

 <p><b>utbm</b> université de technologie Belfort-Montbéliard</p> <p><i>Humanités</i></p> <p>UTBM F 90010 Belfort Cedex tél. 03.84.58.31.75 fax. 03.84.58.31.78 email &lt;prénom.nom&gt;@utbm.fr <a href="http://www.utbm.fr">http://www.utbm.fr</a></p>	<p><b>GE01 / GY01</b></p> <p><b>Fondements de la Gestion</b></p> <p><b>Examen final</b></p> <p><b>Durée : 2 heures + 5 minutes de lecture des questions</b></p>
<p><b>Christian GIRARDOT</b></p>	<p><b>Jeudi 28 juin 2012</b></p>

### Étude de cas : L'industrie aéronautique

Consignes :

- *Les documents de cours, les documents de TD, les traducteurs électroniques, les ordinateurs portables, les téléphones mobiles et les tablettes ne sont pas autorisés.*
- *Vous signerez chaque copie utilisée et la première page des annexes restituées.*
- *Vous veillerez à la présentation de la copie (lisibilité, orthographe, grammaire).*
- *Vos réponses seront toujours rédigées.*
- *Vous n'utiliserez ni le stylo rouge, ni le crayon de papier.*

**Liste des annexes :**

- Annexe 1 : « Mecachrome s’empare de Mecahers », Stéphane Frachet, *Les Échos*, vendredi 30 décembre 2011
- Annexe 2 : « À Villemur-sur-Tarn, Labinal affiche le “produit en France” », Laurent Marcaillou, *Les Échos*, jeudi 23 février 2012
- Annexe 3 : « Eurogiciel et Adetel s’associent dans les équipements aéronautiques », Laurent Marcaillou, *Les Échos*, lundi 19 mars 2012
- Annexe 4 : « Mahindra Satyam, l’indien qui se développe à Toulouse », Laurent Marcaillou, *Les Échos*, jeudi 31 mai 2012
- Annexe 5 : Fiche d’identité de la société Figeac Aéro
- Annexe 6 : Fiche d’identité de la société Avantis Engineering
- Annexe 7 : Fiche d’identité de la société Manpower France
- Annexe 8 : Fiche d’identité de la société Acnis International
- Annexe 9 : Fiche d’identité de la société Snecma
- Annexe 10 : Fiche d’identité de la société Asquini M.G.P.
- Annexe 11 : Facture envoyée par la société AVANTIS ENGINEERING à la société FIGEAC AÉRO
- Annexe 12 : Facture envoyée par la société MANPOWER – agence de Figeac à la société FIGEAC AÉRO
- Annexe 13 : Facture envoyée par la société ACNIS INTERNATIONAL à la société FIGEAC AÉRO
- Annexe 14 : Facture envoyée par la société FIGEAC AÉRO à la société SNECMA
- Annexe 15 : Extrait du plan de comptes utilisé par la société FIGEAC AÉRO
- Annexe 16 : Bilan actif de la société FIGEAC AÉRO au 31/03/2011
- Annexe 17 : Bilan passif de la société FIGEAC AÉRO au 31/03/2011
- Annexe 18 : Diverses informations complémentaires relatives au bilan actif et au bilan passif de la société FIGEAC AÉRO au 31/03/2011
- Annexe 19 : Extrait de la balance des comptes de la société ASQUINI M.G.P. au 31/12/2010
- Annexe 20 : Tableau de passage des comptes de bilan la balance au tableau DGFIP n° 2050 – bilan actif
- Annexe 21 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan fonctionnel de la société FIGEAC AÉRO au 31/03/2011
- Annexe 22 à compléter et à restituer avec la copie : Tableau DGFIP n° 2050 – bilan actif de la société ASQUINI M.G.P. au 31/12/2010

**Travail à faire :**

*Remarque : Toutes les questions sont indépendantes à l'exception des questions 14 et 15.*

1. Préciser le mode de croissance utilisé par le groupe Mecachrome [2 points].
2. Préciser la principale cause de l'internationalisation de la société Mecachrome en Tunisie [0,5 point].
3. Préciser la modalité d'internationalisation retenue par le groupe Mecachrome dans le cadre de son développement international [0,5 point].
4. Préciser le mode de croissance utilisé par le groupe Labinal à Villemur-sur-Tarn. Préciser les caractéristiques de l'investissement (cause, nature, objectif et coût) engagé par le groupe Labinal [1 point].
5. Préciser le mode de croissance utilisé par le groupe lyonnais Adetel dans le cadre de l'opération réalisée avec le groupe toulousain Eurogiciel [0,5 point].
6. Préciser la principale cause de l'internationalisation au Maroc du groupe lyonnais Adetel [0,5 point].
7. Quelle est la principale cause qui incite la société indienne Mahindra Satyam à ouvrir un centre de développement à Colomiers [0,5 point] ?
8. Préciser la modalité d'internationalisation dans laquelle s'inscrit la présence de la société indienne Mahindra Satyam à Colomiers [0,5 point].
9. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Avantis Engineering à la société Figeac Aéro (annexe 11) dans le système d'information comptable de la société Avantis Engineering Figeac Aéro. On supposera que cette facture est enregistrée à sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement [1 point].
10. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Manpower – agence de Figeac à la société Figeac Aéro (annexe 12) dans le système d'information comptable de la société Figeac Aéro. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement [1 point].
11. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Acnis International à la société Figeac Aéro (annexe 13) dans le système d'information comptable de la société Acnis International. On supposera que cette facture est enregistrée à sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement [1 point].
12. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Acnis International à la société Figeac Aéro (annexe 13) dans le système d'information comptable de la société Figeac Aéro. Le titane acheté sera utilisé par la société Figeac Aéro pour fabriquer des pièces de structure. On supposera que cette facture est reçue et enregistrée deux jours après sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement [1 point].
13. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société Figeac Aéro à la société Snecma (annexe 14) dans le système d'information comptable de la société Figeac Aéro. Cette facture est enregistrée à sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement [1 point].
14. Compléter le bilan fonctionnel de la société Figeac Aéro au 31/03/2011 (annexe 21 à compléter et à restituer avec la copie) [4 points].  
*Remarque : Tout écart de + 3 ou - 3 euros entre le total actif et le total passif du bilan fonctionnel est non significatif. Il s'explique par les arrondis pratiqués.*
15. Préciser comment est calculé le besoin en fonds de roulement d'exploitation et déterminer sa valeur pour la société Figeac Aéro au 31/03/2011 [1 point].
16. Compléter le tableau DGFIP n° 2051 – bilan passif de la société Asquini M.G.P. au 31/12/2010 (annexe 22 à compléter et à restituer avec la copie) [4 points].

## ANNEXE 1

### Mecachrome s'empare de Mecahers

Stéphane Frachet, *Les Échos*, vendredi 30 décembre 2011

Les actionnaires (le Fonds Stratégique d'Investissement, le Fonds de pension des travailleurs du Québec et le fonds d'investissement ACE Management) du groupe de mécanique de précision Mecachrome, ont signé hier à Paris, un accord pour procéder à une augmentation de capital de 17 millions d'euros. Cette levée de fonds permettra à Mecachrome de financer l'absorption progressive des actifs de la société toulousaine Mecahers.

Mecahers est une PME toulousaine référencée comme fournisseur d'éléments de structure pour Aerolia, filiale du groupe EADS. Annoncé en septembre, cette opération permet à Mecahers, jusqu'alors détenu exclusivement par la famille du fondateur, Jean-Pierre Razat, de s'adosser à un groupe international, puisque Mecachrome dispose de contrats avec les avionneurs américain Boeing, canadien Bombardier et brésilien Embraer. Pour Mecachrome, il s'agit de profiter des compétences d'une société spécialisée dans la fonderie et la chaudronnerie, qui est parvenue à se maintenir parmi les fournisseurs de premier rang d'Aerolia. Mecahers emploie 160 salariés. « *Cette acquisition élargit notre gamme de produits dans l'aéronautique et complète notre couverture géographique* », confirmait récemment aux *Échos*, Philippe Blandin, secrétaire général de Mecachrome.

Mecahers, dont le chiffre d'affaires à fin 2011 sera compris entre 25 et 30 millions d'euros, fabrique des éléments d'armoires électriques pour les Airbus A320, A330 et A380 dans sa nouvelle usine de Soliman (Tunisie). Ce site lui permet de livrer rapidement l'usine Aerolia installée à M'Ghira (Tunisie). Le groupe Mecachrome emploie quant à lui 1 500 salariés, à Amboise (Indre-et-Loire), Aubigny (Cher), Sablé (Sarthe) et Vibraye (Sarthe). Il dispose de deux filiales de production à Montréal (Canada) et Tanger (Maroc). Il devrait terminer l'année 2011 avec un chiffre d'affaires de 225 millions d'euros, en progression de 9 %.

## ANNEXE 2

### À Villemur-sur-Tarn, Labinal affiche le “produit en France”

Laurent Marcaillou, *Les Échos*, jeudi 23 février 2012

Labinal – filiale du groupe Safran – vient d’inaugurer sa nouvelle usine de câblage aéronautique de Villemur-sur-Tarn (Haute-Garonne). Non loin de ses anciens ateliers – devenus au fil du temps vétustes et incompatibles avec l’esprit du *lean manufacturing*, – Labinal a investi douze millions d’euros dans la construction d’un grand bâtiment moderne de 13 500 m<sup>2</sup>, situé dans la nouvelle zone d’activité de Pechnaquié. Cet investissement est un signe d’espoir pour cette petite commune de 5 000 habitants, durement frappée par la fermeture en 2010, de l’usine de connecteurs automobiles appartenant au groupe américain Molex.

La nouvelle usine « Jean Labinal », qui a ouvert le 2 janvier dernier, fabrique des harnais et des meubles électriques pour toute la gamme Airbus, dont le futur long-courrier A350 – sur lequel Labinal réalisera 80 % des opérations de câblage –, et pour certains des hélicoptères fabriqués par Eurocopter. En outre, elle modifie et répare tous les produits de Labinal fabriqués dans le monde pour Airbus. C’est aussi à Villemur-sur-Tarn que Labinal coordonne la production de câblages aéronautiques, de ses autres usines installées à Ajaccio (Corse), Vichy (Allier), Aïn Atiq (Maroc) et Chihuahua (Mexique).

*« L’usine de Villemur-sur-Tarn emploie actuellement 730 personnes, dont 230 intérimaires, mais redescendra progressivement à 650 salariés à la fin de l’année, car nous avons accru la production de 20 % en 2011, pour constituer un stock avant de déménager »,* explique son directeur Denis Schaeffer. L’établissement de Villemur-sur-Tarn augmentera sa production de 15 % en 2012 afin de répondre à l’augmentation des cadences programmées par Airbus. Labinal emploie 9 500 salariés dans dix pays dont 3 142 en France. Son chiffre d’affaires a atteint 292 millions d’euros en 2010.

### ANNEXE 3

#### Eurogiciel et Adetel s'associent dans les équipements aéronautiques

Laurent Marcaillou, *Les Échos*, lundi 19 mars 2012

Le groupe d'ingénierie informatique Eurogiciel, basé à Toulouse (Haute-Garonne), vient de créer une coentreprise, détenue à parité avec le concepteur et fabricant Adetel, basé à Ecully (Rhône). Cette société conjointe réalisera des équipements complets pour l'aéronautique, le spatial et le ferroviaire. Cette *joint-venture* baptisée SandHi (Software and Hardware Entity), sera basée à Massy (Essonne). Elle fabriquera des équipements embarqués de cockpit d'avion, de système de freinage ainsi que des moyens de test et de simulation. Elle proposera des prestations complètes allant des études à la fabrication et au maintien en condition opérationnelle, en mettant en commun les compétences des deux entreprises. Ses premiers clients seront les groupes d'électronique et d'aéronautique Thales, Safran et EADS.

*« Les grands donneurs d'ordre du secteur de l'aéronautique nous demandent de monter en gamme en réalisant des équipements électroniques complets, explique Daniel Benchimol, P-DG d'Eurogiciel. Nous nous associons à un équipementier électronique pour devenir un sous-traitant de rang 2 sur les systèmes et plates-formes électroniques ». « L'ingénierie des logiciels, représentant désormais 70 % du nombre d'heures nécessaires à la fabrication d'un équipement embarqué ou d'un banc d'essai, nous avons besoin de compétences en logiciels »,* relève pour sa part Etienne Poirier, directeur du secteur aéronautique chez Adetel.

Le groupe Adetel emploie 600 salariés entre ses sites français d'Ecully (Rhône), Grenoble (Isère), Paris et Toulouse ainsi que ses implantations hors de France. Son site de Mohammedia (Maroc), ouvert en 2008, lui permet de gagner en compétitivité prix (un opérateur marocain est payé trois fois moins cher qu'en France, sans compter les charges sociales) tandis que son site de Bellevue, près de Seattle (États-Unis), ouvert en 2007, lui assure une proximité de Boeing et des équipementiers aéronautiques nord-américains. Le chiffre d'affaires du groupe Adetel a atteint 52 millions d'euros en 2011, réalisé pour un tiers dans l'aéronautique, un tiers dans le ferroviaire et un tiers dans l'automobile, le médical et le nucléaire. Pour sa part, le groupe Eurogiciel est l'un des premiers fournisseurs toulousains d'ingénierie dans l'aéronautique. Il emploie 1 000 salariés et a réalisé un chiffre d'affaires de soixante millions d'euros au 30 juin 2011. Il espère atteindre 72 millions à la fin juin 2012.

## ANNEXE 4

### Mahindra Satyam, l'indien qui se développe à Toulouse

Laurent Marcaillou, *Les Échos*, jeudi 31 mai 2012

La société d'ingénierie (aérostructures, avionique, systèmes électriques...) et de services informatiques Mahindra Satyam (75 000 salariés, 2,4 milliards de dollars de chiffre d'affaires au 31 mars 2012, dont 40 % en Europe), installée à Bangalore, filiale du conglomérat indien Mahindra (144 000 salariés, 14,4 milliards de dollars de chiffre d'affaires en 2011), a inauguré hier, un centre de développement à Colomiers (Haute-Garonne), dans la proche banlieue de Toulouse. Elle employait déjà quarante salariés en contrat chez Airbus, dont seulement 20 % de nationalité française. Elle embauchera une quarantaine d'ingénieurs et de jeunes diplômés d'ici à dix-huit mois. « *L'effectif pourrait atteindre 200 personnes dans trois ans si les contrats suivent* », affirme Gaurav Gupta Gurnani, vice-président chargé des secteurs de l'aérospatiale et de la défense. Mahindra Satyam mise sur les retombées des ventes d'Airbus en Inde, « *où le trafic aérien croît de 7 % par an contre 5 % dans la zone Asie-Pacifique* ».

La firme indienne avait déjà ouvert en 2008 un centre d'ingénierie à Hambourg (Allemagne). Il emploie actuellement 120 personnes. L'implantation d'une société indienne en France, alors qu'Airbus incite ses fournisseurs à sous-traiter en Inde, peut paraître paradoxale. « *Mais le modèle actuel, qui consiste à avoir 20 % de salariés auprès des donneurs d'ordre et 80 % en Inde ne fonctionne pas, car le fossé culturel est trop important*, explique Jean-Marc Robert, chargé des relations commerciales de Mahindra Satyam avec EADS. *Nous voulons rééquilibrer notre présence en France pour mieux satisfaire les besoins de nos clients* » car Mahindra Satyam travaille avec Airbus mais aussi avec Eurocopter.

Le centre toulousain de Mahindra Satyam deviendra le pôle de référence sur les nouvelles technologies que la société indienne ne maîtrise pas et formera ses salariés sur la base d'échanges de personnel entre la France et l'Inde. « *Ce centre fait partie de notre stratégie d'organisation globale*, indique Gaurav Gupta Gurnani. *Cela réduit les risques, crée une organisation sans rupture et nous permet de pallier aux compétences absentes en Inde* ».

**ANNEXE 5**  
**Fiche d'identité de la société FIGEAC AÉRO**

- Raison sociale : FIGEAC AÉRO
- Nature de l'activité : 2562B – Mécanique industrielle
- Siège social : ZI de l'Aiguille – 46100 FIGEAC (Lot)
- Forme juridique : Société anonyme à conseil d'administration
- Capital social : 3 000 000,00
- Date de création : 01/02/1989
- Date de clôture de l'exercice : le 31 mars
- Président-directeur général : M. Jean-Claude Maillard
- Effectif moyen au 31/03/2011 : 519 salariés
- Principaux clients : Aerolia, Bombardier, Daher, Dassault Aviation, Embraer, Latécoère, Ratier, Snecma, etc.

**ANNEXE 6**  
**Fiche d'identité de la société AVANTIS ENGINEERING**

- Raison sociale : AVANTIS ENGINEERING
- Nature de l'activité : 7112B – Ingénierie, études techniques
- Siège social : 12 route Saint-Mathieu – 06130 GRASSE (Alpes-Maritimes)
- Forme juridique : Société par actions simplifiée
- Capital social : 1 200 000 euros
- Date de création : 02/08/2002
- Président : Monsieur Christophe Olivari



**ANNEXE 7**  
**Fiche d'identité de la société MANPOWER FRANCE**

- Raison sociale : MANPOWER FRANCE
- Nature de l'activité : 7810Z – Activités des agences de placement de main d'œuvre
- Siège social : 13 rue Ernest Renan – 92000 NANTERRE (Hauts-de-Seine)
- Forme juridique : Société par actions simplifiée
- Capital social : 60 521 850 euros
- Date de création : 30/07/1956
- Président : M. Michael Lynch

**ANNEXE 8**  
**Fiche d'identité de la société ACNIS INTERNATIONAL**

- Raison sociale : ACNIS INTERNATIONAL
- Nature de l'activité : 4672Z – Commerce de gros de minerais et métaux
- Siège social : 220 rue Léon Blum – 69100 VILLEURBANNE (Rhône)
- Forme juridique : Société par actions simplifiée
- Capital social : 500 000 euros
- Date de création : 22/02/1991
- Président : Monsieur Jean-Paul Carrillon

**ANNEXE 9**  
**Fiche d'identité de la société SNECMA**

- ❑ Raison sociale : SNECMA
- ❑ Nature de l'activité : 3030Z – Construction aéronautique et spatiale
- ❑ Siège social : 10 allée du Brévent – CE1420 Courcouronnes – 91019 EVRY (Essonne)
- ❑ Forme juridique : Société anonyme à conseil d'administration
- ❑ Capital social : 154 063 215 euros
- ❑ Date de création : 29/05/1945
- ❑ Président du conseil d'administration : M. Pierre Fabre

**ANNEXE 10**  
**Fiche d'identité de la société ASQUINI M.G.P.**

- ❑ Raison sociale : ASQUINI M.G.P.
- ❑ Nature de l'activité : 2562B – Mécanique industrielle
- ❑ Siège social : 34 avenue Condorcet – BP152 – Beyssac – 47200 Marmande (Lot-et-Garonne)
- ❑ Forme juridique : Société par actions simplifiée
- ❑ Capital social : 1 000 000 euros
- ❑ Date de création : 10/07/1979
- ❑ Président : M. Ludovic Asquini
- ❑ Effectif moyen au 31/12/2012 : 96 salariés

## ANNEXE 11

Facture envoyée par la société AVANTIS ENGINEERING à la société FIGEAC AÉRO

**AVANTIS ENGINEERING**

12 route Saint-Mathieu  
 06130 GRASSE  
 N° tél. : 04.97.01.09.90  
 N° fax : 04.93.60.36.21  
 Code NAF : 7112B

N° facture	Date
594	25/06/2012

**FIGEAC AÉRO**

ZI de l'Aiguille  
 46100 FIGEAC

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
	Étude de l'ingénierie mécanique de la structure du plancher de l'Airbus A350		180 000,00	180 000,00

TOTAL H.T.	180 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	180 000,00
TVA à 19,6 %	35 280,00
Montant T.T.C. en euros	215 280,00

Date d'échéance : 25/08/2012

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,13 %

## ANNEXE 12

Facture envoyée par la société MANPOWER – agence de Figeac à la société FIGEAC  
AÉRO

**MANPOWER**

Agence de Figeac  
1bis avenue Philibert Delprat  
46100 FIGEAC  
N° tél. : 05.65.11.47.10  
N° fax : 05.65.11.47.11  
Code NAF : 7810Z

N° facture	Date
43827	25/06/2012

**FIGEAC AÉRO**

ZI de l'Aiguille  
46100 FIGEAC

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat 527443	Mise à disposition de deux opérateurs qualifiés en usinage de métaux durs du 18 au 22 juin 2012	2	1 365,00	2 730,00

<b>TOTAL H.T.</b>	2 730,00
<b>- REMISE</b>	0,00
<b>NET H.T.</b>	2 730,00
<b>TVA à 19,6 %</b>	535,08
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	3 265,08

Date d'échéance : le 25/07/2012

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,13 %

## ANNEXE 13

Facture envoyée par la société ACNIS INTERNATIONAL à la société FIGEAC AÉRO

**ACNIS INTERNATIONAL**

220 rue Léon-Blum  
 69100 VILLEURBANNE  
 N° tél. : 04.72.14.55.00  
 N° fax : 04.72.14.55.09  
 Code NAF : 4672Z

N° facture	Date
69485	25/06/2012

**FIGEAC AÉRO**

ZI de l'Aiguille  
 46100 FIGEAC

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
T37B	Votre commande du 22/06/2012 portant sur 500 kg de titane	500	18,00	9 000,00
<b>TOTAL H.T.</b>				9 000,00
<b>- REMISE</b>				0,00
<b>NET H.T.</b>				9 000,00
<b>TVA à 19,6 %</b>				1 764,00
<b>Montant T.T.C. en euros</b>				10 764,00
Date d'échéance : 25/07/2012				
Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,13 %				

## ANNEXE 14

Facture envoyée par la société FIGEAC AÉRO à la société SNECMA

**FIGEAC AÉRO**

ZI de l'Aiguille  
 46100 FIGEAC  
 N° tél. : 05.65.34.52.52  
 N° fax : 05.65.34.70.26  
 Code NAF : 2562B

N° facture	Date
3687	26/06/2012

**SNECMA**

Site de Villaroche  
 Rond Point René Ravaud-Réau  
 77550 MOISSY-CRAMAYEL

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
33741	Chape de suspension pour moteur CFM56-5B	250	1 200,00	300 000,00

TOTAL H.T.	300 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	300 000,00
TVA à 19,6 %	58 800,00
Montant T.T.C. en euros	358 800,00

Date d'échéance : le 26/08/2012

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,13 %

## ANNEXE 15

Extrait du plan de comptes utilisé par les sociétés AVANTIS ENGINEERING, FIGEAC  
AÉRO et ACNIS INTERNATIONAL

Numéros des comptes	Intitulés des comptes
213	Constructions
215	Installations techniques, matériel et outillage industriels
2182	Matériel de transport
2183	Matériel de bureau et matériel informatique
2184	Mobilier
...	...
401	Fournisseurs
404	Fournisseurs d'immobilisations
411	Clients
...	...
44562	État – TVA déductible sur immobilisations
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services
44571	État – TVA collectée sur ventes
...	...
512	Banque
...	...
601	Achats de matières premières
604	Achats d'études et de prestations de services
607	Achats de marchandises
6091	Rabais, remises, ristournes obtenus sur achats de matières premières
6097	Rabais, remises, ristournes obtenus sur achats de marchandises
611	Sous-traitance (de technicité, de capacité)
613	Locations
615	Entretien et réparations
616	Primes d'assurances
6211	Personnel intérimaire
6226	Honoraires
624	Transports de biens
625	Déplacements, missions et réceptions
626	Frais postaux et de télécommunications
627	Services bancaires et assimilés
...	...
665	Escomptes accordés
...	...
701	Ventes de produits finis
706	Ventes de prestations de services
707	Ventes de marchandises
7091	Rabais, remises, ristournes accordés sur ventes de produits finis
7097	Rabais, remises, ristournes accordés sur ventes de marchandises
...	...
765	Escomptes obtenus
...	...





## ANNEXE 17

### Bilan passif de la société FIGEAC AÉRO au 31/03/2011

AGREMENT DGFIP C5111.10014

2

BILAN - PASSIF avant répartition

DGFIP N°2051 2011

Formulaire obligatoire (article 33 A  
du Code général des impôts)

EXEMPLAIRE A CONSERVER PAR LE DÉCLARANT

SAGE-Emis-comptable Janvier 2011

Désignation de l'entreprise		SA FIGEAC AÉRO		Néant <input type="checkbox"/>	
		Exercice N	Exercice N-1		
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : .....3...000...000...)	DA	3 000 000	3 000 000	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB			
	Écarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EX )	DC			
	Réserve légale (3)	DD	300 000	300 000	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE	11 547 478	10 952 573	
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1 )	DF			
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants* E1 )	DG			
	Report à nouveau	DH			
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	2 415 408	594 905	
	Subventions d'investissement	DJ	2 309 654	2 233 681	
	Provisions réglementées *	DK	717 349	1 608 106	
	<b>TOTAL (I)</b>	DL	<b>20 289 889</b>	<b>18 689 265</b>	
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM			
	Avances conditionnées	DN	3 823 908	1 987 565	
<b>TOTAL (II)</b>	DO	<b>3 823 908</b>	<b>1 987 565</b>		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	168 700	657 045	
	Provisions pour charges	DQ			
<b>TOTAL (III)</b>	DR	<b>168 700</b>	<b>657 045</b>		
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS			
	Autres emprunts obligataires	DT			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	13 872 723	14 929 617	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs E1 )	DV	961 468	988 483	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW			
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	14 653 069	9 371 717	
	Dettes fiscales et sociales	DY	5 930 062	4 745 048	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	1 410 117	219 433	
	Autres dettes	EA	248 389	119 272	
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB	5 251 298		
<b>TOTAL (IV)</b>	EC	<b>42 327 127</b>	<b>30 373 570</b>		
Écarts de conversion passif *	(V)	ED	90 227	5 918	
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	EE	<b>66 699 850</b>	<b>51 713 365</b>		
RENOIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	EB			
	(2) Dont {	Réserve spéciale de réévaluation (1959)	IC		
		Écart de réévaluation libre	ID		
		Réserve de réévaluation (1976)	IE		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF	1 040	1 040	
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	26 307 400	16 917 855		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	543 872	436 815		

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

## ANNEXE 18

### Diverses informations complémentaires relatives au bilan actif et au bilan passif de la société FIGEAC AÉRO au 31/03/2011

- **Détail de la ligne « Autres créances » (ligne BZ bilan actif DGFIP n° 2050) :**

Créances sur le personnel (diverses régularisations sur trop versé de salaires et saisies-arrêts sur salaires)	8 253
Créances sur la Sécurité Sociale et les autres organismes sociaux (diverses régularisations sur trop versé de salaires)	6 570
Créances sur l'État et les collectivités locales (diverses subventions à recevoir liées aux programmes aéronautiques dans lesquels l'entreprise est engagée)	3 909 224
Créance sur la filiale tunisienne (avance de trésorerie consentie lors du démarrage de l'activité en novembre 2010)	2 268 653
Total	6 192 700

- **Ligne « Écarts de conversion actif » (ligne CN du bilan actif DGFIP n° 2050) :** Le montant des écarts de conversion est à ajouter aux créances clients (ligne BZ du bilan actif DGFIP n° 2050).

- **Détail de la ligne « Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit » (ligne DU bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Emprunts classiques à moyen et long terme contractés auprès des banques	13 328 851
Concours bancaires courants	543 872
Total	13 872 723

- **Détail de la ligne « Emprunts et dettes financières divers » (ligne DV bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Emprunts assortis de conditions particulières à moyen et long terme contractés auprès d'Oséo	961 468
Total	961 468

- **Détail de la ligne « Dettes fiscales et sociales » (ligne DY bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Dettes vis-à-vis du personnel (salaires, primes et congés payés)	2 763 514
Dettes vis-à-vis de la Sécurité Sociale et des autres organismes sociaux (charges sociales sur salaires, primes et congés payés)	1 901 275
Dettes vis-à-vis de l'État (TVA à décaisser)	613 576
Dettes vis-à-vis de l'État (cotisation économique territoriale et autres impôts fonciers)	651 697
Total	5 930 062

- **Détail de la ligne « Autres dettes » (ligne EA bilan passif DGFIP n° 2051) :**

Dettes vis-à-vis des clients (réductions à accorder au titre du chiffre d'affaires réalisé avec les principaux clients en 2010/2011)	96 772
Dettes vis-à-vis de créiteurs divers (solde du prix négocié lors du rachat de la société Mécabrive en 2004)	151 617
Total	248 389

- **Ligne « Écarts de conversion passif » (ligne ED du bilan passif DGFIP n° 2051) :** Le montant des écarts de conversion passif est à ajouter aux dettes fournisseurs (ligne DX du bilan passif DGFIP n° 2051).

## ANNEXE 19

Extrait de la balance des comptes de la société ASQUINI M.G.P. au 31/12/2010

Numéros des comptes	Intitulés des comptes	Soldes après inventaire	
		Débit	Crédit
...	...		
203	Frais de développement	126 533	
205	Concessions, brevets et droits similaires	177 747	
211	Terrains	131 030	
213	Constructions	1 808 637	
215	Installations techniques, matériel et outillage industriels	4 926 452	
2182	Matériel de transport	174 230	
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	146 445	
2186	Emballages récupérables	43 275	
2803	Amortissements des frais de développement		49 375
2805	Amortissements des concessions, brevets et droits similaires		167 392
2813	Amortissements des constructions		632 713
2815	Amortissements des installations techniques, matériel et outillage industriels		2 577 201
28182	Amortissements du matériel de transport		43 969
28183	Amortissements du matériel de bureau et matériel informatique		108 375
28186	Amortissements des emballages récupérables		4 137
231	Immobilisations corporelles en cours	675 613	
261	Autres participations	125 542	
275	Dépôts et cautionnements versés	441	
311	Stocks de matières premières	1 874 218	
345	Stocks de prestations de services en cours	1 113 743	
355	Stocks de produits finis	830 661	
4091	Fournisseurs – Avances et acomptes versés sur commandes	100 000	
411	Clients et comptes rattachés	3 888 945	
4411	État – Subventions d'investissement à recevoir	23 755	
4449	État – Crédit d'impôt sur les bénéfices	75 116	
4456	État – TVA déductible	297 669	
462	Créances sur cessions d'immobilisations	70 721	
486	Charges constatées d'avance	35 737	
503	Valeurs mobilières de placement – actions	353	
512	Banque	414 373	
...	...		

## ANNEXE 20

## Tableau de passage des comptes de bilan la balance au tableau DGFIP n° 2050 – bilan actif

POSTES DU BILAN (ACTIF)	INTITULÉS DES COMPTES	3
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		
Actionnaires : capital souscrit non appelé .....	109. Actionnaires : capital souscrit non appelé.	
Immobilisations incorporelles :		
Frais d'établissement .....	201-2801. Frais d'établissement.	
Frais de recherche et de développement .....	203-2803. Frais de recherche et de développement.	
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires .....	205-2805-2905. Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires.	
Fonds commercial .....	206-2906. Droit au bail ; 207-2807-2907. Fonds commercial.	
Autres .....	208-2808-2908. Autres immobilisations incorporelles.	
Avances et acomptes .....	237. Avances et acomptes versés sur immobilisations incorporelles.	
Immobilisations corporelles		
Terrains .....	211-2811-2911. Terrains ; 212-2812. Agencements et aménagements de terrains (1).	
Constructions .....	213-2813. Constructions ; 214-2814. Constructions sur sol d'autrui (1).	
Installations techniques, matériel et outillage industriels .....	215-2815. Installations techniques, matériel et outillage industriels.	
Autres .....	218-2818. Autres immobilisations corporelles.	
Immobilisations corporelles en cours .....	231-2931. Immobilisations corporelles en cours.	
Avances et acomptes .....	238. Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles.	
Immobilisations financières		
Participations .....	261-2961. Titres de participation (2) ; 266-2966. Autres formes de participation.	
Créances rattachées à des participations .....	267-2967. Créances rattachées à des participations (2) ; 268-2968. Créances rattachées à des sociétés en participation.	
Autres titres immobilisés .....	271-2971. Titres immobilisés (droit de propriété) ; 272-2972. Titres immobilisés (droit de créance).	
Prêts .....	274-2974. Prêts.	
Autres .....	275-2975. Dépôts et cautionnements versés ; 276-2976. Autres créances immobilisées.	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Stocks et en cours		
Matières premières et autres approvisionnements .....	31-391. Matières premières et fournitures ; 32-392. Autres approvisionnements.	
En cours de production (biens) .....	33-393. En cours de production de biens.	
En cours de production (services) .....	34-394. En cours de production de services.	
Produits intermédiaires et finis .....	35-395. Stocks de produits.	
Marchandises .....	37-397. Stocks de marchandises.	
Avances et acomptes versés sur commandes .....	4091. Fournisseurs. - Avances et acomptes versés sur commandes.	
Créances		
Créances clients et comptes rattachés (3) .....	411-491. Clients (2) ; 413. Clients. - Effets à recevoir (4) ; 416. Clients douteux ou litigieux ; 417. Créances sur travaux non encore facturables ; 418. Clients. - Produits non encore facturés.	
Autres .....	4096. Fournisseurs. - Créances pour emballages et matériels à rendre ; 4098. Rabais, remises, ristournes à obtenir et autres avoirs non encore reçus ; 425. Personnel. - Avances et acomptes ; 428. Personnel. - Produits à recevoir (5) ; 438. Organismes sociaux. - Produits à recevoir (6) ; 441. Etat. - Subventions à recevoir ; 443 D. Opérations particulières avec l'Etat, les collectivités publiques, les organismes internationaux ; 444 D. Etat. - Impôts sur les bénéfices (7) ; 445 D. Etat. - Taxes sur le chiffre d'affaires (8) ; 448. Etat. - Produits à recevoir (9) ; 451 D. Groupe ; 455 D. Associés. - Comptes courants ; 456 D. Associés. - Opérations sur le capital (10) ; 458 D. Associés. - Opérations faites en commun et en GIE ; 462. Créances sur cessions d'immobilisations (11) ; 465. Créances sur cessions de valeurs mobilières de placement ; 467. Autres comptes débiteurs ; 468. Divers. - Produits à recevoir ; 478 D. Autres comptes transitoires ; 496. Provisions pour dépréciation des comptes de débiteurs divers.	
Capital souscrit – appelé, non versé .....	4562. Apporteurs. - Capital appelé, non versé.	
Valeurs mobilières de placement		
Actions propres .....	502. Actions propres (12).	
Autres .....	503. Actions (12) ; 504. Autres titres conférant un droit de propriété ; 505. Obligations et bons émis par la société et rachetés par elle ; 506. Obligations ; 507. Bons du Trésor et bons de caisse à court terme ; 508. Autres valeurs mobilières de placement et créances assimilées ; 590. Provisions pour dépréciation des valeurs mobilières de placement.	
Disponibilités .....	511. Valeurs à l'encaissement ; 512 D. Banques (13) ; 514. Chèques postaux ; 515. « Caisse » du Trésor et des établissements publics ; 516. Agents de change ; 517 D. Autres organismes financiers (13) ; 518. Intérêts courus (à recevoir) (14) ; 53. Caisse ; 54. Régies d'avances et accreditifs.	
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>		
Charges constatées d'avance .....	486. Charges constatées d'avance.	
Charges à répartir sur plusieurs exercices .....	481. Charges à répartir sur plusieurs exercices.	
Primes de remboursement des obligations .....	169. Primes de remboursement des obligations.	
Écarts de conversion actif .....	476. Différences de conversion. - Actif.	

(1) Sur ligne à part ou dans l'annexe

(2) Préciser dans l'annexe « dont entreprises liées... »

(3) Créances résultant de ventes ou de prestations de services.

(4) Préciser dans l'annexe « dont effets de commerce... »

(5) Sous-compte 4287

(6) Sous-compte 4387

(7) Acomptes versés (cas de perte fiscale ou de bénéfice imposable insuffisant)

(8) T.V.A. déductible non encore imputable

(9) Sous-compte 4467

(10) Sauf « Apporteur-capital appelé non versé » (4562)

(11) Préciser dans l'annexe « dont sociétés liées »

(12) Ou dans « Autres immobilisations financières » éventuellement (277)

(13) En « Emprunts auprès d'établissements de crédits - si soldes créditeurs

(14) Sous-compte 5187

**ANNEXE 21 à compléter et à restituer avec la copie**  
**Bilan fonctionnel de la société FIGEAC AÉRO au 31/03/2011**

<b>ACTIF</b>	<b>Montant</b>	<b>PASSIF</b>	<b>Montant</b>
<b><u>Emplois stables (ES)</u></b>		<b><u>Ressources durables (RD)</u></b>	
Immobilisations incorporelles		Capitaux propres	
Immobilisations corporelles		Autres fonds propres	
Immobilisations financières		Provisions pour risques et charges	
Actifs immobilisés fictifs		Amortissements et provisions de l'actif	
		Emprunts bancaires	
		Emprunts et dettes financières divers	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<b><u>Emplois d'exploitation (EE)</u></b>		<b><u>Ressources d'exploitation (RE)</u></b>	
Stocks et en-cours		Avances et acomptes reçus	
Avances et acomptes versés		Dettes fournisseurs et comptes rattachés	
Créances clients et comptes rattachés		Dettes fiscales et sociales d'exploitation	
Autres créances d'exploitation		Dettes vis-à-vis des clients	
Charges constatées d'avance		Produits constatés d'avance	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<b><u>Emplois hors-exploitation (EHE)</u></b>		<b><u>Ressources hors exploitation (RHE)</u></b>	
Autres créances hors exploitation		Dettes fiscales et sociales hors exploitation	
Capital souscrit non versé		Dettes sur immobilisations	
Valeurs mobilières de placement		Autres dettes hors exploitation	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<b><u>Emplois de trésorerie (ET)</u></b>		<b><u>Ressources de trésorerie (RT)</u></b>	
Disponibilités		Concours bancaires courants	
<b>Sous-total</b>		<b>Sous-total</b>	
<b>Total général</b>		<b>Total général</b>	

