

UNIVERSITÉ DE TECHNOLOGIE DE BELFORT-MONTBÉLIARD

MG03
Jeux d'entreprise :
Application des méthodes de gestion comptables et économiques

EXAMEN FINAL

Département Humanités

Automne 2008

Durée de l'épreuve : 2 heures

NOM :

Prénom :

Vous pouvez répondre directement sur le sujet ou sur une feuille d'examen

Aucun document n'est autorisé

Responsable de l'UV : BUNEL Matthieu et HUSSLER Caroline

Partie KIWI- total : 10 points

A. Questions ouvertes (5 points)

Qu'est ce qu'une stratégie de domination par les coûts? Comment les entreprises peuvent elles mettre en œuvre cette stratégie? Quels sont les principaux avantages et inconvénients associés à un tel choix stratégique? (2.5 points)

Citez 4 exemples de barrières à l'entrée qui peuvent exister sur un secteur d'activité (1 points)

Pourquoi le résultat d'une entreprise ne correspond-il pas à la trésorerie de cette même entreprise? Donnez trois raisons au moins de cette différence? (1,5 points)

B. QCM (0.5 point par réponse juste; -0.25 par réponse fausse) – une seule réponse possible

1. Les réserves d'une entreprise correspondent à l'argent que cette entreprise a placé sur son compte bancaire.
 - a. Vrai
 - b. Faux
2. Dans le compte de résultat, la ligne achats de marchandises correspond aux achats de marchandises HT payés aux fournisseurs pendant l'année.
 - a. Vrai
 - b. Faux
3. L'entreprise leader sur son marché en termes de part de marché est aussi toujours celle qui dégage le meilleur résultat
 - a. Vrai
 - b. Faux
4. Vous achetez une machine outil. Cette opération a un impact sur
 - a. votre compte de résultat
 - b. votre bilan
5. Le capital figurant au bilan correspond à la valeur boursière des actions de la société
 - a. Vrai
 - b. Faux
6. Le seuil de rentabilité est donné par la formule :
 - a. Marge sur coût variable = chiffre d'affaires
 - b. Marges sur coût variable = frais fixes
 - c. Chiffre d'affaires = frais fixes

C. Exercice (2 points)

Une petite entreprise de jouets en matière plastique fabrique deux types de jouets, un « junior » et un « senior ». Les données d'exploitation, concernant la dernière période, sont les suivants :

| | Junior | Senior |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| Production vendue | 12 000 unités | 8 000 unités |
| Matières premières consommées | 8 000 € | 10 000 € |
| Salaires des ouvriers | 46 800 € | 28 000 € |

Les matières premières nécessaires à la production des jouets « junior » sont spécifiques et différentes de celles utilisées pour la réalisation des modèles « senior ». Les ouvriers de production sont polyvalents et rémunérés à la pièce produite. Par ailleurs, une fois par an l'atelier paie un forfait pour l'entretien de l'ensemble des machines de production pour un montant de 10000 euros..

Quelles sont les charges fixes et les charges variables dans cet atelier. Quelles sont les charges directes et indirectes dans cet atelier.

Partie SIMGEST- total : 10 points

A. Questions ouvertes (4 points)

Quel est le lien entre le seuil de rentabilité, le seuil de fermeture, les marges et la rentabilité unitaire (1,5 points) ?

En matière de gestion de stock, est-il toujours pertinent de déstocker au plus vite ? Quelles sont les autres charges fixes qu'il est nécessaire de prendre en compte avant de prendre cette décision ? Préciser dans quels cas cette stratégie est efficace ou non (1,5 points).

En matière d'emprunt qu'appelle-t-on un taux d'usure et un taux d'intérêt réel ? (1 point)

B. QCM (0.5 point par réponse juste; -0.25 par réponse fausse) – plusieurs réponses justes possibles

1. La valeur des stocks intègre-t-elle les coûts de stockage.
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain

2. L'usure des machines a un impact :
 - a. Sur le nombre d'unités produites
 - b. Sur le coût moyen de production
 - c. Sur la productivité du travail
 - d. Sur la productivité du capital

3. L'emprunt à long terme du passif du bilan doit toujours être égal à l'emprunt à long terme de l'état de trésorerie.
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain

4. Faut-il toujours sélectionner un marché pour lequel les marges unitaires sont les plus élevées
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain

5. Le montant de la production stockée du compte de résultat est-il égal au montant des stocks produits du bilan
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain

6. Est-ce qu'il existe un poste client dans le passif du bilan :
 - a. Vrai
 - b. Faux

Exercice : (3 points)

Votre entreprise vend 5 000 articles à un prix unitaire de 50 euros.

Les coûts fixes de l'entreprise sont de 200 000 euros.

Les coûts variables se décomposent en deux parties :

- des coûts variables fonctions du chiffre d'affaires de l'entreprise. Ces coûts sont fixés à 5% du chiffre d'affaires.
- des coûts variables fonctions des quantités produites. Ces coûts variables unitaires sont fournis dans le tableau ci-dessous.

| Quantités produites | Coûts variables unitaires | | | | |
|---------------------|---------------------------|--|--|--|--|
| 3 500 | 9,5 | | | | |
| 4 500 | 8,5 | | | | |
| 4 600 | 8,4 | | | | |
| 4 700 | 8,3 | | | | |
| 4 800 | 8,2 | | | | |
| 4 900 | 8,1 | | | | |
| 5 000 | 8 | | | | |
| 5 100 | 7,9 | | | | |
| 5 200 | 7,8 | | | | |
| 5 300 | 7,7 | | | | |
| 5 400 | 7,6 | | | | |
| 5 500 | 7,5 | | | | |

Le seuil de rentabilité de cette entreprise peut être déterminé en fonction du prix ou des quantités produites.

Calculer précisément ces deux seuils (ce seuil se trouve pour le prix dans l'intervalle 45 à 55 euros et pour les quantités dans l'intervalle 4 500 et 5 500 unités produites).

Quelle est la situation de l'entreprise ?

Dans quel cas utilise-t-on l'un ou l'autre de ces indicateurs ?