

 <p>utbm université de technologie Belfort-Montbéliard</p> <p><i>Humanités</i></p> <p>UTBM F90010 Belfort Cedex Tél. : 03.84.58.31.75 Fax. : 03.84.58.31.78 E-mail : <prénom.nom>@utbm.fr http://www.utbm.fr</p>	<p>GE01</p> <p>Fondements de la gestion</p> <p>Examen final</p> <p>Durée : 2 heures</p>
<p>Christian GIRARDOT</p>	<p>Vendredi 13 janvier 2023</p>

Barème : 40 points

Consignes :

- *Les documents de cours, les documents de TD, les sujets d'examens antérieurs, les corrigés de TD et de sujets d'examens antérieurs, les micro-ordinateurs portables, les tablettes, les téléphones mobiles, les montres connectées et les dictionnaires électroniques ne sont pas autorisés.*
- *Un dictionnaire papier est autorisé.*
- *Une calculatrice simple est autorisée.*
- *Vous signerez chaque copie restituée.*
- *Vous signerez la première page des annexes restituées.*
- *Les annexes ne servent qu'à traiter les questions spécifiées.*
- *Vous veillerez à la présentation de la copie, à l'orthographe et la grammaire.*
- *Vos réponses seront toujours rédigées et justifiées (questions 1 à 8).*
- *Vous n'utiliserez ni le stylo rouge, ni le crayon de papier.*

Liste des annexes :

- Annexe 1 : « Zalkin joue la carte de l'intégration industrielle », Claire Garnier, *Les Échos*, mercredi 7 septembre 2022
- Annexe 2 : « Le Groupe Mousset accélère dans le transport frigorifique », Emmanuel Guimard, *Les Échos*, mardi 15 novembre 2022
- Annexe 3 : « Bel lance La Vache qui rit à la conquête du marché indien », Emmanuel Derville, *Le Figaro*, vendredi 2 décembre 2022
- Annexe 4 : Facture envoyée par la société MAT'AGRO à la société WILLIAM SAURIN
- Annexe 5 : Facture envoyée par la société POSSON PACKAGING à la société L'OCCITANE
- Annexe 6 : Facture envoyée par la société SECMA CABON à la société ROYAL CANIN
- Annexe 7 : Facture envoyée par la société COVAL à la société SECMA CABON
- Annexe 8 : Plan de comptes commun à tous les enregistrements au livre-journal
- Annexe 9 : Compte de résultat 1^{ère} partie – tableau DGFIP n° 2052 de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2021
- Annexe 10 : Bilan actif – tableau DGFIP n° 2050 de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2021
- Annexe 11 : Bilan passif – tableau DGFIP n° 2051 de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2021
- Annexe 12 : Bilan actif – tableau DGFIP n° 2050 de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2020
- Annexe 13 : Bilan passif – tableau DGFIP n° 2051 de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2020
- Annexe 14 à compléter et à restituer avec la copie : Livre-journal pour les différents enregistrements
- Annexe 15 à compléter et à restituer avec la copie : Tableau des soldes intermédiaires de gestion (SIG) de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2021
- Annexe 16 à compléter et à restituer avec la copie : Tableau de détermination du besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE) de la société au BRODART PACKAGING au 31/12/2021 et au 31/12/2020

Travail à faire :

1. Préciser trois critères hors prix de choix d'un fournisseur sur lesquels la société Zalkin peut s'appuyer pour décrocher des contrats.
2. Préciser le mode de croissance utilisé par la société Zalkin.
3. *Question bonus facultative : Sans avoir révisé, caractériser l'innovation du bouchon solidaire selon la typologie de Mesdames Le Nagard et Manceau. Rappelons que Mesdames Le Nagard et Manceau croisent deux critères : la solution technologique et les habitudes d'utilisation.*
4. Préciser deux critères hors prix de choix d'un fournisseur sur lesquels le Groupe Mousset peut s'appuyer pour décrocher des contrats.
5. Préciser le mode de croissance utilisé par le Groupe Mousset à l'occasion du rachat de la société Salesky.
6. Préciser le mode de croissance qu'a décidé d'utiliser le groupe Bel afin d'accroître significativement ses ventes en Inde ?
7. Quels sont les avantages comparatifs dont bénéficiera la filiale indienne – codétenue par son partenaire le groupe indien Britannia Industries – du groupe Bel ?
8. Relever une cause d'internationalisation – autre que celle de bénéficier d'avantages comparatifs (Cf. question précédente) – du groupe Bel en Inde ?
9. Quelle modalité d'internationalisation utilise le groupe Bel à partir de son usine implantée au Vietnam ?
10. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société MAT'AGRO à la société WILLIAM SAURIN (annexe 4) dans le système d'information comptable de la société MAT'AGRO.
 La société MAT'AGRO est une filiale de la société Holding de la Savonnerie, basée à Quimper (Finistère, Bretagne). La société MAT'AGRO vend des équipements productifs destinés principalement à la conserverie agroalimentaire. La société MAT'AGRO est le distributeur exclusif en France des machines industrielles de différents fabricants : la société suisse FERRUM, la société néerlandaise AEROX, la société américaine TAPTONE...
 La société WILLIAM SAURIN est une filiale de la société Financière Cofigeo, basée à Issy-les-Moulineaux (Hauts-de-Seine, Île-de-France). La société WILLIAM SAURIN est un fabricant français de produits alimentaires appertisés. La société WILLIAM SAURIN utilisera la sertisseuse pendant plusieurs années.
11. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société POSSON PACKAGING à la société L'OCCITANE (annexe 5) dans le système d'information comptable de la société POSSON PACKAGING.
 La société POSSON PACKAGING est spécialisée dans la conception et la fabrication d'emballages en carton.
 La société L'OCCITANE est spécialisée dans la conception et la fabrication de cosmétiques à base de plantes cultivées et récoltées sans impact sur l'environnement.
12. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société POSSON PACKAGING à la société L'OCCITANE (annexe 5) dans le système d'information comptable de la société L'OCCITANE. Cette facture est enregistrée par la société L'OCCITANE deux jours après son émission.

Nota : le travail à faire se poursuit à la page suivante.

13. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société SECMA CABON à la société ROYAL CANIN (annexe 6) dans le système d'information comptable de la société SECMA CABON.
La société SECMA CABON est une filiale de la société Holding de la Savonnerie, basée à Quimper (Finistère, Bretagne). La société SECMA CABON est spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements et de machines destinées aux artisans et industries de l'agroalimentaire.
La société ROYAL CANIN est une filiale du groupe américain Mars Inc. basé à McLean (Virginie). La société ROYAL CANIN est spécialisée dans la fabrication de nourriture pour animaux de compagnie (*pet food*).
14. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société SECMA CABON à la société ROYAL CANIN (annexe 6) dans le système d'information comptable de la société ROYAL CANIN. Cette facture est enregistrée par la société ROYAL CANIN deux jours après son émission.
La société ROYAL CANIN utilisera pendant plusieurs années la ligne de production achetée à la société SECMA CABON.
15. Enregistrer – selon la technique du livre-journal – la facture envoyée par la société COVAL à la société SECMA CABON (annexe 7) dans le système d'information de la société SECMA CABON. Cette facture est enregistrée par la société SECMA CABON le jour même de son émission.
La société COVAL est un spécialiste de la manipulation par le vide. Elle conçoit et fabrique un ensemble de dispositifs (pompes à vide, ventouses, inserts de fixation, capteurs de pression...), utilisés notamment par l'industrie agroalimentaire.
La société SECMA CABON utilisera les ventouses achetées à la société COVAL pour les intégrer lors de l'assemblage de ses propres matériels.
16. Présenter le tableau des soldes intermédiaires de gestion (SIG) de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2021.
Nota : Tout écart de + 3 ou - 3 euros entre le résultat d'exploitation obtenu lors de la construction du tableau des soldes intermédiaires de gestion et le résultat d'exploitation figurant au compte de résultat (ligne GG du tableau DGFIP n° 2052) est négligeable.
La société BRODART PACKAGING est spécialisée dans l'imprimerie d'emballages souples et semi-rigides. Elle a été créée en 2008. Elle emploie 10 salariés au 31/12/2021. Elle maîtrise différentes technologies : héliogravure, flexographie, offset et impression numérique. Son siège social se situe à Arcis-sur-Aube (Aube, Grand Est).
17. Présenter le tableau de détermination du besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE) de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2021 et au 31/12/2020.
18. Calculer l'excédent de trésorerie d'exploitation (ETE) de la société BRODART PACKAGING au 31/12/2021.

ANNEXE 1

Zalkin joue la carte de l'intégration industrielle
Claire Garnier, *Les Échos*, mercredi 7 septembre 2022

Le secteur de la machine-outil pour le conditionnement est dominé par les industriels allemands et italiens. Mais la France a quand même son leader mondial avec la société Zalkin, dont l'usine et le siège social sont installés à Montreuil-l'Argillé (Eure, Normandie). Cet expert mondial des machines à capsuler a réalisé 100 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2021, dont 80 % à l'exportation. Il s'apprête à investir 15 millions d'euros d'ici à 2024 dans la construction d'un nouveau bâtiment de 10 000 m² et l'acquisition de nouvelles machines d'usinage.

Si la société Zalkin investit dans des capacités de production supplémentaires, c'est parce qu'elle enregistre une forte croissance annuelle – entre 6 et 10 % depuis 2015 –, et qu'elle prévoit d'augmenter sa production interne de pièces mécaniques entrant dans la réalisation de ses machines.

Les machines fabriquées par la société Zalkin sont destinées à fermer hermétiquement tous les modèles de bouteilles et flacons en plastique, verre ou aluminium, que celles-ci se bouchent, se vissent ou se sertissent. Elles peuvent contenir de l'eau, du soda, du whisky, des liquides d'hygiène-cosmétique ou encore des produits ménagers. Deux marchés échappent toutefois à la société Zalkin : les capsules destinées aux bouteilles de bière et les bouchons de liège qui ferment les bouteilles de vin.

« Dans le contexte actuel de difficultés mondiales d'approvisionnement, nous allons augmenter notre intégration en amont afin de disposer de plus d'autonomie et de davantage maîtriser nos temps de fabrication et nos délais de livraison », explique Laurent Fournier, le P-DG de la société Zalkin, filiale depuis 2014 du groupe américain ProMach (1,7 milliard de dollars de chiffre d'affaires), basé à Covington (Kentucky) et spécialisé dans les machines de remplissage. Pour accompagner cette stratégie, Zalkin, qui emploie 430 salariés dont 382 en France, prévoit de recruter 50 salariés d'ici à 2024, dont 15 immédiatement. *« Nous recherchons en priorité des techniciens monteurs ajusteurs, des chaudronniers et des automaticiens pour assurer cette production supplémentaire. Mais nous souhaitons aussi embaucher des chefs de projet et des ingénieurs, afin de renforcer la R&D et notre bureau d'études »,* détaille le dirigeant.

La société Zalkin possède un bureau d'études où travaillent actuellement 50 collaborateurs. Il permet à l'entreprise normande de concevoir des machines spécifiques à chaque client. *« Nous partons du besoin intrinsèque du client, nous concevons la machine avec lui, puis nous la fabriquons et l'installons »,* plaide Laurent Fournier. En 2017, pour son client Sources Alma¹, la société Zalkin a participé au développement de la machine qui permet d'obtenir le « bouchon solidaire² », une innovation récompensée par de nombreux prix au moment de son lancement.

¹ Le groupe Sources Alma exploite un portefeuille de marques d'eau dont la plus connue est Cristaline. Son siège social se situe à La Ferrière-Bochard (Orne, Normandie).

² Le bouchon reste attaché à la bouteille d'eau.

ANNEXE 2

Le Groupe Mousset accélère dans le transport frigorifique

Emmanuel Guimard, *Les Échos*, mardi 15 novembre 2022

Des cours de ferme aux centres-villes, en passant par les usines agroalimentaires et les entrepôts. Telle est l'articulation logistique que veut tracer le Groupe Mousset dans le transport à température dirigée. Cette entreprise familiale vendéenne³ de 2 800 salariés, créée il y a 57 ans, acquiert une société de transport par an en moyenne. Elle a réalisé en 2021 un chiffre d'affaires consolidé de 260 millions d'euros. Elle vient d'acquérir la société Salesky, positionnée dans le transport frigorifique. La société Salesky était jusqu'à présent intégralement détenue par son P-DG, Jérôme Hervé. Elle deviendra la 14^e filiale française détenue par le Groupe Mousset, qui contrôle aussi trois filiales au Maroc et une en Pologne.

Basée à Sablé-sur-Sarthe (Sarthe, Pays de la Loire), la société Salesky compte 400 salariés et 150 véhicules frigorifiques récents, ainsi que cinq entrepôts à travers la France⁴. Il réalise un chiffre d'affaires de 53 millions d'euros, « *en croissance de 15 à 20 % par an depuis trois ans* », selon Mickaël Martz, directeur général. L'entreprise, qui assure le maillon logistique reliant l'industrie agroalimentaire et les entrepôts de la grande distribution, a vu son activité amplifiée par la crise du Covid-19. La société Salesky apporte au Groupe Mousset le transport frigorifique en amont de la chaîne logistique. Or, le groupe vendéen était jusqu'à présent implanté dans le froid en aval, grâce à sa filiale Jetfreeze, basée à Outreau (Pas-de-Calais, Hauts-de-France) et spécialisée dans l'approvisionnement des magasins de produits surgelés situés en centre-ville et la livraison du dernier kilomètre en tri-températures. Cette entreprise, reprise en 2018 par le Groupe Mousset, atteint désormais un chiffre d'affaires de 35 millions d'euros, quasiment triplé en quatre ans. Le Groupe Mousset est aussi présent historiquement dans la logistique de ce que l'on appelle les cours de ferme – i.e. la collecte du lait, des œufs et des volailles auprès des exploitants agricoles –, et compte des clients communs avec la société Salesky, dont le groupe français LDC, leader sur les produits à base de volaille en France (les marques Fermiers de Loué, Le Gaulois, Maître Coq, Poule & Toque...).

Le Groupe Mousset veut accélérer dans le transport alimentaire sous température dirigée, « *un secteur dans lequel auront lieu nos prochaines acquisitions* », précise Frédéric Leblanc, président du directoire. La société Salesky, qui figure dans le classement des cinq premiers transporteurs frigorifiques français, place son acquéreur comme un concurrent d'envergure nationale dans ce secteur, où la concentration ne manquera pas de se poursuivre. La société Salesky cherchait un actionnaire apte à étoffer son réseau d'entrepôts – qui représentent une surface totale de près de 12 000 m² –, chaque ouverture nécessitant un investissement minimum de 3 ou 4 millions d'euros. L'entreprise prévoit une nouvelle implantation dans le département de la Savoie.

³ Le siège social du Groupe Mousset se situe à Essarts-en-Bocage (Vendée, Pays de la Loire).

⁴ Ils sont respectivement situés à Athies (Pas-de-Calais, Hauts-de-France), Mâcon (Saône-et-Loire, Bourgogne-Franche-Comté), Sablé-sur-Sarthe (Sarthe, Pays de la Loire) où est également situé le siège social, Saint-Onen-la-Chapelle (Ille-et-Vilaine, Bretagne) et Varennes-sur-Allier (Allier, Auvergne-Rhône-Alpes)

ANNEXE 3

Bel lance La Vache qui rit à la conquête du marché indien

Emmanuel Derville, *Le Figaro*, vendredi 2 décembre 2022

Lorsque Bel débarque en Inde en 2018, le groupe français – il a réalisé trois milliards d’euros de chiffre d’affaires en 2021 –, commence petit. « *On a démarré sur un mode quasi start-up, se remémore Cécile Béliot, P-DG du groupe Bel. Il n’y avait qu’un seul salarié* ». L’entreprise se lance avec deux maîtres-mots : tester et apprendre. Le géant français du fromage industriel a misé sur une marque éprouvée à l’international⁵ : La Vache qui rit. Avec l’appui de distributeurs indiens, Bel commercialisa des sachets de son produit vedette au prix unitaire de dix roupies (soit environ 12 centimes d’euros), dans des magasins de Mumbai (ex-Bombay, état du Maharashtra) et Bangalore (état du Karnataka). Pour abaisser les coûts, le groupe Bel fait fabriquer ses fromages dans son usine vietnamienne, implantée à My Phuoc (province de Binh Duong) en juillet 2015. Cette usine a été construite pour approvisionner en priorité le marché vietnamien, mais aussi cambodgien, philippin, singapourien et thaïlandais.

Quatre ans plus tard, le succès de l’expérience pousse le groupe Bel à passer à la vitesse supérieure. Jeudi, il a officialisé la création d’une coentreprise avec le groupe indien Britannia Industries⁶. Cette société sera dénommée Britannia Dairy. Elle sera détenue à hauteur de 49 % par le groupe Bel. Le partenaire du groupe français, Britannia Industries est un poids lourd de l’industrie agroalimentaire indienne. Outre des produits laitiers, il fabrique et commercialise du pain, des biscuits et de la pâtisserie industrielle. En 2021, il a réalisé un chiffre d’affaires de 1,6 milliard d’euros et un résultat net bénéficiaire de 180 millions d’euros.

« *En quatre ans, nous avons construit un réseau de 5 000 points de vente, ce qui représente toutefois moins de 1 % du parc indien. Il y a plus de dix millions de points de vente en Inde. Et Britannia Industries en approvisionne 60 %* », précise Cécile Béliot. Le groupe Bel est donc venu chercher une capacité de distribution, afin de se faire une place sur ce marché de 1,4 milliard d’habitants, où les habitudes de consommation changent rapidement. Britannia Industries estime que seuls 15 % des ménages indiens mangent du fromage régulièrement. La consommation y est dix-huit fois inférieure à celle que l’on constate en Europe. « *Le chiffre d’affaires de notre activité fromages augmente de 20 % par an* », se félicite Varun Berry, directeur général de Britannia Industries. Cécile Béliot partage l’optimisme de ce dernier : « *Britannia Dairy a la capacité d’atteindre un chiffre d’affaires de plus de 200 millions d’euros, d’ici aux cinq prochaines années* ».

Avec le soutien de ses deux actionnaires, la société Britannia Dairy devrait commencer à investir dans la construction d’une usine dans l’État du Maharashtra au début de l’an prochain. Le groupe Bel lui apportera notamment son savoir-faire technologique, issu de plus d’un siècle de production fromagère. L’usine devrait être opérationnelle au mois d’avril 2024, et employer une centaine de salariés. Outre le fromage La Vache qui rit, Britannia Dairy fabriquera aussi de la mozzarella *made in India*, ce qui lui permettra de bénéficier des subventions que le gouvernement – ouvertement protectionniste – du Premier Ministre indien Narendra Modi, accorde aux producteurs locaux.

⁵ Le fromage La Vache qui rit est distribuée dans 136 pays. Il est fabriqué dans 12 usines dans le monde dont deux sont situées en France, l’une à Dôle et l’autre à Lons-le-Saunier (Jura, Bourgogne-Franche-Comté).

⁶ Britannia Industries a été fondée en 1892. Le groupe doit son nom à la période coloniale britannique. Son siège social se situe à Kolkata (ex-Calcutta, état du Bengale Occidental).

S'associer avec un partenaire local était le seul moyen pour le groupe Bel d'accroître significativement ses ventes en Inde. Les coûts de production – même en fabriquant au Vietnam –, et les coûts logistiques rendaient la vente de ses produits beaucoup trop chers pour l'immense majorité des consommateurs indiens. De plus, les fromages importés sont frappés en Inde de droits de douane qui représentent 30 à 40 % de leurs prix de vente unitaire.

ANNEXE 4Facture envoyée par la société **MAT'AGRO** à la société **WILLIAM SAURIN****MAT'AGRO**

ZI de Ty Nevez

492 vieille route de Rosporden

29000 QUIMPER

N° tél. : 02.98.94.61.51

N° fax : 02.98.94.62.02

Code NAF : 4669N – Commerce interentreprises de fournitures et équipements industriels divers

N° facture	Date
8305	12/12/2022

WILLIAM SAURIN

26 rue de Crécy

02270 Pouilly-sur-Serre

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
SET88B	Sertisseuse haute cadence 2 000 boîtes / minute Ferrum	1	77 400,00	77 400,00

TOTAL H.T.	77 400,00
- REMISE 2 %	
NET H.T.	77 400,00
TVA à 20,0 %	15 480,00
Montant T.T.C. en euros	92 880,00

Date d'échéance : 12/02/2023

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,31 %

ANNEXE 5Facture envoyée par la société **POSSON PACKAGING** à la société **L'OCCITANE****POSSON PACKAGING**

Zone d'Activité Ouest Park

134 rue d'Italie

72300 LOUAILLES

N° tél. : 02.43.92.82.82

N° fax : 02.43.92.82.72

Code NAF : 1721B 6 Fabrication de cartonnages

N° facture	Date
39641	13/12/2022

L'OCCITANE

Zone industrielle

Chemin de Saint-Maurice

04100 Manosque

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
CO22/87	Coffret cadeau beauté & soins spécial fêtes de fin d'année 2022	800	4,75	3 800,00

TOTAL H.T.	3 800,00
- REMISE 1%	38,00
NET H.T.	3 762,00
TVA à 20,0 %	752,40
Montant T.T.C. en euros	4 514,40

Date d'échéance : 13/02/2023

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,31 %

ANNEXE 6

Facture envoyée par la société SECMA CABON à la société ROYAL CANIN

SECMA CABON

492 vieille route de Rosporden

29000 QUIMPER

N° tél. : 02.98.94.61.51

N° fax : 02.98.94.62.51

Code NAF : 2893Z – Fabrication de machines pour l'industrie agroalimentaire

N° facture	Date
7183	14/12/2022

ROYAL CANIN

BP 4

650 avenue Petite Camargue

30470 Aimargues

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
LP053	Ligne de production de croquettes semi-humides avec systèmes de dosage, remplissage et palettisation	1	174 000,00	174 000,00

TOTAL H.T.	174 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	174 000,00
TVA à 20,0 %	34 800,00
Montant T.T.C. en euros	208 800,00

Date d'échéance : 14/02/2023

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,31 %

ANNEXE 7Facture envoyée par la société **COVAL** à la société **SECMA CABON****COVAL**

ZA des Petits-Champs

26100 MONTÉLIER

N° tél. : 04.75.59.91.91

N° fax : 04.75.59.56.27

Code NAF : 2813Z – Fabrication d'autres pompes et compresseurs

N° facture	Date
22/3056	15/12/2022

SECMA CABON

492 vieille route de Rosporden

29000 QUIMPER

RÉFÉRENCE	DÉSIGNATION	QUANTITÉ	PRIX UNITAIRE H.T. en euros	MONTANT H.T. en euros
VSB3300	Ventouses en silicone bleu	500	48,00	24 000,00

TOTAL H.T.	24 000,00
- REMISE	0,00
NET H.T.	24 000,00
TVA à 20,0 %	4 800,00
Montant T.T.C. en euros	28 800,00

Date d'échéance : 14/01/2023

Taux des pénalités en cas de paiement en retard : 2,31 %

ANNEXE 8
Plan de comptes commun à tous les enregistrements au livre-journal

Numéros des comptes	Intitulés des comptes
205	Concessions, brevets et droits similaires
211	Terrains
213	Constructions
215	Installations techniques, matériels et outillages industriels
2182	Matériel de transport
2183	Matériel de bureau et matériel informatique
2184	Mobilier
...	...
401	Fournisseurs
404	Fournisseurs d'immobilisations
411	Clients
...	...
44562	État – TVA déductible sur immobilisations
44566	État – TVA déductible sur autres biens et services
44571	État – TVA collectée sur ventes
...	...
512	Banque
...	...
601	Achats de matières premières
602	Achats de matières consommables et autres approvisionnements
604	Achats d'études et de prestations de services (intégrées aux produits de l'entreprise)
605	Achats de matériels, équipements et travaux (intégrés aux produits de l'entreprise)
607	Achats de marchandises
611	Sous-traitance générale (autre que celle enregistrée aux comptes 604 et 605)
613	Locations
615	Entretien et réparations
616	Primes d'assurances
617	Études et projets techniques (réalisées pour le compte de l'entreprise)
6211	Personnel intérimaire
6226	Honoraires
624	Transports de biens
625	Déplacements, missions et réceptions
626	Frais postaux et frais de télécommunications
6282	Frais de sécurité
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue
...	...
665	Escomptes accordés
...	...
701	Ventes de produits finis
706	Ventes de prestations de services
707	Ventes de marchandises
...	...
765	Escomptes obtenus
...	...

ANNEXE 9
Compte de résultat – Tableau DGFIP n° 2052 de la société BROADART PACKAGING au
31/12/2021

3 COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

DGFIP N° 2052 2022

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SAS BROADART PACKAGING		Exercice N		Néant <input type="checkbox"/> *				
		France		Exportations et livraisons intracommunautaires		Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA	43 830 568	FB	10 116 224	FC	53 946 792	
	Production vendue { biens * services *	FD		FE		FF		
		FG	632 148	FH		FI	632 148	
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	44 462 717	FK	10 116 224	FL	54 578 941	
	Production stockée*					FM		
	Production immobilisée*					FN		
	Subventions d'exploitation					FO		
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges* (9)					FP	4 429	
	Autres produits (1) (11)					FQ	44	
	Total des produits d'exploitation (2) (I)							FR
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					FS	51 120 229	
	Variation de stock (marchandises)*					FT		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					FU		
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					FV		
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*					FW	1 336 032	
	Impôts, taxes et versements assimilés*					FX	55 082	
	Salaires et traitements*					FY	1 203 265	
	Charges sociales (10)					FZ	505 129	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations { - dotations aux amortissements* - dotations aux provisions*					GA	22 807
							GB	
		Sur actif circulant : dotations aux provisions*					GC	3 487
	Pour risques et charges : dotations aux provisions					GD		
	Autres charges (12)					GE	1 175	
Total des charges d'exploitation (4) (II)							GF	54 247 208
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)							GG	336 206
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée*				(III)	GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré*				(IV)	GI		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					GJ		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK		
	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL	5 266	
	Reprises sur provisions et transferts de charges					GM	510	
	Différences positives de change					GN	117 207	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					GO		
Total des produits financiers (V)							GP	122 984
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*					GQ	3	
	Intérêts et charges assimilées (6)					GR	4 970	
	Différences négatives de change					GS	23 874	
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT		
Total des charges financières (VI)							GU	28 849
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)							GV	94 135
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)							GW	430 342

(RENOVOIS : voir tableau n° 2053) * Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

ANNEXE 10

Bilan actif – tableau DGFIP n° 2050 de la société BODART PACKAGING au
31/12/2021

①

BILAN - ACTIF

DGFIP N° 2050 2022

2008 15673

2021 / 2022

Régulatoire obligatoire (article 83 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise		SAS BODART PACKAGING		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* [12]			
Adresse de l'entreprise		ZI du Stand 10700 ARCIS SUR AUBE		Durée de l'exercice précédent* [12]			
Numéro SIRET*		5 0 9 3 5 5 1 4 5 0 0 0 1 2		Néant <input type="checkbox"/> *			
				Exercice N clos le 31/12/2021			
		Brut 1		Amortissements, provisions 2		Net 3	
Capital souscrit non appelé (I)		AA					
ACTIF IMMOBILISÉ*	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB		AC		
		Frais de développement *	CX		CQ		
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	63 120	AG	28 174	34 945
		Fonds commercial (1)	AH		AI		
		Autres immobilisations incorporelles	AJ		AK		
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM		
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN		AO		
		Constructions	AP		AQ		
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR		AS		
		Autres immobilisations corporelles	AT	169 904	AU	108 619	61 284
		Immobilisations en cours	AV		AW		
		Avances et acomptes	AX		AY		
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT		
		Autres participations	CU		CV		
Créances rattachées à des participations		BB		BC			
Autres titres immobilisés		BD	2 069	BE		2 069	
Prêts		BF		BG			
Autres immobilisations financières*		BH	12 820	BI		12 820	
TOTAL (II)		BJ	247 914	BK	136 794	111 120	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL		BM		
		En cours de production de biens	BN		BO		
		En cours de production de services	BP		BQ		
		Produits intermédiaires et finis	BR		BS		
		Marchandises	BT		BU		
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	30 802	BW		30 802
		Clients et comptes rattachés (3)*	BX	10 257 430	BY	23 013	10 234 417
		Autres créances (3)	BZ	117 314	CA		117 314
		Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC		
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres)	CD	594 370	CE		594 370
		Disponibilités	CF	1 979 357	CG		1 979 357
	Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)*	CH	30 528	CI		30 528
		TOTAL (III)	CJ	13 009 804	CK	23 013	12 986 791
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)		CW					
Primes de remboursement des obligations (V)		CM					
Ecart de conversion actif* (VI)		CN	3			3	
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)		CO	13 257 723	1A	159 807	13 097 916	
Renvois : (1) Dont droit au baï :		CP		(3) Part à plus d'un an	CR	26 960	
Clause de réserve de propriété :*							
Immobilités :							
Stocks :							
Créances :							

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

ANNEXE 11

Bilan passif – tableau DGFIP n° 2051 de la société BROADART PACKAGING au
31/12/2021

2

BILAN - PASSIF avant répartition

DGFIP N° 2051 2022

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des Impôts)

Désignation de l'entreprise		SAS BROADART PACKAGING		Néant <input type="checkbox"/>
				Exercice N
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : 200 000)	DA	200 000	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB		
	Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)	DC		
	Réserve légale (3)	DD	20 000	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1)	DF		
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ)	DG	1 000 231	
	Report à nouveau	DH		
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	327 927	
	Subventions d'investissement	DJ	1 800	
	Provisions réglementées *	DK	2 617	
	TOTAL (I)	DL	1 552 576	
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
	Avances conditionnées	DN		
	TOTAL (II)	DO		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	3	
	Provisions pour charges	DQ		
	TOTAL (III)	DR	3	
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU		
	Emprunts et dettes financiers divers (Dont emprunts participatifs EI)	DV	25 801	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	141 465	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	119 482	
	Dettes fiscales et sociales	DY	565 102	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
Autres dettes	EA	10 693 484		
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB		
TOTAL (IV)	EC	11 545 335		
Ecart de conversion passif*	(V)	ED		
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	13 097 916		
RENVois	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	IB		
	(2) Dont	Réserve spéciale de réévaluation (1959)	IC	
		Ecart de réévaluation libre	ID	
		Réserve de réévaluation (1976)	IE	
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF		
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	11 403 870		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH			

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

ANNEXE 12
Bilan actif – tableau DGFIP n° 2050 de la société BRODART PACKAGING au
31/12/2020

1

BILAN - ACTIF

DGFiP N° 2050 2021

2013034

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des Impôts)

Designation de l'entreprise		SAS BRODART PACKAGING		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois*		12	
Adresse de l'entreprise		ZI du Stand 10700 ARCIS SUR AUBE		Durée de l'exercice précédent*		12	
Numéro SIRET*		5 0 9 3 5 5 1 4 5 0 0 0 1 2		Néant		*	
				Exercice N clos le,		31/12/2020	
		Brut		Amortissements, provisions		Net	
		1		2		3	
Capital souscrit non appelé (I)		AA					
ACTIF IMMOBILISÉ*	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB		AC		
		Frais de développement *	CX		CQ		
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	45 135	AG	35 775	9 359
		Fonds commercial (1)	AH		AI		
		Autres immobilisations incorporelles	AJ		AK		
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM		
		Terrains	AN		AO		
		Constructions	AP		AQ		
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR		AS		
		Autres immobilisations corporelles	AT	189 457	AU	156 110	33 346
Immobilisations en cours	AV	5 235	AW		5 235		
Avances et acomptes	AX		AY				
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT			
	Autres participations	CU		CV			
	Créances rattachées à des participations	BB		BC			
	Autres titres immobilisés	BD	1 694	BE		1 694	
	Prêts	BF		BG			
Autres immobilisations financières*	BH	12 620	BI		12 620		
TOTAL (II)		BJ	254 143	BK	191 886	62 256	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL		BM		
		En cours de production de biens	BN		BO		
		En cours de production de services	BP		BQ		
		Produits intermédiaires et finis	BR		BS		
		Marchandises	BT		BU		
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	64 990	BW		64 990
		Clients et comptes rattachés (3)*	BX	9 367 953	BY	20 161	9 347 792
		Autres créances (3)	BZ	135 066	CA		135 066
	DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC		
		Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :	CD	717 505	CE		717 505
Disponibilités		CF	1 335 507	CG		1 335 507	
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)*	CH	51 164	CI		51 164	
	TOTAL (III)	CJ	11 672 189	CK	20 161	11 652 028	
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW					
	Primes de remboursement des obligations (V)	CM					
	Ecarts de conversion actif* (VI)	CN	927			927	
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)		CO	11 927 261	1A	212 048	11 715 212	
Renvois : (1) Dont droit au bail :		(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes		(3) Part à plus d'un an	CR	23 538	
CP							
Clause de réserve de propriété :*	Immobilités :	Stocks :		Créances :			

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

ANNEXE 13

Bilan passif – tableau DGFIP n° 2051 de la société BROADART PACKAGING au
31/12/2020

2

BILAN - PASSIF avant répartition

DGFIP N° 2051 2021

Formulaire obligatoire (article 51 A
du Code général des Impôts)

Désignation de l'entreprise		SAS BROADART PACKAGING		Néant <input type="checkbox"/> *	
				Exercice N	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : 200 000 ..)	DA		200 000	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB			
	Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)	DC			
	Réserve légale (3)	DD		20 000	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE			
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours BI)	DF			
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ)	DG		996 397	
	Report à nouveau	DH			
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI		213 833	
	Subventions d'investissement	DJ			
	Provisions réglementées *	DK		2 196	
	TOTAL (I)	DL		1 432 427	
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM			
	Avances conditionnées	DN			
	TOTAL (II)	DO			
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP		510	
	Provisions pour charges	DQ			
	TOTAL (III)	DR		510	
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS			
	Autres emprunts obligataires	DT			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU			
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI)	DV		145 497	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW		57 305	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX		83 488	
	Dettes fiscales et sociales	DY		524 743	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ			
Autres dettes	EA		9 471 239		
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB			
	TOTAL (IV)	EC		10 282 274	
	Ecarts de conversion passif* (V)	ED			
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE		11 715 212	
RENVIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	IB			
	(2) Dont	Réserve spéciale de réévaluation (1959)	IC		
		Écart de réévaluation libre	ID		
		Réserve de réévaluation (1976)	IE		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF			
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG		10 224 968		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH				

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

SIGNATURE :

ANNEXE 14 à compléter et à restituer avec la copie
Les enregistrements au livre-journal

Question n° 9

--	--	--

Question n° 10

--	--	--

ANNEXE 14 bis à compléter et à restituer avec la copie
Les enregistrements au livre-journal

Question n° 11

--	--	--	--

Question n° 12

--	--	--	--

ANNEXE 14 ter à compléter et à restituer avec la copie
Les enregistrements au livre-journal

Question n° 13

--	--	--	--

Question n° 14

--	--	--	--

ANNEXE 15 à compléter et à restituer avec la copie
Tableau des soldes intermédiaires de de gestion (SIG) de la BRODART PACKAGING
au 31/12/2021

Éléments de calcul	Montant
Ventes de marchandises	
Achats de marchandises	
Variation de stock de marchandises	
= Marge commerciale	
Production vendue	
Production stockée	
Production immobilisée	
= Production de l'exercice	
Production de l'exercice	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	
Variation de stocks de matières 1 ^{ères} et autres approvisionnements	
Autres achats et charges externes	
= Valeur ajoutée produite	
Valeur ajoutée produite	
Subventions d'exploitation	
Impôts, taxes et versements assimilés	
Salaires et traitements	
Charges sociales	
= Excédent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation)	
Excédent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation)	
Reprises sur amortissements et provisions et transferts de charges d'exploitation	
Autres produits d'exploitation	
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	
Autres charges d'exploitation	
= Résultat d'exploitation (bénéfice ou perte)	

ANNEXE 16 à compléter et à restituer avec la copie
Tableau de détermination du besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE) de la
société au BROADART PACKAGING au 31/12/2021 et au 31/12/2020

Éléments	31/12/2021	31/12/2020
Stocks de matières premières et autres approvisionnements		
Stocks d'en-cours de production de biens		
Stocks d'en-cours de production de services		
Stocks de produits intermédiaires et produits finis		
Stocks de marchandises		
Avances et acomptes versés sur commandes		
Créances clients		
Autres créances d'exploitation	81 941	68 861
Charges constatées d'avance		
= Sous-total emplois		
Avances et acomptes reçus sur commandes		
Dettes fournisseurs		
Dettes fiscales et sociales d'exploitation	455 342	448 035
Produits constatés d'avance		
= Sous-total ressources		
Besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE)		
Variation du besoin en fonds de roulement d'exploitation (ΔBFRE)		