIP N° 2053 2009

Page : 39

Formulaire (obligatoire article 31 A
du Code Général des Impôts)

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

Désignation de l'entreprise : <u>SAS ADDUXI</u>		Néant <input type="checkbox"/>	
		Exercice N	Exercice N-1
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA 80 134	60 259
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	HB 414 128	26 511
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC 16 784	760
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)	HD 511 046	87 530
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	HE 743	69 536
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF 312 157	7 062
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG 33 125	45 574
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	HH 346 024	122 171
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		HI 165 022	(34 641)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		IIJ	111 117
Impôts sur les bénéfices * (X)		HK (396 305)	190 176
TOTAL DES PRODUITS (II + III + V + VII)		HL 17 566 448	17 368 629
TOTAL DES CHARGES (III + IV + VI + VIII + IX + X)		HM 17 346 410	16 861 201
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)		HN 220 038	507 428
(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO	
(2)	Dont { produits de locations immobilières	HY	
		IG 13 434	7 659
(3)	Dont { - Crédit bail mobilier *	HP 557 922	688 274
		HQ	
(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IH 743	64 099
(5)	Dont produits concernant les entreprises liées	IJ 39 630	37 612
(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées	IK	
(6bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)	HX	
(9)	Dont transferts de charges	A1 85 347	45 503
(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2	
(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3	
(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4	
(13)	Dont primes et cotisations complémentaires personnelles : facultatives A6 obligatoires A9		
(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe)		Exercice N	
		Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
IMMOS INCORP. CEDEES		177 000	265 500
IMMOS CORPORELLES CEDEES (LEASE-BACK)		135 157	135 157
AMORT. DEROGATOIRES		33 125	16 784
QUOTE-PART SUBV. INVEST. VIREE RESULTAT			13 471
CREDIT IMPOT TAXE PROFESSIONNELLE			66 700
(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :		Exercice N	
		Charges antérieures	Produits antérieurs
REGUL. CLIENTS		743	
REGUL. FOURNISSEURS			
REMBT TVA ALLEMANDE			





ANNEXE 18

Bilan actif de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009

cerfa N° 10937 * 11
Formulaire obligatoire (article 33 A
du code général des impôts).

① **BILAN - ACTIF**

@ internet - DGFIP
DGFIP N° 2050 2009

1^{er} EXEMPLAIRE DESTINÉ A L'ADM.ISTRATION

Fevrier 2009 - 8 005700 1

N° 2050 - IMPRIMERIE NATIONALE

Désignation de l'entreprise : SAS FAM AUTOMOBILES		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois * 12					
Adresse de l'entreprise 115, ALLEE HUGONOT TECHNO LAND 25600 BROGNARD		Durée de l'exercice précédent * 12					
Numéro SIRET * 3 5 3 7 2 8 2 3 1 0 0 0 5 4		4520B Néant <input type="checkbox"/>					
		Exercice N clos le		N - 1			
		31/06/2009		31/06/2008			
		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Net 3	Net 4		
Capital souscrit non appelé (I)		AA					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB					
	Frais de développement *	CX	134.129	CQ	26.900	107.229	134.054
	Concessions, brevets et droits similaires	AF	87.108	AG	28.649	58.459	75.881
	Fonds commercial (1)	AH	44.210	AI	25.916	18.294	18.294
	Autres immobilisations incorporelles	AJ	2.909.817	AK	58.114	2.851.703	521.449
	Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM			
	Terrains	AN		AO			
	Constructions	AP		AQ			
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	426.684	AS	294.498	132.186	181.992
	Autres immobilisations corporelles	AT	2.124.707	AU	986.421	1.158.286	1.136.420
Immobilisations en cours	AV	243.160	AW		243.160		
Avances et acomptes	AX		AY				
Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT				
Autres participations	CU	333.479	CV		333.479	333.479	
Créances rattachées à des participations	BB		BC				
Autres titres immobilisés	BD	3.766	BE		3.766	3.766	
Prêts	BF	37.302	BG		37.302	30.022	
Autres immobilisations financières *	BH	20.257	BI		20.257	20.197	
TOTAL (II)	BJ	6.364.619	BK	1.400.498	4.964.121	2.455.554	
STOCKS	Matières premières, approvisionnements	BL	471.526	BM		471.526	784.355
	En cours de production de biens	BN	2.217.235	BO		2.217.235	1.871.484
	En cours de production de services	BP		BQ			
	Produits intermédiaires et finis	BR	20.007	BS	20.007		
	Marchandises	BT	666.391	BU		666.391	750.543
Avances et acomptes versés sur commandes	BV	9.657	BW		9.657	116.785	
Clients et comptes rattachés (3)*	BX	1.476.459	BY	56.421	1.421.038	1.117.763	
Autres créances (3)	BZ	2.704.169	CA	279.269	2.424.900	1.328.530	
Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :	CD	58.553	CE	36.001	22.552	434.925	
Disponibilités	CF	22.393	CG		22.393	280.195	
Charges constatées d'avance (3)*	CH	339.322	CI		339.322	326.187	
TOTAL (III)	CJ	7.975.712	CK	390.698	7.685.014	7.010.767	
Comptes de régularisation	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW					
	Primes de remboursement des obligations (V)	CM					
	Écarts de conversion actif * (VI)	CN	6			6	
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	CO	14.340.337	IA	1.791.196	12.549.141	9.486.321	
Remois : (1) Dont droit au bail :			CP		(3) Part à plus d'un an :	CR	100.173
Classe de réserve de propriété : *	Immobilisations :		Stocks :		Créances :		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032



ANNEXE 19

Bilan passif de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009

@ internet - DGFIP

cerfa N° 10938 * 11
Formulaire obligatoire (tranche 53 A
du Code général des impôts)

②

BILAN — PASSIF avant répartition

DGFIP N° 2051 2009

Désignation de l'entreprise <u>SAS FAM AUTOMOBILES</u>		Néant <input type="checkbox"/>		
		Exercice N	Exercice N - 1	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : 200.000.....)	DA	200.000	200.000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport,	DB		
	Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)	DC		
	Réserve légale (3)	DD	21.024	21.024
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1)	DF		
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants * E)	DG	1.220.740	1.211.114
	Report à nouveau	DH		
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	93.858	359.626
	Subventions d'investissement	DJ	594.930	67.000
	Provisions réglementées *	DK	22.220	6.415
	TOTAL (II)	DL	2.152.772	1.865.179
	Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM	
Avances conditionnées		DN	1.131.119	290.000
TOTAL (III)	DO	1.131.119	290.000	
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP		
	Provisions pour charges	DQ		
	TOTAL (III)	DR		
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	1.982.569	1.534.295
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs E)	DV	493.669	367.089
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	4.946.429	4.240.807
	Dettes fiscales et sociales	DY	1.586.531	1.066.741
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	211.583	54.888
	Autres dettes	EA	469	672
Compte régular.	Produits constatés d'avance (4)	EB	46.000	46.650
	TOTAL (IV)	EC	9.265.250	7.311.142
	Ecart de conversion passif *	ED		
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	12.549.141	9.466.321	
RENVOIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	IB		
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Écart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	IC		
		ID		
		IE		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF		
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	8.821.035	6.617.946	
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	1.283.351	607.544	

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

N° 2051 - IMPRIMERIE NATIONALE
Février 2009 - R 00701 11^{er} EXEMPLAIRE DESTINÉ A L'AI INISTRATION

ANNEXE 20

Diverses informations complémentaires relatives au bilan actif et au bilan passif de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009

- **Détail de la ligne « Autres créances » (ligne BZ bilan actif DGFIP n° 2050) :**

Créances sur le personnel (diverses régularisations sur trop versé de salaires)	1 170
Créances sur l'État (TVA déductible)	511 867
Créances sur l'État (Impôts sur les bénéfices)	100 173
Créances sur l'État (Subventions à recevoir d'Oséo, du Conseil régional de Franche-Comté, du Conseil général du Doubs et de la Communauté d'agglomération du Pays de Montbéliard)	1 674 231
Créances sur les débiteurs divers (créance sur le groupe NACARAT FINANCES dont la société FAM AUTOMOBILES est une filiale)	416 728
Total	2 704 169

- **Ligne « Écarts de conversion actif » (ligne CN du bilan actif DGFIP n° 2050) :** Le montant est à ajouter aux créances clients (ligne BX du bilan actif DGFIP n° 2050).

- **Détail de la ligne « Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit » (ligne DU bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Emprunts à moyen et long terme auprès des banques	699 218
Concours bancaires courants	1 283 351
Total	1 982 569

- **Détail de la ligne « Emprunts et dettes financières divers » (ligne DV bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Emprunts à moyen et long terme souscrits auprès d'Oséo et assortis de conditions particulières de remboursement (taux d'intérêt réduit, différé de remboursement...)	493 669
Total	493 669

- **Détail de la ligne « Dettes fiscales et sociales » (ligne DY bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Dettes vis-à-vis du personnel (salaires, primes et congés payés)	563 431
Dettes vis-à-vis de la Sécurité Sociale et des autres organismes sociaux (charges sociales sur salaires, primes et congés payés)	327 676
Dettes vis-à-vis de l'État (TVA collectée)	655 066
Dettes vis-à-vis de l'État (taxe professionnelle et autres impôts fonciers)	40 358
Total	1 586 531

- **Détail de la ligne « Autres dettes » (ligne EA bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Dettes vis-à-vis des clients (réductions à accorder)	469
Total	469

ANNEXE 21 à compléter et à restituer avec la copie
Bilan comptable passif de la société CONCEPTION ET RÉALISATIONS
PLASTIQUES au 31/12/2008

@internet-DGFIP

cerfa N° 10938 * 12
 Formulaire obligatoire (article 53 A
 du Code général des impôts)

②

BILAN — PASSIF avant répartition

DGFIP N° 2051 2010

1^{er} EXEMPLAIRE DESTINÉ À L'ADMINISTRATION

Février 2010 - 9 011 043

N° 2051 - IMPRIMERIE NATIONALE

Désignation de l'entreprise _____		Néant <input type="checkbox"/>	
		Exercice N	Exercice N - 1
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé :)	DA	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport,	DB	
	Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence <input type="checkbox"/> EK)	DC	
	Réserve légale (3)	DD	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE	
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours <input type="checkbox"/> BI)	DF	
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants * <input type="checkbox"/> EJ)	DG	
	Report à nouveau	DH	
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	
	Subventions d'investissement	DJ	
	Provisions réglementées *	DK	
	TOTAL (I)	DL	
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM	
	Avances conditionnées	DN	
	TOTAL (II)	DO	
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	
	Provisions pour charges	DQ	
	TOTAL (III)	DR	
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS	
	Autres emprunts obligataires	DT	
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs <input type="checkbox"/> EI)	DV	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	
	Dettes fiscales et sociales	DY	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	
	Autres dettes	EA	
Compte régul.	EB		
TOTAL (IV)	EC		
Ecarts de conversion passif *	ED		
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE		
RENVIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	IB	
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Écart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	IC	
		ID	
		IE	
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF	
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.



ANNEXE 22 à compléter et à restituer avec la copie
Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société CONCEPTION ET
RÉALISATIONS PLASTIQUES au 31/12/2008

Éléments de calcul	Montant
Production vendue	
Production stockée	
Production immobilisée	
= Production de l'exercice	
Production de l'exercice	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	
Variation de stock de matières premières et autres approvisionnements	
Autres achats et charges externes	
= Valeur ajoutée produite	
Valeur ajoutée produite	
Subventions d'exploitation	
Impôts, taxes et versements assimilés	
Salaires et traitements	
Charges sociales	
= Excédent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation)	

ANNEXE 23 à compléter et à restituer avec la copie
Bilan fonctionnel de la société FAM AUTOMOBILES au 30/06/2009

ACTIF	Montant	PASSIF	Montant
<u>Emplois stables (ES)</u>		<u>Ressources durables (RD)</u>	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois d'exploitation (EE)</u>		<u>Ressources d'exploitation (RE)</u>	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois hors-exploitation (EHE)</u>		<u>Ressources hors exploitation (RHE)</u>	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois de trésorerie (ET)</u>		<u>Ressources de trésorerie (RT)</u>	
Sous-total		Sous-total	
Total général		Total général	

✓