

 <p>utbm université de technologie Belfort-Montbéliard</p> <p><i>Humanités</i></p> <p>UTBM F 90010 Belfort Cedex tél. 03.84.58.31.75 fax. 03.84.58.31.78 email <prénom.nom>@utbm.fr http://www.utbm.fr</p>	<p>GE01</p> <p>Fondements de la Gestion</p> <p>Examen final</p> <p>Durée : 2 heures + 5 minutes de lecture des questions</p>
<p>Christian GIRARDOT</p>	<p>Mercredi 29 juin 2011</p>

Consignes :

- *Les documents de cours, les documents de TD, les documents de médian et les équipements technologiques (smartphones, baladeurs, tablettes...) ne sont pas autorisés.*
- *Vous signerez chaque copie utilisée ainsi que la première page des annexes.*
- *Vous veillerez à la présentation de la copie (lisibilité, orthographe, grammaire).*
- *Vos réponses seront toujours rédigées et justifiées.*
- *Vous n'utiliserez ni le stylo rouge, ni le crayon de papier.*

Étude de cas : L'industrie agroalimentaire

Remarque : Toutes les questions sont indépendantes à l'exception des questions n° 12 et 13.

Liste des annexes :

- Annexe 1 : « Bonduelle investit l'eldorado brésilien », Angélique d'Erceville, *LSA* n° 2166, jeudi 27 janvier 2011
- Annexe 2 : « Boulangerie industrielle : Neuhauser intègre BCS », Pascal Ambrosi, *Les Échos*, mardi 17 mai 2011
- Annexe 3 : Fiche d'identité de la société Eurogerm
- Annexe 4 : Fiche d'identité de la société Realco
- Annexe 5 : Fiche d'identité de la société Houdebine
- Annexe 6 : Fiche d'identité de la société coopérative Floribulbe
- Annexe 7 : Fiche d'identité de la société Adecco agence de Vannes
- Annexe 8 : Fiche d'identité de la société Picard Surgelés
- Annexe 9 : Facture envoyée par la société Realco à la société Eurogerm
- Annexe 10 : Facture envoyée par la société coopérative Floribulbe à la société Houdebine
- Annexe 11 : Facture envoyée par la société Adecco agence de Vannes à la société Houdebine
- Annexe 12 : Facture envoyée par la société Houdebine à la société Picard Surgelés
- Annexe 13 : Extrait du plan de comptes utilisé par les sociétés Eurogerm, Houdebine et Picard Surgelés
- Annexe 14 : Extrait de la balance des comptes d'actif de la société Houdebine au 31/12/2009
- Annexe 15 : Tableau de passage des comptes d'actif de la balance au bilan actif
- Annexe 16 : Bilan actif de la société Eurogerm au 31/03/2010
- Annexe 17 : Bilan passif de la société Eurogerm au 31/03/2010
Remarque : La colonne exercice N correspond à l'exercice clos au 31/03/2010 et la colonne N-1 à l'exercice clos au 31/03/2009
- Annexe 18 : Diverses informations complémentaires relatives au bilan actif et au bilan passif de la société Eurogerm au 31/03/2010
- Annexe 19 : Compte de résultat 1^{ère} partie de la société Eurogerm au 31/03/2010
Remarque : La colonne exercice N correspond à l'exercice clos au 31/03/2010 et la colonne N-1 à l'exercice clos au 31/03/2009
- Annexe 20 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan comptable actif de la société Houdebine au 31/12/2009
- Annexe 21 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan fonctionnel de la société Eurogerm au 31/03/2010
- Annexe 22 à compléter et à restituer avec la copie : extrait du tableau de l'équilibre structurel fonctionnel de la société Eurogerm au 31/03/2010
- Annexe 23 à compléter et à restituer avec la copie : Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société Eurogerm au 31/03/2010

Travail à faire :

1. Préciser le(s) mode(s) de croissance utilisé(s) par le groupe Bonduelle au Brésil. Relever les caractéristiques de l'investissement (coût, capacité) engagé par Bonduelle au Brésil [1 point].
2. Préciser la (les) cause(s) de l'internationalisation du groupe Bonduelle au Brésil [1 point].
3. Préciser la (les) modalité(s) de l'internationalisation du groupe Bonduelle au Brésil [1 point].
4. Préciser le(s) mode(s) de croissance utilisé(s) par le groupe Neuhauser [1,5 point].
5. Préciser la (les) modalité(s) de l'internationalisation du groupe Neuhauser [1 point].
6. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Realco à la société Eurogerm (annexe 11) dans le système d'information comptable de la société Eurogerm. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
7. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société coopérative Floribulbe à la société Houdebine (annexe 12) dans le système d'information comptable de la société Houdebine. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
8. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Adecco Vannes à la société Houdebine (annexe 13) dans le système d'information comptable de la société Houdebine. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée trois jours après sa date d'émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
9. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Houdebine à la société Picard Surgelés (annexe 14) dans le système d'information comptable de la société Houdebine. On supposera que cette facture est enregistrée le jour même de son émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
10. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Houdebine à la société Picard Surgelés (annexe 14) dans le système d'information comptable de la société Picard Surgelés. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Le règlement n'est pas demandé [1 point].
11. Présenter le bilan comptable actif de la société Houdebine au 31/12/2009 (annexe 22 à compléter et à restituer avec la copie) [3 points].
12. Compléter le bilan fonctionnel de la société Eurogerm au 31/03/2010 (annexe 23 à compléter et à restituer avec la copie) [3 points].
Remarque : Tout écart de + 3 ou – 3 euros entre le total actif et le total passif du bilan fonctionnel est non significatif. Il s'explique par les arrondis pratiqués.
13. Compléter l'extrait du tableau de l'équilibre structurel fonctionnel de la société Eurogerm au 31/03/2010 (annexe 24 à compléter et à restituer avec la copie). La vérification de la trésorerie nette n'est pas demandée [1,5 point].
14. Pourquoi la société Eurogerm doit-elle verser à ses salariés une participation aux résultats ? [0,5 point]
15. Présenter l'extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société Eurogerm au 31/03/2010 (annexe 25 à compléter et à restituer avec la copie) [1,5 point].

ANNEXE 1

Bonduelle investit l'eldorado brésilien

Angélique d'Erceville, LSA n° 2166, jeudi 27 janvier 2011

À São Paulo, dans les allées centrales de l'hypermarché Carrefour Pamplona [Nom d'une artère très commerçante de São Paulo, Ndr], repeintes aux couleurs de Noël, les boîtes de maïs et petits pois Bonduelle côtoient les bouteilles de vin de Champagne et les boîtes de chocolat. Non pas que les Brésiliens aient pris l'habitude de se faire une ventrée de petits pois au réveillon. C'est plutôt leur prix, particulièrement élevé, qui en fait des produits d'exception. Ainsi, la boîte de maïs Bonduelle s'affiche à six reals [le real est la monnaie nationale brésilienne, six reals équivalent à environ 2,6 euros], soit un prix de vente cinq fois plus élevé que celui des produits locaux.

Autant dire que les conserves françaises ne séduisent que les expatriés ou les classes aisées qui fréquentent ce petit hypermarché de 4 500 m². Une exception dont Bonduelle ne se contente pas. Aussi le groupe français a-t-il investi dans une usine locale. Sorties début décembre, les premières boîtes de maïs « *nacional* » [maïs cultivé au Brésil, Ndr] s'affichent à 1,99 real (soit environ 0,88 €).

Forte de ce repositionnement et d'une qualité produit supérieure à la concurrence, la marque française espère s'imposer très vite sur ce marché encore très éclaté. « *Avec nos boîtes importées de France, nous avons 0,5 % de part de marché. Notre ambition est de prendre 10 % des ventes dans les cinq années à venir* », assure Benoît Bonduelle, président de Bonduelle Développement, la filiale du groupe chargée des implantations dans les pays émergents. Outre le développement global de la consommation de légumes en conserves – les Brésiliens n'en consomment que 2,7 kg par foyer et par an, contre 15 kg en France –, le groupe Bonduelle mise sur la croissance économique rapide et solide (plus de 5 % par an en moyenne) que connaît cet immense pays de 192 millions d'habitants, aux exploitations agricoles démesurées (2 500 hectares en moyenne contre 300 seulement en France). Chaque année, vingt millions de Brésiliens accèdent à la société de consommation.

Pour Bonduelle, ce n'est pas la première tentative d'implantation au Brésil. Appelé par le groupe Carrefour en 1995 pour lui fournir une offre de produits surgelés, le groupe avait commencé à y asseoir sa marque. Mais avec la crise financière de 1999, les produits importés étaient devenus inaccessibles au plus grand nombre. Pour revenir dans la course, Bonduelle a investi quinze millions d'euros dans sa nouvelle usine. Située à Cristalina, à une heure de Brasília [la capitale fédérale du Brésil, Ndr], cette première unité de production, du groupe dans l'hémisphère sud devrait sortir trente millions de boîtes d'ici la fin de l'année 2011. Et ce à partir d'une seule ligne de production !

« *La différence de fond qui rend ce pays si attractif, c'est que proche des tropiques, le pays bénéficie d'un climat très généreux permettant de produire toute l'année. En petits pois, on fait jusqu'à trois récoltes par an, contre une seule en France* », explique Benoît Bonduelle. Confiant, le groupe prévoit déjà un deuxième investissement de quinze millions d'euros d'ici à cinq ans pour la construction d'un site de produits surgelés. En 2018, le Brésil pourrait devenir une plate-forme d'approvisionnement pour d'autres marchés d'Amérique latine... voire pour l'Amérique du Nord.

ANNEXE 2

Boulangerie industrielle : Neuhauser intègre BCS

Pascal Ambrosi, *Les Échos*, mardi 17 mai 2011

Le groupe familial Neuhauser, dont le siège social se situe à Folschviller (Moselle), spécialisé dans les produits de boulangerie et les viennoiseries surgelés et frais, – vendues notamment sous l’enseigne Le Fournil de Frédéric – poursuit son développement. Il vient d’annoncer la prise de contrôle de l’intégralité du capital, pour un montant non communiqué, du groupe exclusivement familial BCS (110 millions d’euros de chiffre d’affaires et 650 salariés), basé à Tarascon (Bouches-du-Rhône). Neuhauser renforce ainsi sa présence sur les marchés de la grande distribution, des terminaux de cuisson des points chauds et de la restauration hors foyer.

« Soumise à l’autorisation préalable de l’Autorité de régulation de la concurrence, cette opération permettrait l’émergence du premier groupe français de boulangerie », souligne Laurent Bour, le P-DG de Neuhauser. Il précise que *« les activités de BCS demeureront autonomes, seront même élargies géographiquement et resteront confiées à Jean-Luc Couturier, leur actuel président ».*

Dans le même temps, le groupe Neuhauser, qui vient de finaliser un investissement de vingt millions d’euros pour accroître les capacités de son usine de Sainte-Hermine (Vendée), achève le chantier – pour un montant de quarante millions d’euros – d’une nouvelle unité de production, sur la zone industrielle de Furst, à Folschviller. Il le fait après avoir inauguré sa nouvelle usine picarde – d’un coût de quinze millions d’euros –, située sur le Parc des autoroutes à Saint-Quentin (Aisne).

Opérationnel dès cet été, ce dernier site créera 150 emplois. Il vise à répondre à une très forte demande en France et à l’étranger de pains rustiques produits de façon traditionnelle (sans additif ni conservateur, cuisson dans un four en pierre...).

Créé il y a cent dix ans au cœur du bassin houiller lorrain, Neuhauser est aujourd’hui un des principaux acteurs européens du marché de la boulangerie industrielle, réalisant près de 320 millions d’euros de chiffre d’affaires, avec quatorze unités de production installées en France et une située au Portugal. Neuhauser emploie au total 2 500 salariés. La moitié de l’activité est réalisée hors de France, et notamment dans les 120 points de vente exploités en Allemagne sous l’enseigne Le Crobag. Outre l’Allemagne, le groupe Neuhauser dispose de filiales de commercialisation en Espagne, en Norvège et aux Pays-Bas. Il exporte par ailleurs directement ses produits dans plus de 70 pays.

ANNEXE 3
Fiche d'identité de la société EUROGERM

- Raison sociale : Eurogerm
- Nature de l'activité : Fabrication d'améliorants pour la panification, de correcteurs pour la meunerie et d'ingrédients céréaliers
- Siège social : 2 rue Champ Doré – ZAC du Bois Guillaume – 21850 Saint-Apollinaire (Côte-d'Or)
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société anonyme (SA) à conseil d'administration
- Capital social : 429 552,10 euros
- Date de création : 16/03/1989
- Date de clôture de l'exercice : le 31 mars
- Président-Directeur général (P-DG) : Monsieur Jean-Philippe GIRARD
- Effectif moyen au 31/03/2010 : 118 salariés (dont 34 ingénieurs et cadres)

ANNEXE 4
Fiche d'identité de la société REALCO

- Raison sociale : REALCO
- Nature de l'activité : Nettoyage des installations agroalimentaires
- Siège social : Parc Scientifique – Avenue Albert Einsteinlaan, 15 – B-1348 Louvain-la-Neuve
- Nationalité : Belgique
- Forme juridique : Société anonyme (SA)
- Directeur général : Monsieur Gauthier BOELS

ANNEXE 5
Fiche d'identité de la société Houdebine

- Raison sociale : Houdebine
- Nature de l'activité : Fabrication de plats cuisinés pour la restauration hors foyer, le *catering* [en français restauration] aérien et la distribution spécialisée
- Siège social : Zone Industrielle de Kerguilloten – 56920 Noyal Pontivy (Morbihan)
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société par actions simplifiée (SAS)
- Capital social : 726 000 euros
- Date de création : 15/07/1980
- Date de clôture de l'exercice : le 31 décembre
- Président : Monsieur Michel Houdebine
- Effectif moyen au 31/12/2009 : 314 salariés (dont 20 ingénieurs et cadres)

ANNEXE 6
Fiche d'identité de la société coopérative agricole et horticole du Morbihan
FLORIBULBE

- Raison sociale : Société coopérative agricole et horticole du Morbihan
- Nom commercial : Floribulbe
- Nature de l'activité : Agriculture, culture de légumes et maraîchage
- Siège social : 24 place de la République – 56000 Vannes (Morbihan)
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société coopérative par actions

ANNEXE 7**Fiche d'identité de la société ADECCO agence de VANNES**

- Raison sociale : Adecco
- Nature de l'activité : Travail temporaire
- Siège social : 2 rue Marcelin Berthelot – Zone de Parc Iann – 56000 Vannes (Morbihan)
- Nationalité : France

ANNEXE 8**Fiche d'identité de la société PICARD SURGELÉS**

- Raison sociale : Picard Surgelés
- Nature de l'activité : Commercialisation de plats surgelés
- Siège social : 37 bis rue Royale – 77309 Fontainebleau (Seine-et-Marne)
- Nationalité : France
- Forme juridique : Société par actions simplifiée (SAS)
- Capital social : 2 433 458 euros
- Président : Monsieur Philippe Pauze

ANNEXE 9

Facture envoyée par la société REALCO à la société EUROGERM

REALCO

Parc Scientifique
 Avenue Albert Einsteinlaan, 15
 B-1348 Louvain-la-Neuve
 N° tél. : 32.010.45.30.00
 N° fax : 32.010.45.63.63

N° facture	Date
836	27/06/2011

EUROGERM

2 rue Champ Doré
 ZAC du Bois Guillaume
 21850 Saint-Apollinaire
 France

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat du 14/06/2011	Nettoyage enzymatique complet de vos chaînes de transformation exécuté les 21 et 22/06/2011 par nos soins	1	20 000,00	20 000,00

TOTAL H.T.	20 000,00
- REMISE	
NET H.T.	20 000,00
TVA à 19,6 %	3 920,00
Montant T.T.C. en euros	23 920,00

Date d'échéance : le 08/08/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 12 %

ANNEXE 10

Facture envoyée par la société coopérative Floribulbe à la société Houdebine

Société coopérative agricole et horticole du Morbihan FLORIBULBE

24 place de la République

56000 VANNES

N° tél. : 02.97.54.42.42

N° fax : 02.97.54.42.00

Code APE : 0113Z

N° facture	Date
7243	21/06/2011

HOUDEBINE

Zone Industrielle de Kerguilloten

56920 Noyal Pontivy

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Votre commande du 15/06/2011	kg de fraises	100	1,85	185,00
	kg de tomates	100	1,45	145,00
	kg de choux-fleurs	100	1,60	160,00

TOTAL H.T.	490,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	490,00
TVA à 5,5 %	26,95
Montant T.T.C. en euros	516,95

Date d'échéance : le 21/07/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 11 %

ANNEXE 11

Facture envoyée par la société Adecco Vannes à la société Houdebine

ADECCO VANNES

2 rue Marcelin Berthelot
 Zone de Parc Iann
 56000 VANNES
 N° tél. : 02.97.42.71.23
 N° fax : 02.97.42.71.52
 Code APE : 7810Z

N° facture	Date
42493	24/06/2011

HOUDEBINE

Zone Industrielle de Kerguilloten
 56920 Noyal Pontivy

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat du 16/06/2011	Mise à disposition de deux opérateurs-découpeurs du 20/06 au 24/06/2011 (durée hebdomadaire de travail : 35 heures)	2	573,30	1 146,60

TOTAL H.T.	1 146,60
- REMISE	0,00
NET H.T.	1 146,60
TVA à 19,6 %	224,73
Montant T.T.C. en euros	1 371,33

Date d'échéance : le 30/06/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 11 %

ANNEXE 12

Facture envoyée par la société Houdebine à la société Picard Surgelés

HOUDEBINE

Zone Industrielle de Kerguilloten

56920 Noyal Pontivy

N° tél. : 02.97.38.31.11

N° fax : 02.97.38.21.95

Code APE : 1085Z

N° facture	Date
5281	22/06/2011

PICARD SURGELÉS

Direction des achats

37 bis rue Royale

77309 Fontainebleau

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Commande du 23/06/2011	Charlotte glacée aux fraises	180	5,20	936,00

TOTAL H.T.	936,00
- REMISE 2 %	18,72
NET H.T.	917,28
TVA à 5,5 %	50,45
Montant T.T.C. en euros	967,73

Date d'échéance : le 31/07/2011

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 11 %

ANNEXE 13

Extrait du plan de comptes utilisé par les sociétés Eurogerm, Houdebine et Picard Surgelés

Numéros des comptes	Intitulés des comptes
213	Constructions
215	Installations techniques, matériel et outillage industriels
2182	Matériel de transport
2183	Matériel de bureau et matériel informatique
2184	Mobilier
...	...
401	Fournisseurs
404	Fournisseurs d'immobilisations
411	Clients
...	...
44562	État – TVA déductible sur immobilisations
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services
44571	État – TVA collectée sur ventes
...	...
512	Banque
...	...
601	Achats de matières premières
604	Achats d'études et de prestations de services
607	Achats de marchandises
6091	Rabais, remises, ristournes obtenus sur achats de matières premières
6097	Rabais, remises, ristournes obtenus sur achats de marchandises
611	Sous-traitance (de technicité, de capacité)
613	Locations
615	Entretien et réparations
616	Primes d'assurances
6211	Personnel intérimaire
6226	Honoraires
624	Transports de biens
625	Déplacements, missions et réceptions
626	Frais postaux et de télécommunications
627	Services bancaires et assimilés
...	...
665	Escomptes accordés
...	...
701	Ventes de produits finis
706	Ventes de prestations de services
707	Ventes de marchandises
7091	Rabais, remises, ristournes accordés sur ventes de produits finis
7097	Rabais, remises, ristournes accordés sur ventes de marchandises
...	...
765	Escomptes obtenus
...	...

ANNEXE 14

Balance des comptes d'actif de la société Houdebine au 31/12/2009

Numéros des comptes	Intitulés des comptes	Soldes après inventaire	
		Débit	Crédit
205	Concessions, brevets et droits similaires	166 911	
211	Terrains	575 296	
213	Constructions	2 375 330	
215	Installations techniques, matériel et outillage industriels	12 734 177	
2182	Matériel de transport	86 707	
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	521 921	
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	128 378	
261	Autres titres de participation	793 244	
271	Titres immobilisés	4 938	
274	Prêts	145 199	
2805	Amortissements des concessions, brevets et droits similaires		153 934
2813	Amortissements des constructions		1 832 551
2815	Amortissements des installations techniques, matériel et outillage industriels		11 321 620
28182	Amortissements du matériel de transport		57 662
28183	Amortissements du matériel de bureau et matériel informatique		440 975
2911	Provisions pour dépréciation des terrains		123 292
311	Stocks de matières premières	2 893 848	
355	Stocks de produits finis	3 337 992	
3911	Provisions pour dépréciation des stocks de matières premières		145 076
411	Créances clients	6 847 491	
438	Organismes sociaux – Produits à recevoir	17 110	
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services	647 215	
4511	Créances sur les filiales	413 368	
486	Charges constatées d'avance	245 700	
491	Provisions pour dépréciation des comptes de clients		6 381
503	Actions	3 101 251	
512	Banque	264 483	

ANNEXE 15

Tableau de passage des comptes d'actif de la balance au bilan actif

POSTES DU BILAN (ACTIF)	INTITULÉS DES COMPTES
ACTIF IMMOBILISÉ	
Actionnaires : capital souscrit non appelé	109. Actionnaires : capital souscrit non appelé.
Immobilisations incorporelles :	
Frais d'établissement	201-2801. Frais d'établissement.
Frais de recherche et de développement	203-2803. Frais de recherche et de développement.
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	205-2805-2905. Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires.
Fonds commercial	206-2906. Droit au bail; 207-2807-2907. Fonds commercial.
Autres	208-2808-2908. Autres immobilisations incorporelles.
Avances et acomptes	237. Avances et acomptes versés sur immobilisations incorporelles.
Immobilisations corporelles	
Terrains	211-2811-2911. Terrains; 212-2812. Agencements et aménagements de terrains (1).
Constructions	213-2813. Constructions; 214-2814. Constructions sur sol d'autrui (1).
Installations techniques, matériel et outillage industriels ..	215-2815. Installations techniques, matériel et outillage industriels.
Autres	218-2818. Autres immobilisations corporelles.
Immobilisations corporelles en cours	231-2931. Immobilisations corporelles en cours.
Avances et acomptes	238. Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles.
Immobilisations financières	
Participations	261-2961. Titres de participation (2); 266-2966. Autres formes de participation.
Créances rattachées à des participations	267-2967. Créances rattachées à des participations (2); 268-2968. Créances rattachées à des sociétés en participation.
Autres titres immobilisés	271-2971. Titres immobilisés (droit de propriété); 272-2972. Titres immobilisés (droit de créance).
Prêts	274-2974. Prêts.
Autres	275-2975. Dépôts et cautionnements versés; 276-2976. Autres créances immobilisées.
ACTIF CIRCULANT	
Stocks et en cours	
Matières premières et autres approvisionnements	31-391. Matières premières et fournitures; 32-392. Autres approvisionnements.
En cours de production (biens)	33-393. En cours de production de biens.
En cours de production (services)	34-394. En cours de production de services.
Produits intermédiaires et finis	35-395. Stocks de produits.
Marchandises	37-397. Stocks de marchandises.
Avances et acomptes versés sur commandes	4091. Fournisseurs. - Avances et acomptes versés sur commandes.
Créances	
Créances clients et comptes rattachés (3)	411-491. Clients (2); 413. Clients. - Effets à recevoir (4); 416. Clients douteux ou litigieux; 417. Créances sur travaux non encore facturables; 418. Clients. - Produits non encore facturés.
Autres	4096. Fournisseurs. - Créances pour emballages et matériels à rendre; 4098. Rabais, remises, ristournes à obtenir et autres avoirs non encore reçus; 425. Personnel. - Avances et acomptes; 428. Personnel. - Produits à recevoir (5); 438. Organismes sociaux. - Produits à recevoir (6); 441. Etat. - Subventions à recevoir; 443 D. Opérations particulières avec l'Etat, les collectivités publiques, les organismes internationaux; 444 D. Etat. - Impôts sur les bénéfices (7); 445 D. Etat. - Taxes sur le chiffre d'affaires (8); 448. Etat. - Produits à recevoir (9); 451 D. Groupe; 455 D. Associés. - Comptes courants; 456 D. Associés. - Opérations sur le capital (10); 458 D. Associés. - Opérations faites en commun et en GIE; 462. Créances sur cessions d'immobilisations (11); 465. Créances sur cessions de valeurs mobilières de placement; 467. Autres comptes débiteurs; 468. Divers. - Produits à recevoir; 478 D. Autres comptes transitoires; 496. Provisions pour dépréciation des comptes de débiteurs divers.
Capital souscrit - appelé, non versé	4562. Apporteurs. - Capital appelé, non versé.
Valeurs mobilières de placement	
Actions propres	502. Actions propres (12).
Autres	503. Actions (12); 504. Autres titres conférant un droit de propriété; 505. Obligations et bons émis par la société et rachetés par elle; 506. Obligations; 507. Bons du Trésor et bons de caisse à court terme; 508. Autres valeurs mobilières de placement et créances assimilées; 590. Provisions pour dépréciation des valeurs mobilières de placement.
Disponibilités	511. Valeurs à l'encaissement; 512 D. Banques (13); 514. Chèques postaux; 515. - Caisses - du Trésor et des établissements publics; 516. Agents de change; 517 D. Autres organismes financiers (13); 518. Intérêts courus (à recevoir) (14); 53. Caisse; 54. Régies d'avances et accredités.
COMPTES DE RÉGULARISATION	
Charges constatées d'avance	486. Charges constatées d'avance.
Charges à répartir sur plusieurs exercices	481. Charges à répartir sur plusieurs exercices.
Primes de remboursement des obligations	169. Primes de remboursement des obligations.
Écarts de conversion actif	478. Différences de conversion. - Actif.

ANNEXE 16

Bilan actif de la société Eurogerm au 31/03/2010

Déposé au Greffe
du Tribunal
de Commerce
de Dijon

AGREMENT DGFIP CS110.10023
Formulaire affiché au tableau 33 A
(N° Coté C33 et des produits)

① **BILAN - ACTIF**

DGFIP N° 2050 2010

Désignation de l'entreprise : **EUROGERM SA** Durée de validité exprimée en nombre de mois* **12**
 Adresse de l'entreprise : **2 RUE CHAMP DORE** **21850 SAINT APOLLINAIRE** Durée de validité exprimée en nombre de mois* **12**
 Numéro SIRET* : **3 4 9 9 2 7 0 1 2 0 0 0 3 0** N° de souscription **1068**

		Brut		Amortissements, provisions		Net	
				2		3	
						N-1	
						Net	
						4	
Capital souscrit non appelé (I)		AA					
Frais d'établissement *		AB		AC			
Frais de développement *		CK		CQ			
Cessions, brevets et droits similaires		AF	1 303 996	AO	968 578	335 419	356 251
Fonds commercial (1)		AH	63 365	AI		63 365	63 365
Autres immobilisations incorporelles		AJ		AK			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles		AL		AM			
Terrains		AN		AO			
Constructions		AP	1 650 009	AQ	750 050	899 959	975 429
Installations techniques, matériel et outillage industriels		AR	3 134 598	AS	1 364 830	1 769 769	1 513 027
Autres immobilisations corporelles		AT	1 926 998	AU	1 019 356	907 642	723 773
Immobilisations en cours		AV	8 081	AW		8 081	
Avances et acomptes		AX	10 455	AY		10 455	20 000
Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence		CS		CT			
Autres participations		CU	5 047 999	CV	813 900	4 234 099	4 544 730
Créances rattachées à des participations		BB		BC			
Autres titres immobilisés		BD		BE			
Prêts		BF		BG			187 500
Autres immobilisations financières *		BH	1 076 052	BI		1 076 052	1 050 270
TOTAL (II)		BJ	14 221 553	BK	4 916 713	9 304 839	9 434 345
Maîtres premiers, approvisionnements		BL	1 760 365	BM	5 999	1 754 367	1 839 164
En cours de production de biens		BN		BO			
En cours de production de services		BP		BQ			
Produits intermédiaires et finis		BR		BS			
Marchandises		BT	454 083	BU	43 669	410 415	276 261
Avances et acomptes versés sur commandes		BV		BW			5 256
Clients et comptes rattachés (3)*		BX	8 487 460	BY	381 979	8 105 480	9 042 521
Autres créances (3)		BZ	2 650 549	CA	1 014 381	1 636 167	2 004 438
Capital souscrit et appelé, non versé		CB		CC			
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)		CD	1 622	CE		1 622	1 563
Disponibilités		CF	11 239 838	CG		11 239 838	9 876 239
Charges constatées d'avance (3)*		CH	385 814	CI		385 814	237 072
TOTAL (III)		CJ	24 979 731	CK	1 446 028	23 533 703	23 282 515
Frais d'émission d'emprunt à durée fixe (IV)		CW					
Primes de remboursement des obligations (V)		CM					
Ecart de conversion actif* (VI)		CN					
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)		CO	39 201 283	CA	6 362 741	32 838 542	32 716 860
Renvois : (1) Droit au bail				(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes	CP	0	(3) Part à plus d'un an : CR
Classe de secret de propriété *							1 360 785
Inventaires				Stocks :			
							Créances :

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

ANNEXE 17

Bilan passif de la société Eurogerm au 31/03/2010

AGREMENT DGFIP C5110.10023

2

BILAN - PASSIF avant répartition

DGFIP N° 2051 2010

Formulaire obligatoire (article 93 A
du Code général de l'impôt)

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

Designation de l'entreprise : EUROGERM SA		Néant <input type="checkbox"/>		
		Exercice N	Exercice N-1	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé :4.29...552.....)	DA	429 552	429 552
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB	9 397 809	9 397 809
	Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)	DC		
	Réserve légale (3)	DD	42 955	42 955
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours BI)	DF		
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ)	DG	12 854 650	11 448 457
	Report à nouveau	DH	2 043	
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	1 856 658	2 480 073
	Subventions d'investissement	DJ	98 095	
	Provisions réglementées *	DK	829 214	505 818
	TOTAL (I)	DL	25 510 976	24 304 664
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
	Avances conditionnées	DN	91 795	140 935
	TOTAL (II)	DO	91 795	140 935
Provisions pour charges et charges	Provisions pour risques	DP	47 997	41 000
	Provisions pour charges	DQ		
	TOTAL (III)	DR	47 997	41 000
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	809 037	1 000 000
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI)	DV	941	432
	Avances et comptes reçus sur commandes en cours	DW		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	4 677 799	5 162 328
	Dettes fiscales et sociales	DY	1 438 138	1 599 296
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
	Autres dettes	EA	249 971	468 205
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB		
TOTAL (IV)	EC	7 175 886	8 230 261	
Ecart de conversion passif *	(V)	ED	11 889	
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	32 838 542	32 716 860	
RENVOIS	(1) Ecart de réévaluation incorporé au capital	IB		
	(2) Dont {	Réserve spéciale de réévaluation (1959)	IC	
		Ecart de réévaluation libre	ID	
		Réserve de réévaluation (1976)	IE	
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	IF		
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	6 562 393	7 421 224	
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH			

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

ANNEXE 18

Diverses informations complémentaires relatives au bilan de la société Eurogerm au 31/03/2010

□ **Détail de la ligne « Autres créances » (ligne BZ bilan actif DGFIP n° 2050) :**

Créances sur le personnel (diverses régularisations sur trop versé de salaires et saisies-arrêts sur salaires)	4 976
Créances sur la Sécurité Sociale et les autres organismes sociaux (remboursement de charges sociales)	7 524
Créances sur l'État (TVA déductible)	257 956
Créances sur l'État (crédit d'impôts sur les bénéfices)	415 434
Créances sur l'État (Subventions à recevoir du Conseil régional de Bourgogne et du Conseil général de Côte-d'Or)	415 557
Débiteurs divers (avances de trésorerie consenties lors du démarrage des filiales nouvellement implantées au Brésil et en Chine)	1 549 102
Total	2 650 549

□ **Détail de la ligne « Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit » (ligne DU bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Emprunts à moyen et long terme contractés auprès des banques	609 037
Total	609 037

□ **Détail de la ligne « Emprunts et dettes financières divers » (ligne DV bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Compte courant d'associé non bloqué de M. GIRARD	941
Total	941

□ **Détail de la ligne « Dettes fiscales et sociales » (ligne DY bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Dettes vis-à-vis du personnel (salaires, primes et congés payés)	543 905
Dettes vis-à-vis du personnel (participation des salariés)	100 642
Dettes vis-à-vis de la Sécurité Sociale et des autres organismes sociaux (charges sociales sur salaires, primes et congés payés)	639 739
Dettes vis-à-vis de l'État (TVA à décaisser)	330
Dettes vis-à-vis de l'État (taxe professionnelle et autres impôts fonciers)	153 522
Total	1 438 138

□ **Détail de la ligne « Autres dettes » (ligne EA bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Créditeurs divers (solde du rachat de leurs parts aux ex-associés locaux de la société EUROGERM MEXICO et du droit d'entrée dans le réseau commercial de la société japonaise NISSHIN SEIFUN)	203 567
Dettes vis-à-vis des clients (réductions à accorder au titre des commandes passées au 1 ^{er} trimestre 2010)	46 404
Total	249 971

- **Ligne « Écarts de conversion passif » (ligne ED du bilan passif DGFIP n° 2051) :** Le montant est à ajouter aux dettes fournisseurs (ligne DX du bilan passif DGFIP n° 2051).

ANNEXE 19

Compte de résultat 1^{ère} partie de la société Eurogerm au 31/03/2010

AGREMENT DOFIP C5110.10023 (3)

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

DGFIP N° 2052 2010

		Exercice N				Exercice (N-1)			
		France		Exportations et livraisons intracomunitaires		Total			
Désignation de l'entreprise : EUROGERM SA						Néant <input type="checkbox"/>			
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA	648 677	FB	4 299 324	FC	4 948 001	4 935 942	
	Production vendue	biens*	FD	24 884 802	FR	10 188 856	FF	35 073 658	35 557 834
		services*	FG	284 321	FR	1 019 132	FI	1 303 453	1 334 571
	Chiffres d'affaires nets*	FJ	25 817 800	FK	15 507 312	FL	41 325 112	41 828 347	
	Production stockée*					FM			
	Production immobilisée*					FN			
	Subventions d'exploitation					FO	203 123	170 555	
	Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges* (9)					FP	150 944	298 350	
	Autres produits (1) (11)					FQ	153 050	189 953	
	Total des produits d'exploitation (2) (I)		FR	41 832 229				42 487 205	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					FS	103 674	182 826	
	Variation de stock (marchandises)*					FT	(168 232)	23 193	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					FU	24 478 924	24 131 807	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					FV	79 046	171 576	
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*					FW	6 818 460	6 454 542	
	Impôts, taxes et versements assimilés*					FX	631 356	608 314	
	Salaires et traitements*					FY	4 213 184	4 099 974	
	Charges sociales (10)					FZ	1 977 978	1 946 319	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements*			GA	712 141	496 371	
			- dotations aux provisions			GB			
		Sur actif circulant : dotations aux provisions*				GC	101 917	41 118	
		Pour risques et charges : dotations aux provisions				GD			
Autres charges (12)					GE	51 931	75 538		
Total des charges d'exploitation (4) (II)		GF	39 000 381				38 231 577		
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		GG	2 831 848				4 255 628		
OPÉRATIONS EN COURANT	Bénéfice attribué ou perte transférée* (III)	GH							
	Perte supportée ou bénéfice transféré* (IV)	GI							
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)	GJ				84 576	26 201		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)	GK							
	Autres intérêts et produits assimilés (5)	GL				391 993	508 027		
	Reprises sur provisions et transferts de charges	GM							
	Différences positives de change	GN				72 051	82 445		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	GO							
Total des produits financiers (V)		GP	548 619				616 673		
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*	GQ				239 000			
	Intérêts et charges assimilés (6)	GR				78 505	111 222		
	Différences négatives de change	GS				72 394	12 897		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	GT							
Total des charges financières (VI)		GU	389 899				124 119		
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)		GV	158 720				492 554		
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)		GW	2 990 568				4 748 181		

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DECLARANT

ANNEXE 20 à compléter et à restituer avec la copie Bilan comptable actif de la société Houdebine au 31/12/2009



N° 10937 * 13
Formulaire obligatoire (article 53 A
du code général des impôts).



BILAN - ACTIF

DGFIP N° 2050 2011

Désignation de l'entreprise : _____ Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois *

Adresse de l'entreprise _____ Durée de l'exercice précédent *

Numéro SIRET *

Néant *

				Exercice N clos le,		N - 1	
		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Net 3	Net 4		
Capital souscrit non appelé (I)		AA					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB	AC				
	Frais de développement *	CX	CQ				
	Concessions, brevets et droits similaires	AF	AG				
	Fonds commercial (1)	AH	AI				
	Autres immobilisations incorporelles	AJ	AK				
	Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL	AM				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	AO				
	Constructions	AP	AQ				
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	AS				
	Autres immobilisations corporelles	AT	AU				
	Immobilisations en cours	AV	AW				
	Avances et acomptes	AX	AY				
	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS	CT				
	Autres participations	CU	CV				
	Créances rattachées à des participations	BB	BC				
	Autres titres immobilisés	BD	BE				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	Prêts	BF	BG				
	Autres immobilisations financières *	BH	BI				
	TOTAL (II)	BJ	BK				
	STOCKS	Matières premières, approvisionnements	BL	BM			
En cours de production de biens		BN	BO				
En cours de production de services		BP	BQ				
Produits intermédiaires et finis		BR	BS				
Marchandises		BT	BU				
ACTIF CIRCULANT	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	BW				
	Créances (3)	BX	BY				
	Autres créances (3)	BZ	CA				
DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé	CB	CC				
	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres)	CD	CE				
Comptes de régularisation	Disponibilités	CF	CG				
	Charges constatées d'avance (3) *	CH	CI				
	TOTAL (III)	CJ	CK				
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW					
Primes de remboursement des obligations (V)	CM						
Écarts de conversion actif * (VI)	CN						
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	CO	IA					
Renvois : (1) Dont droit au bail :			CP	(3) Part à plus d'un an :	CR		
Clause de réserve de propriété : *			Stocks :	Créances :			

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DÉCLARANT

Février 2011 - 106 541

N° 2000 - IMPRIMERIE NATIONALE

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

**ANNEXE 21 à compléter et à restituer avec la copie
Bilan fonctionnel de la société Eurogerm au 31/03/2010**

ACTIF	Montant	PASSIF	Montant
<u>Emplois stables (ES)</u>		<u>Ressources durables (RD)</u>	
Immobilisations incorporelles		Capitaux propres	
Immobilisations corporelles		Autres fonds propres	
Immobilisations financières		Provisions pour risques et charges	
Actifs immobilisés fictifs		Amortissements et provisions de l'actif	
		Emprunts bancaires	
		Emprunts et dettes financières divers	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois d'exploitation (EE)</u>		<u>Ressources d'exploitation (RE)</u>	
Stocks et en-cours		Avances et acomptes reçus	
Avances et acomptes versés		Dettes fournisseurs et comptes rattachés	
Créances clients et comptes rattachés		Dettes fiscales et sociales d'exploitation	
Autres créances d'exploitation		Dettes vis-à-vis des clients	
Charges constatées d'avance		Produits constatés d'avance	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois hors-exploitation (EHE)</u>		<u>Ressources hors exploitation (RHE)</u>	
Autres créances hors exploitation		Dettes fiscales et sociales hors exploitation	
Capital souscrit non versé		Dettes sur immobilisations	
Valeurs mobilières de placement		Autres dettes hors exploitation	
Sous-total		Sous-total	
<u>Emplois de trésorerie (ET)</u>		<u>Ressources de trésorerie (RT)</u>	
Disponibilités		Concours bancaires courants	
Sous-total		Sous-total	
Total général		Total général	

ANNEXE 22 à compléter et à restituer avec la copie
Extrait du tableau de l'équilibre structurel fonctionnel de la société Eurogerm au
31/03/2010

Indicateurs	Définition	Valeurs retenues pour le calcul des indicateurs	Montant
Fonds de roulement fonctionnel (FRF)			
Besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE)			
Trésorerie nette (T)			

ANNEXE 23 à compléter et à restituer avec la copie
Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion de la société Eurogerm au
31/03/2010

Éléments de calcul	Montant
Ventes de marchandises	
Achats de marchandises	
Variation de stock de marchandises	
= Marge commerciale	
Production vendue	
Production stockée	
Production immobilisée	
= Production de l'exercice	
Production de l'exercice	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	
Variation de stock de matières premières et autres approvisionnements	
Autres achats et charges externes	
= Valeur ajoutée produite	
Valeur ajoutée produite	
Subventions d'exploitation	
Impôts, taxes et versements assimilés	
Salaires et traitements	
Charges sociales	
= Excédent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation)	