

 <p><b>utbm</b> université de technologie Belfort-Montbéliard</p> <p><i>Humanités</i></p> <p>UTBM F 90010 Belfort Cedex tél. 03.84.58.31.75 fax. 03.84.58.31.78 e-mail &lt;prénom.nom&gt;@utbm.fr <a href="http://www.utbm.fr">http://www.utbm.fr</a></p>	<p><b>GE01</b></p> <p><b>Fondements de la gestion</b></p> <p><b>Examen final</b></p> <p><b>Durée : 2 heures + 5 minutes de lecture de consignes</b></p>
<p><b>Christian GIRARDOT</b></p>	<p><b>Mardi 16 janvier 2018</b></p>

### Étude de cas : L'industrie navale et nautique

#### Consignes :

- *Les documents de cours, les documents de TD, les sujets d'examen antérieur, les micro-ordinateurs portables, les tablettes, les téléphones mobiles, les montres connectées et les dictionnaires électroniques ne sont pas autorisés.*
- *Une calculatrice simple est autorisée.*
- *Un dictionnaire papier est autorisé.*
- *Les annexes ne servent qu'à traiter les questions spécifiées.*
- *Vous signerez chaque copie utilisée et la première page des annexes restituées.*
- *Vous veillerez à la présentation de la copie.*
- *Vous n'utiliserez ni le stylo rouge, ni le crayon de papier.*

#### Rappels :

- *L'unité monétaire en vigueur en France est l'euro et sa déclinaison le centime d'euro.*
- *Une valeur négative peut s'écrire précédée du signe moins ou parenthésée.*

**Liste des annexes :**

- Annexe 1 : « STX France, poumon industriel pour l'estuaire de la Loire », extrait, Emmanuel Guimard, *Les Échos*, jeudi 26 janvier 2017
- Annexe 2 : « Les catamarans Privilège rejoignent les monocoques Hanse », Olivia Bassi, *Les Échos*, jeudi 1<sup>er</sup> juin 2017
- Annexe 3 : « Bénéteau met le cap sur les États-Unis », Philippe Jacqué, *Le Monde*, samedi 10 juin 2017
- Annexe 4 : « Comment Piriou réinvente le chantier naval pour conquérir l'Afrique », Stanislas du Guerny, *Les Échos*, mardi 28 novembre 2017
- Annexe 5 : Facture envoyée par la société Malvaux Industries à la société Fontaine Pajot
- Annexe 6 : Facture envoyée par la société Compositeworks à la société Dream Yachting
- Annexe 7 : Facture envoyée par la société Airbus Opérations Nantes à la société Multiplast
- Annexe 8 : Facture envoyée par la société Amio Levage à la société STX France
- Annexe 9 : Extrait du plan de comptes commun à tous les enregistrements au livre-journal
- Annexe 10 : Extrait de la balance des comptes de bilan actif de la société Fontaine Pajot au 31/08//2016
- Annexe 11 : Tableau de passage des comptes de bilan actif de la balance au bilan actif – tableau DGFIP n° 2050
- Annexe 12 : Extrait du compte de résultat de la société Chantier Naval Couach au 31/12/2016  
La société Chantier Naval Couach est spécialisée dans la construction de yachts. Elle est installée à Gujan-Mestras (Gironde).
- Annexe 13 à compléter et à restituer avec la copie : Bilan actif – tableau DGFIP n° 2050 de la société Fontaine Pajot au 31/08/2016
- Annexe 14 à compléter et à restituer avec la copie : Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion (SIG) de la société Chantier Naval Couach au 31/12/2016

**Travail à faire : Toutes les questions sont indépendantes.**

1. Préciser les modes de croissance utilisés par les chantiers navals STX France (annexe 1). **[1 point]**
2. Quel est l'impact sur la valeur ajoutée produite des chantiers navals STX France d'une politique consistant à acheter 70 % de la valeur d'un paquebot auprès d'environ 1 700 fournisseurs ? (annexe 1) **[0,5 point]**
3. Préciser le mode de croissance utilisé par le fonds d'investissement allemand Aurelius en prenant le contrôle des chantiers navals Prestige Marine. (annexe 2) **[1 point]**
4. Préciser le mode de croissance qu'entend utiliser le fonds d'investissement allemand Aurelius sur le site des Sables-d'Olonne. (annexe 2) **[0,5 point]**
5. Préciser le mode de croissance qu'utilisera le groupe Bénéteau pour accélérer son développement. (annexe 3) **[2 points]**
6. Préciser la principale modalité d'internationalisation utilisée par le groupe Bénéteau aux États-Unis. (annexe 3) **[0,5 point]**
7. Préciser le mode de croissance qu'entendent utiliser les chantiers navals Piriou dans le cadre de l'implantation prévue des dix Comptoirs Piriou. (annexe 4) **[0,5 point]**
8. Préciser deux causes à l'internationalisation des chantiers navals Piriou au Vietnam. (annexe 4) **[1 point]**
9. Préciser la modalité d'internationalisation utilisée par les chantiers navals Piriou au Vietnam et au Nigeria. (annexe 4) **[0,5 point]**
10. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société MALVAUX INDUSTRIES à la société FONTAINE PAJOT dans le système d'information comptable de la société MALVAUX INDUSTRIES. La société MALVAUX INDUSTRIES est spécialisée dans la fabrication de panneaux décoratifs et de contre-plaqués techniques pour différentes industries dont l'industrie de la plaisance. La société FONTAINE PAJOT est spécialisée dans la construction de bateaux de plaisance haut de gamme. Cette facture est enregistrée à sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement de la facture. (annexe 5) **[1 point]**
11. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société MALVAUX INDUSTRIES à la société FONTAINE PAJOT dans le système d'information comptable de la société FONTAINE PAJOT. Cette facture est enregistrée deux jours après sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement de la facture. (annexe 5) **[1 point]**
12. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société COMPOSITEWORKS à la société DREAM YACHTING dans le système d'information comptable de la société COMPOSITEWORKS. La société COMPOSITEWORKS est spécialisée dans la réparation et la maintenance navale. La société DREAM YACHTING est spécialisée dans la location d'articles haut de gamme de loisirs et de sport. Cette facture est enregistrée à sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement de la facture. (annexe 6) **[1 point]**
13. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société AIRBUS OPÉRATIONS NANTES à la société MULTIPLAST dans le système d'information comptable de la société MULTIPLAST. La société AIRBUS OPÉRATIONS NANTES est spécialisée dans la fabrication d'éléments de structure aéronautique. La société MULTIPLAST est spécialisée dans la construction de bateaux de plaisance. Cette facture est enregistrée deux jours après sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement de la facture. (annexe 7) **[1 point]**
14. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société AMIO LEVAGE à la société STX FRANCE dans le système d'information comptable de la société AMIO LEVAGE. La société AMIO LEVAGE est spécialisée dans l'achat et la

- vente de machines et d'équipements mécaniques de levage (ponts roulants, portiques, potences, palans...). La société STX FRANCE est spécialisée dans la construction de navires. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement de la facture. (annexe 8) **[1 point]**
15. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société AMIO LEVAGE à la société STX FRANCE dans le système d'information comptable de la société STX FRANCE. Cette facture est enregistrée deux jours après sa date d'émission. Il n'est pas demandé d'enregistrer le règlement de la facture. (annexe 8) **[1 point]**
  16. Présenter le bilan actif – tableau DGFIP n° 2050 de la société FOUNTAINE PAJOT au 31/08/2016 (annexe 13 à compléter et à restituer avec la copie). **[4 points]**
  17. Présenter l'extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion (SIG) de la société Chantier Naval Couach au 31/12/2016 (annexe 14 à compléter et à restituer avec la copie). **[2,5 points]**

*Nota : Tout écart de + 3 ou – 3 euros entre le résultat d'exploitation obtenu lors de la construction du tableau des soldes intermédiaires de gestion et le résultat d'exploitation figurant au compte de résultat est négligeable.*

## ANNEXE 1

### STX France, poumon industriel pour l'estuaire de la Loire

Extrait, Emmanuel Guimard, *Les Echos*, jeudi 26 janvier 2017

À Saint-Nazaire (Loire-Atlantique), les négociations en cours entre le groupe italien Fincantieri<sup>1</sup> et la justice sud-coréenne pour la reprise des chantiers navals STX France<sup>2</sup>, suscitent toujours une vive inquiétude. « *Il ne faut pas que Fincantieri devienne majoritaire* », réaffirme David Samzun, maire de Saint-Nazaire, tandis que Bruno Retailleau, président de la région Pays de la Loire prône la constitution d'un bloc public associant l'État, actionnaire à 33,34 % du chantier naval, Naval Group<sup>3</sup> (ex-DCNS) et éventuellement la région, pour contrebalancer le poids du constructeur italien au capital.

Pendant ce temps, c'est l'ébullition sur le chantier où l'outil industriel est proche de la saturation. À travers les grilles, s'offre le spectacle de l'imposant portique rouge et blanc soulevant les blocs du B34, le frère jumeau de l'*Harmony of the Seas*<sup>4</sup>, le plus grand paquebot jamais construit au monde. Sur le quai d'armement, le "sprint final" est engagé pour achever le *Meraveglia*, navire livrable en mai prochain à l'armateur helvético-italien MSC. Au total, STX France doit livrer dix paquebots géants d'ici à l'automne 2022, parfois deux par an. À cela s'ajoutent quatre autres navires en option, jusqu'en 2026.

Ce carnet de commandes, STX France, le doit à l'expansion du marché de la croisière, mais aussi à des investissements constants : près de 100 millions d'euros depuis le début de la décennie, et autant dans les cinq années à venir ! La seule construction du portique de 1 200 tonnes, deux fois plus puissant que le précédent, a permis d'accroître la préfabrication, avec des blocs prêts à monter. Un nouveau système informatique a renouvelé en profondeur la conception et la gestion de la construction, d'une incroyable complexité. « *La maquette numérique de l'Harmony of the Seas, fut l'une des plus importantes jamais mise en œuvre au monde* », dit-on chez STX France.

« *On a déjà connu des pics d'activité, mais là, on a aussi de la visibilité sur cinq à six ans* », se félicite Hervé Germain, vice-président de Neopolia, un groupement d'industriels de la région qui compte parmi ses adhérents, 95 entreprises qui interviennent en sous-traitance pour STX France. Car en plus des 2 600 salariés de STX France, ce sont près de 4 000 salariés qui franchissent chaque matin les portiques d'entrée du chantier naval. « *70 % de la valeur d'un paquebot sont achetées* », rappelle la direction de STX France. Près de 1 700 fournisseurs, de l'artisan local aux multinationales françaises (Arcelor, Engie, Spie...), en

<sup>1</sup> Fincantieri est un chantier naval italien dont le siège social est situé à Trieste (Frioul-Vénétie julienne).

<sup>2</sup> STX France est une filiale du groupe norvégien STX Europe, lui-même filiale du groupe sud-coréen STX Offshore and Shipbuilding, en difficulté économique. Le 19 mai 2017, le groupe italien Fincantieri a signé un accord avec STX Europe pour racheter les 2/3 du capital de STX France. Il s'en est suivi plusieurs mois de discussions. Le 27 septembre 2017, les gouvernements français et italien ont conclu un accord, permettant au groupe Fincantieri de devenir l'actionnaire majoritaire de STX France. L'État français conserve un droit de veto s'il juge que les décisions prises sont trop défavorables à la France.

<sup>3</sup> Naval Group est un groupe industriel français spécialisé dans l'industrie navale de défense et les énergies marines renouvelables. Naval Group emploie près de 13 000 salariés dans 18 pays. En 2016, Naval Group a réalisé un chiffre d'affaires de 3,2 milliards d'euros et un bénéfice de 87,5 millions d'euros. Naval Group s'appelait DCNS jusqu'au mercredi 28 juin 2017.

<sup>4</sup> Le paquebot *Harmony of the Seas* mesure 362 mètres de longueur et 72 mètres de hauteur. Il appartient à l'armateur américain RCCL (Royal Caribbean Cruises Limited).

passant par de nombreuses PME spécialisées (menuiserie, climatisation, sonorisation...), participent à la construction des paquebots. D'autres viennent de plus loin. La main-d'œuvre étrangère atteint 25 ou 30 % des effectifs lors des pics d'activité.

Bon nombre de ces sous-traitants œuvrent aussi pour d'autres chantiers tels Ocea basé aux Sables-d'Olonne (Vendée), Naval Group basé à Brest (Finistère), Cherbourg (Manche), Lorient (Morbihan), Saint-Tropez (Var), et Toulon (Var), ou Piriou basé à Concarneau (Finistère), et pour les secteurs de l'énergie ou la défense. « *Plus que ce savoir-faire, c'est le savoir-faire faire qui différencie STX France de ses concurrents* », note François Janvier du syndicat CFE-CGC. La visibilité offerte par le carnet de commandes soulage les sous-traitants, contraints de s'adapter au fil des décennies aux pics et aux creux de l'industrie navale, activité où les marges financières sont minces.

[...]

## ANNEXE 2

### Les catamarans Privilège rejoignent les monocoques Hanse

Olivia Bassi, *Les Échos*, jeudi 1<sup>er</sup> juin 2017

Le nouvel essor des catamarans Privilège Marine n'a pas échappé au fonds d'investissement allemand Aurelius<sup>5</sup>, actionnaire majoritaire du chantier naval allemand Hanse Yachts. Aurelius vient d'acquérir la majorité du capital du chantier naval Privilège Marine, installé aux Sables-d'Olonne (Vendée). Gilles Wagner, qui avait repris l'entreprise vendéenne en 2012, conserve une partie des actions et reste "aux commandes". Deux fonds d'investissement français complètent l'actionnariat de Privilège Marine. « *Notre entreprise a beaucoup grandi*, note Gilles Wagner. *Nous sommes passés de zéro à 9 millions d'euros de chiffre d'affaires en cinq ans, et à 90 salariés. Nous peinons même à suivre le rythme des commandes reçues* ». Privilège Marine avait donc le choix de demeurer à la même taille, ou de s'adosser à plus grand que lui pour gagner des capacités en termes d'achat, d'investissement et de compétences. « *J'ai choisi la deuxième solution et lancé un appel d'offres pour trouver un acquéreur* », explique Gilles Wagner. Privilège Marine avait suscité l'intérêt de quatre candidats.

Le chantier sablais bénéficiera de la puissance financière de son nouvel actionnaire mais aussi de synergies, puisque Hanse Yachts est présent sur le créneau complémentaire des monocoques haut de gamme. Hanse Yachts, qui emploie 1 400 salariés pour un chiffre d'affaires de 130 millions d'euros, fait notamment valoir une menuiserie intégrée et un réseau mondial de distribution. Le chantier naval allemand se présente comme le deuxième constructeur mondial de voiliers, commercialisés sous les marques Dehler, Hanse, Moody et Varianta, ainsi que des yachts à moteur vendus sous les marques Fjord et Sealine. Privilège Marine apporte au chantier naval allemand un portefeuille de marques sur le marché dynamique du catamaran de luxe : Privilège pour les voiliers, Euphorie et Furio pour les yachts à moteur. Ce sera donc une dizaine de marques de renommée mondiale que Hanse Yachts commercialisera demain.

Les outils de production sont également complémentaires. À saturation, le chantier naval allemand situé à Greifswald (Mecklembourg-Poméranie occidentale), est organisé pour des navires de grande longueur. Il ne disposait pas des installations nécessaires à la fabrication d'unités larges, comme le sont les catamarans. Le site de production des Sables-d'Olonne, en prise direct avec la mer, sera maintenu et les bâtiments agrandis et rénovés.

---

<sup>5</sup> Le fonds d'investissement allemand Aurelius est basé à Gruenwald (Bavière). Il est présent dans le capital social de nombreuses entreprises européennes : Allied Healthcare, Cargill, Office Depot, Scholl...

### ANNEXE 3

#### Bénéteau met le cap sur les États-Unis

Philippe Jacqué, *Le Monde*, samedi 10 juin 2017

Bénéteau “hisse la grand-voile” et remet le cap sur les Amériques. Après avoir essuyé “une sévère tempête<sup>6</sup>” entre 2008 et 2015, le numéro deux mondial du nautisme entend largement bénéficier de la croissance retrouvée du secteur, et “partir à l’abordage” du leader mondial, le groupe américain Brunswick, basé à Lake Forest (Illinois). « *Nous visons une progression deux fois plus rapide que le marché d’ici à 2020, et une nette amélioration de nos résultats financiers* », a précisé, mercredi 7 juin, Hervé Gastinel, président du directoire du groupe Bénéteau, lors de la présentation du plan stratégique *Perform to transform*.

« *Le groupe Bénéteau dispose de nombreux atouts, dont un actionnariat stable, un bilan solide, une équipe de direction renouvelée, et un portefeuille de marques reconnues*, énumère Hervé Gastinel. *Maintenant, nous devons parvenir à combiner croissance durable – ce qui passe par le renforcement de nos positions en Europe et aux États-Unis ainsi que l’extension de nos gammes de bateaux, – et croissance rentable grâce à une meilleure maîtrise industrielle* ». D’ici à 2020, le groupe Bénéteau souhaite dégager un chiffre d’affaires de 1,4 milliard d’euros (*versus* 1,1 milliard sur le dernier exercice clos au 31/08/2016). Cela équivaut à une croissance annuelle de 6 %, alors que celle attendue du marché, est de 3 % sur la période.

Dans le même temps, la société, toujours détenue à plus de 50 % par la famille Roux, veut doubler sa marge opérationnelle et atteindre ainsi plus de 8 %. Le tout en augmentant les investissements tant dans ses usines (implantation de lignes robotisées), notamment en Vendée et en Pologne, que dans l’extension de sa gamme de bateaux. S’il atteint ces objectifs, le groupe Bénéteau, installé à Saint-Gilles-Croix-de-Vie (Vendée), peut espérer dépasser le groupe américain Brunswick. Ce dernier, très diversifié<sup>7</sup>, a réalisé un chiffre d’affaires d’environ 1,2 milliard d’euros avec sa seule division bateaux.

C’est justement en Amérique du Nord que Bénéteau entend véritablement changer de dimension. Sur le premier marché mondial de la plaisance (6,8 milliards d’euros de chiffre d’affaires), le groupe français réalise déjà 32 % de ses revenus, mais il veut aller plus loin. Après avoir implanté en 1986 une usine à Marion (Caroline du Sud), puis acquis en 2014 la société Rec Boat<sup>8</sup>, Bénéteau entend consolider sa présence afin de séduire les plaisanciers du Lac Huron<sup>9</sup>, des marais du Parc national des Everglades (Floride) et des eaux turquoise de l’archipel des Keys (Floride). « *Nous souhaitons nous hisser dans le trio de tête sur tous les segments du marché* », assure Georges Armendariz, directeur de Bénéteau Amériques.

« *Nous sommes en train de renouveler toute la gamme de nos marques en nous appuyant sur le savoir-faire industriel du groupe, qui nous permet de mettre sur le marché des bateaux*

<sup>6</sup> Métaphore utilisée pour désigner la baisse des ventes et la baisse des résultats enregistrées par le groupe Bénéteau au cours de cette période.

<sup>7</sup> Outre les bateaux, le groupe Brunswick est présent dans les équipements de fitness, de billard, de bowling et les moteurs de bateaux.

<sup>8</sup> La société Rec Boat, basée à Cadillac (Michigan), exploite quatre marques spécialisées dans les bateaux à moteurs : Four Winns, Glastron, Scarab et Wellcraft.

<sup>9</sup> Le lac Huron sépare l’état américain du Michigan de la province canadienne de l’Ontario.



*beaucoup plus rapidement*, poursuit Georges Armendariz. *Nous allons également renforcer notre réseau commercial en créant 127 points de vente supplémentaires<sup>10</sup>* ». Le groupe français, qui veut augmenter ses ventes de 9 % par an sur les quatre prochaines années dans la zone Amériques, n'exclut pas une nouvelle acquisition locale, « *mais la priorité est d'optimiser le processus productif de nos deux usines locales* », assure Hervé Gastinel. « *Cela paraît ambitieux pour un marché américain en pleine décélération* », note cependant un analyste d'Exane BNP Paribas<sup>11</sup>.

Bénéteau veut surtout poursuivre son offensive sur le marché des catamarans habitables. Ce segment, en pleine croissance, pèse désormais 650 millions d'euros de chiffres d'affaires dans le monde, et il devrait poursuivre sa progression dans les années à venir de quelque 10 % par an. « *Avec Lagoon, Bénéteau est aujourd'hui le leader de ce segment de marché avec une part de marché de plus de 30 %*, assure Yann Masselot, directeur général adjoint de la marque Lagoon. *Nous ne pouvons plus vraiment faire progresser notre part de marché. Nous avons donc décidé de lancer une nouvelle marque de catamaran en 2018* ». Positionnée différemment sur le marché, cette nouvelle marque disposera dès son lancement, d'une gamme de plusieurs modèles.

---

<sup>10</sup> Bénéteau dispose déjà aux États-Unis d'un réseau de 329 points de vente.

<sup>11</sup> Exane BNP-Paribas est une société spécialisée dans les opérations de finance de marché.

## ANNEXE 4

### Comment Piriou réinvente le chantier naval pour conquérir l'Afrique

Stanislas du Guerny, *Les Échos*, mardi 28 novembre 2017

Le groupe naval Piriou veut réparer et entretenir un plus grand nombre des bateaux qui croisent au large de l'Afrique, de l'Amérique latine et de l'Asie. Pour se rapprocher des flottes de commerce, de pêche, ou même des flottilles militaires, il a décidé de créer le « Comptoir Piriou ». Un atelier modulable sous la forme de différents conteneurs, qui comprendront une partie chaudronnerie, un espace pour la tuyauterie, les énergies et les bureaux. De quatre à cinq semaines seront nécessaires pour installer dans un port ces ateliers d'un nouveau genre, et qui nécessiteront de 500 à 1 000 mètres carrés.

Car l'objectif est d'installer vite et partout au plus proche des navires. Le groupe a ciblé dix zones dans le monde où il implantera progressivement ces ateliers, qui pourront être déplacés en fonction de l'évolution de la demande. Le groupe Piriou se donne cinq ans pour ouvrir ces dix comptoirs. « *En vitesse de croisière, un comptoir sera à même d'entretenir vingt bateaux par an. Il s'agira d'unités d'une taille pouvant aller jusqu'à cent mètres de long* », précise Vincent Faujour, directeur général des chantiers Piriou. Il table sur un chiffre d'affaires annuel de 4 à 5 millions d'euros par chantier.

Le premier fonctionnera sur l'Île de La Réunion dès février 2018, puis un second sera installé à Dakar (Sénégal). Chacun nécessitera un investissement d'environ un million d'euros. La création d'un comptoir se fera toujours en partenariat avec un acteur local. À Dakar, il s'agira du spécialiste portuaire Ngom et Frères, qui entre de façon minoritaire dans le capital de la société Piriou Ngom Sénégal, créée pour l'occasion.

Trois salariés de Piriou initialement formés composeront l'effectif de base d'un comptoir, complété par trente à quarante collaborateurs recrutés et formés sur place. « *Le centre de contrôle sera basé à Concarneau (Finistère), au siège du groupe, afin de centraliser la gestion et alimenter les comptoirs en pièces de rechange* », indique encore Vincent Faujour.

Piriou, qui réalise un chiffre d'affaires annuel de 200 millions d'euros, dispose déjà d'une solide expérience à l'international. Pour servir les marchés locaux à des coûts raisonnables, il a implanté une base productive au Vietnam (300 salariés) et une autre au Nigeria (200 salariés). Le Vietnam connaît une expansion économique forte depuis plusieurs années (plus de 6 % en moyenne), profitant de salaires attractifs. La situation est moins bonne au Nigeria qui souffre de la baisse des cours du pétrole. Piriou a aussi ouvert en 2014, avec le chantier naval algérien Ecorep (majoritaire à 51 % dans la société commune), sur le port de Bouharoun<sup>12</sup>, un atelier où un plan d'investissement de vingt millions d'euros a été engagé. Il est destiné à la rénovation de bateaux de pêche et de servitude.

---

<sup>12</sup> Le port de Bouharoun est situé à 45 kilomètres à l'ouest d'Alger.

**ANNEXE 5****Facture envoyée par la société Malvaux Industries à la société Fontaine Pajot****MALVAUX INDUSTRIES**

21 rue de la gare  
 17330 LOULAY  
 N° tél. : 05.46.33.68.00  
 N° fax : 05.46.33.68.01  
 Code NAF : 1621Z

N° facture	Date
5924	11/12/2017

**FONTAINE PAJOT**

Zone Industrielle  
 17290 AIGREFEUILLE d'AUNIS

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
PAAC24	Panneaux de bois en acajou	60 m <sup>2</sup>	84,00	5 040,00

<b>TOTAL H.T.</b>	5 040,00
<b>- REMISE</b>	0,00
<b>NET H.T.</b>	5 040,00
<b>TVA à 20,0 %</b>	1 008,00
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	6 048,00

Date d'échéance : 11/02/2018

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 0,90 %

**ANNEXE 6**

Facture envoyée par la société Compositeworks à la société Dream Yachting

**COMPOSITEWORKS**

46 quai François Mitterrand  
 13600 LA CIOTAT  
 N° tél. : 04.42.83.83.00  
 N° fax : 04.42.83.83.04  
 Code NAF : 3315Z

N° facture	Date
835	12/12/2017

**DREAM YACHTS**

Port Vauban  
 47 boulevard Baudouin  
 06160 ANTIBES – JUAN-les-PINS

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Votre commande du 16/10/2017	Travaux de rénovation d'après- saison sur deux yachts à moteur Couach 3700 Fly	2	120 000,00	240 000,00

<b>TOTAL H.T.</b>	240 000,00
<b>- REMISE 3 %</b>	7 200,00
<b>NET H.T.</b>	232 800,00
<b>TVA à 20,0 %</b>	46 560,00
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	279 360,00

Date d'échéance : 31/01/2018

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 0,90 %

**ANNEXE 7****Facture envoyée par la société Airbus Opérations Nantes à la société Multiplast****AIRBUS OPÉRATIONS NANTES**

Rue de l'aviation  
 44340 BOUGUENAIS  
 N° tél. : 02.51.19.70.00  
 N° fax : 02.51.19.81.31  
 Code NAF : 3030Z

N° facture	Date
61488	13/12/2017

**MULTIPLAST**

Parc du golfe  
 24 allée Loïc Caradec  
 56000 VANNES

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
Contrat du 01/12/2017	Cuisson dans notre autoclave des bras de rechange de votre maxi- multicoques Gitana 17 <sup>13</sup>	1	25 000,00	25 000,00

<b>TOTAL H.T.</b>	25 000,00
<b>- REMISE</b>	0,00
<b>NET H.T.</b>	25 000,00
<b>TVA à 20,0 %</b>	5 000,00
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	30 000,00

Date d'échéance : 20/02/2018

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 0,90 %

<sup>13</sup> Gitana 17 est un maxi-trimaran de 32 mètres construit par le chantier naval Multiplast. Le Gitana 17 a été mis à l'eau en juillet 2017. Il appartient à l'écurie de course au large fondée par Benjamin de Rothschild.

**ANNEXE 8****Facture envoyée par la société Amio Levage à la société STX France****AMIO LEVAGE**

Zac La Fouquetière  
 167 rue Gustave Eiffel  
 BP 60036  
 44150 ANCENIS  
 N° tél. : 02.40.98.81.05  
 N° fax : 02.40.83.20.59  
 Code NAF : 3320B

N° facture	Date
2493	18/12/2017

**STX FRANCE**

Avenue Antoine Bourdelle  
 44600 SAINT-NAZAIRE

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
PR20	Vente et installation de deux ponts roulants d'une capacité de 20 tonnes	2	86 000,00	172 000,00

<b>TOTAL H.T.</b>	172 000,00
<b>- REMISE</b>	0,00
<b>NET H.T.</b>	172 000,00
<b>TVA à 20,0 %</b>	34 400,00
<b>Montant T.T.C. en euros</b>	206 400,00

Date d'échéance : 20/02/2018

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 0,90 %

## ANNEXE 9

## Extrait du plan de comptes commun à tous les enregistrements au livre-journal

Numéros des comptes	Intitulés des comptes
205	Concessions, brevets et droits similaires
211	Terrains
213	Constructions
215	Installations techniques, matériels et outillages industriels
2182	Matériel de transport
2183	Matériel de bureau et matériel informatique
2184	Mobilier
...	...
401	Fournisseurs
404	Fournisseurs d'immobilisations
411	Clients
...	...
44562	État – TVA déductible sur immobilisations
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services
44571	État – TVA collectée sur ventes
...	...
512	Banque
...	...
601	Achats de matières premières
602	Achats de matières consommables et autres approvisionnements
604	Achats d'études et de prestations de services (intégrées aux produits de l'entreprise)
605	Achats de matériels, équipements et travaux (intégrés aux produits de l'entreprise)
607	Achats de marchandises
611	Sous-traitance (autre que celle enregistrée aux comptes 604 et 605)
613	Locations
615	Entretien et réparations
616	Primes d'assurances
617	Études et projets techniques (réalisées pour le compte de l'entreprise)
6211	Personnel intérimaire
6226	Honoraires
624	Transports de biens
626	Frais postaux et frais de télécommunications
6282	Frais de sécurité
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue
...	...
665	Escomptes accordés
...	...
701	Ventes de produits finis
706	Ventes de prestations de services
707	Ventes de marchandises
7091	Rabais, remises, ristournes sur ventes de produits finis
7096	Rabais, remises, ristournes sur ventes de prestations de services
7097	Rabais, remises, ristournes sur ventes de marchandises
...	...

## ANNEXE 10

**Extrait de la balance des comptes de bilan actif de la société Fontaine Pajot au  
31/08//2016**

Numéros des comptes	Intitulés des comptes	Soldes après inventaire	
		Débit	Crédit
203	Frais de développement	1 543 099	
205	Concessions, brevets et droits similaires	928 994	
211	Terrains	1 098 413	
213	Constructions	5 337 772	
215	Installations techniques, matériel et outillage industriels	13 427 211	
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers	886 905	
2182	Matériel de transport	256 219	
2183	Matériel de bureau, matériel informatique	509 688	
2186	Emballages récupérables	537 563	
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	6 055 058	
261	Titres de participation	40 342	
272	Titres immobilisés (droit de créance)	1 421	
275	Dépôts et cautionnements versés	120	
2803	Amortissements des frais de développement		914 149
2805	Amortissements des concessions, brevets et droits similaires		844 514
2813	Amortissements des constructions		3 760 187
2815	Amortissements des installations techniques, matériel et outillage industriel		9 667 694
28181	Amortissements des installations techniques, matériel et outillage industriel		716 617
28182	Amortissements du matériel de transport		174 926
28183	Amortissements du matériel de bureau, matériel informatique		447 590
28186	Amortissements des emballages récupérables		6 550
2911	Provisions pour dépréciation des terrains		282 042
31	Stocks de matières premières	3 578 661	
33	Stocks d'encours de production de biens	6 963 029	
355	Stocks de produits finis	2 688 267	
391	Provisions pour dépréciation des stocks de matières premières		259 507
4091	Fournisseurs – Avances et acomptes versés sur commandes	280 388	
411	Clients	144 133	
416	Clients douteux ou litigieux	31 323	
425	Personnel – Avances et acomptes	13 858	
4387	Organismes sociaux – Produits à recevoir	9 216	



441	État – Subventions à recevoir	300 643	
4456	État – TVA déductible	1 873 286	
462	Créances sur cessions d'immobilisations	198 266	
465	Créances sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 622	
486	Charges constatées d'avance	476 840	
491	Provisions pour dépréciation des créances clients		31 323
50	Valeurs mobilières de placement	18 016 318	
590	Provisions pour dépréciation des valeurs mobilières de placement		228 016
512	Banques	3 123 187	
...	...		

## ANNEXE 11

**Tableau de passage des comptes de bilan actif de la balance au bilan actif – tableau  
DGFIP n° 2050**

Capital souscrit non appelé	109 Actionnaires – Capital souscrit, non appelé.
Frais d'établissement	201 Frais d'établissement. <i>À déduire</i> 2801 Amortissements des frais d'établissement
Frais de développement	203 Frais de développement. <i>À déduire</i> 2803 Amortissements des frais de développement
Concessions, brevets et droits similaires	205 Concessions, brevet et droits similaires. <i>À déduire</i> 2805 Amortissements des concessions, brevets et droits similaires. <i>À déduire</i> 2905 Provisions pour dépréciation des marques, procédés, droits et valeurs similaires.
Fonds commercial	206 Droit au bail. 207 Fonds commercial. <i>À déduire</i> 2906 Provisions pour dépréciation du droit au bail. <i>À déduire</i> 2907 Provisions pour dépréciation du fonds commercial.
Autres immobilisations incorporelles	208 Autres immobilisations incorporelles. <i>À déduire</i> 2808 Amortissements des autres immobilisations incorporelles.
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	237 Avances et acomptes versés sur immobilisations incorporelles.
Terrains	211 Terrains. 212 Agencements et aménagements des terrains. <i>À déduire</i> 2911 Provisions pour dépréciation des terrains. <i>À déduire</i> 2812 Amortissements des agencements des terrains.
Constructions	213 Constructions. 214 Constructions sur sol d'autrui. <i>À déduire</i> 2813 Amortissements des constructions. <i>À déduire</i> 2814 Amortissements des constructions sur sol d'autrui.
Installations techniques, matériel et outillage industriels	215 Installations techniques, matériel et outillage industriels. <i>À déduire</i> 2815 Amortissements des installations techniques, matériel et outillage industriels.
Autres immobilisations corporelles	218 Autres immobilisations corporelles. <i>À déduire</i> 2818 Amortissements des autres immobilisations corporelles.
Immobilisations corporelles en cours	231 Immobilisations corporelles en cours.
Avances et acomptes	238 Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles.
Autres participations	261 Titres de participation. <i>À déduire</i> 2961 Provisions pour dépréciation des titres de participation.
Créances rattachées à des participations	267 Créances rattachées à des participations. <i>À déduire</i> 2967 Provisions pour dépréciation des créances rattachées à des participations.
Autres titres immobilisés	271 Titres immobilisés (droit de propriété). 272 Titres immobilisés (droit de créance). <i>À déduire</i> 2971 Provisions pour dépréciation des titres immobilisés. <i>À déduire</i> 2972 Provisions pour dépréciation des titres immobilisés.
Prêts	274 Prêts. <i>À déduire</i> 2974 Provisions pour dépréciation des prêts.

Autres immobilisations financières	275 Dépôts et cautionnements versés. 276 Autres créances immobilisées. <i>À déduire</i> 2975 Provisions pour dépréciation des dépôts et cautionnements versés. <i>À déduire</i> 2976 Provisions pour dépréciation des autres créances immobilisées.
Stocks de matières premières et autres approvisionnements	31 Stocks de matières premières. 32 Stocks d'autres approvisionnements. <i>À déduire</i> 391 Provisions pour dépréciation des stocks de matières premières. <i>À déduire</i> 392 Provisions pour dépréciation des stocks d'autres approvisionnements.
En-cours de production de biens	33 Stocks d'en-cours de production de biens. <i>À déduire</i> 393 Provisions pour dépréciation des stocks d'en-cours de production de biens.
En-cours de production de services	34 Stocks d'en-cours de production de services. <i>À déduire</i> 394 Provisions pour dépréciation des stocks d'en-cours de production de services.
Stocks de produits intermédiaires et de produits finis	351 Stocks de produits intermédiaires. 355 Stocks de produits finis. 358 Stocks de produits résiduels. <i>À déduire</i> 3951 Provisions pour dépréciation des stocks de produits intermédiaires. <i>À déduire</i> 3955 Provisions pour dépréciation des stocks de produits finis. <i>À déduire</i> 3958 Provisions pour dépréciation des stocks de produits résiduels.
Stocks de marchandises	37 Stocks de marchandises. <i>À déduire</i> 397 Provisions pour dépréciation des stocks de marchandises.
Avances et acomptes versés sur commandes	4091 Fournisseurs – Avances et acomptes versés sur commandes
Créances clients et comptes rattachés	411 Clients. 413 Clients – Effets à recevoir. 416 Clients douteux ou litigieux. 417 Créances sur travaux non encore facturés. 418 Clients – produits non encore facturés. <i>À déduire</i> 491 Provisions pour dépréciation des comptes de clients.
Autres créances	409 Fournisseurs débiteurs. 425 Personnel – Avances et acomptes. 4287 Personnel – Produits à recevoir. 4387 – Organismes sociaux – Produits à recevoir. 441 État – Subventions à recevoir. 443 Opérations particulières avec l'État. 444D État – Créances d'impôts sur les bénéficiaires. 4456 État – TVA déductible. 4487 État – Produits à recevoir. 451D – Créances sur le groupe. 455D – Créances sur les associés. 458D Associés – Opérations faites en commun et en GIE. 462 Créances sur cessions d'immobilisations. 465 Créances sur cessions de valeurs mobilières de placement. 467D – Débiteurs divers. 478D – Autres comptes transitoires. <i>À déduire</i> 496 Provisions pour dépréciation des comptes de débiteurs divers.
Capital souscrit et appelé, non versé	456D Associés – Opérations sur le capital.
Valeurs mobilières de placement	50 Valeurs mobilières de placement. <i>À déduire</i> 590 Provisions pour dépréciation des valeurs mobilières de placement

Disponibilités	511 Valeurs à l'encaissement. 512D Banques. 514 Chèques postaux. 515 Caisses du Trésor et des établissements publics. 516. Agents de change. 517 Autres organismes financiers. 518 Intérêts courus. 53 Caisse.
Charges constatées d'avance	486 Charges constatées d'avance.
Frais d'émission d'emprunt à étaler	4816 Frais d'émission d'emprunt à étaler.
Primes de remboursement des obligations	169 Primes de remboursement des obligations.
Écarts de conversion actif	476 Différences de conversion – Actif

## ANNEXE 12

Extrait du compte de résultat de la société Chantier Naval Couach au 31/12/2016

## Compte de Résultat (Première Partie)

CHANTIER NAVAL COUACH CNC

Période du 01/01/16 au 31/12/16

Tenue de compte EURO

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2016	Net (N-1) 31/12/2015
Ventes de marchandises		8 000 000	8 000 000	
Production vendue de biens	17 232 510	27 567 538	44 800 048	16 184 004
Production vendue de services	480 178	2 669 020	3 149 198	1 202 633
Chiffres d'affaires nets	17 712 688	38 236 558	55 949 246	17 386 637
Production stockée			(96 294)	
Production immobilisée			38 628	64 513
Subventions d'exploitation			48 792	287 934
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			297 062	2 092 069
Autres produits			1 550	256
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>56 238 984</b>	<b>19 831 409</b>
<b>CHARGES EXTERNES</b>			1 746 993	
Achats de marchandises [et droits de douane]			(28 543)	
Variation de stock de marchandises			31 198 419	8 581 247
Achats de matières premières et autres approvisionnements			(7 574 622)	(361 224)
Variation de stock [matières premières et approvisionnements]			16 587 256	7 097 416
Autres achats et charges externes				
<b>TOTAL charges externes :</b>			<b>41 929 504</b>	<b>15 317 439</b>
<b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS</b>			643 282	236 791
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>			7 107 060	5 318 234
Salaires et traitements			3 216 821	2 215 413
Charges sociales				
<b>TOTAL charges de personnel :</b>			<b>10 323 881</b>	<b>7 533 647</b>
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>			1 037 490	726 008
Dotations aux amortissements sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur immobilisations			1 010 533	
Dotations aux provisions sur actif circulant			413 382	432 337
Dotations aux provisions pour risques et charges				
<b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>			<b>2 461 405</b>	<b>1 158 345</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			12 067	16 212
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>55 370 139</b>	<b>24 262 434</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>868 845</b>	<b>(4 431 026)</b>

**ANNEXE 13 à compléter et à restituer avec la copie**  
**Bilan actif – tableau DGFIP n° 2050 de la société Fontaine Pajot au 31/08/2016**



N° 10937 \* 19  
 Formulaire obligatoire (article 53 A  
 du code général des impôts)

①

**BILAN – ACTIF**

DGFIP N° 2050-SD 2017

Désignation de l'entreprise :		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois * <input type="text"/>		
Adresse de l'entreprise		Durée de l'exercice précédent * <input type="text"/>		
Numéro SIRET * <input type="text"/>			Néant <input type="checkbox"/> *	
			Exercice N clos le, <input type="text"/>	
		Brut 1	Amortissements, provisions 2	
			Net 3	
ACTIF IMMOBILISÉ *	Capital souscrit non appelé (I)	AA		
	Frais d'établissement *	AB	AC	
	Frais de développement *	CX	CQ	
	Concessions, brevets et droits similaires	AF	AG	
	Fonds commercial (1)	AH	AI	
	Autres immobilisations incorporelles	AJ	AK	
	Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL	AM	
	Terrains	AN	AO	
	Constructions	AP	AQ	
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	AS	
ACTIF CIRCULANT	Autres immobilisations corporelles	AT	AU	
	Immobilisations en cours	AV	AW	
	Avances et acomptes	AX	AY	
	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS	CT	
	Autres participations	CU	CV	
	Créances rattachées à des participations	BB	BC	
	Autres titres immobilisés	BD	BE	
	Prêts	BF	BG	
	Autres immobilisations financières *	BH	BI	
	TOTAL (II)	BJ	BK	
STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL	BM	
	En cours de production de biens	BN	BO	
	En cours de production de services	BP	BQ	
	Produits intermédiaires et finis	BR	BS	
	Marchandises	BT	BU	
	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	BW	
	CRÉANCES	Clients et comptes rattachés (3)*	BX	BY
		Autres créances (3)	BZ	CA
		Capital souscrit et appelé, non versé	CB	CC
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres .....)	CD	CE
Disponibilités		CF	CG	
Charges constatées d'avance (3)*	CH	CI		
TOTAL (III)	CJ	CK		
Comptes de régularisation	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW		
	Prièmes de remboursement des obligations (V)	CM		
	Écarts de conversion actif *	CN		
	TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	CO	1A	
Renvois : (1) Dont droit au bail :		(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes :	CP	
		(3) Part à plus d'un an :	CR	
Classe de réserve de propriété :	Immobilisations :	Stocks :	Créances :	

N° 2050-SD - (SDNC-DGFIP) - Janvier 2017

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

**ANNEXE 14 à compléter et à restituer avec la copie**  
**Extrait du tableau des soldes intermédiaires de gestion (SIG) de la société Chantier**  
**Naval Couach au 31/12/2016**

Éléments de calcul	Montant
<b>Ventes de marchandises</b>	
Achats de marchandises	
Variation de stock de marchandises	
<b>= Marge commerciale</b>	
Production vendue	
Production stockée	
Production immobilisée	
<b>= Production de l'exercice</b>	
Marge commerciale	
Production de l'exercice	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	
Variation de stock de matières premières et autres approvisionnements	
Autres achats et charges externes	
<b>= Valeur ajoutée produite</b>	
Valeur ajoutée produite	
Subventions d'exploitation	
Impôts, taxes et versements assimilés	
Salaires et traitements	
Charges sociales	
<b>= Excédent brut d'exploitation (ou Insuffisance brute d'exploitation)</b>	
Excédent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation)	
Reprises sur amortissements et provisions et transferts de charges d'exploitation	
Autres produits d'exploitation	
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	
Autres charges d'exploitation	
<b>= Résultat d'exploitation (bénéfice ou perte)</b>	