

FINAL

Printemps 2008

Jeux d'entreprise : Application des méthodes de gestion comptables et économiques UV MG03

25 juin 2008

<u>NOM :</u>	 	 	 	 	
Prénom :	 	 	 	 	

Vous pouvez répondre directement sur le sujet ou sur une feuille d'examen

Aucun document n'est autorisé

Durée de l'épreuve : 2 heures

Responsable de l'UV : BUNEL Matthieu et HUSSLER Caroline

EXAMEN MG03 – partie KIWI- total: 10 points

A. Questions ouvertes (3 points)

Qu'est ce qu'une stratégie de	différenciation?	Quels sont	les principaux	risques as	ssociés à une	:
telle stratégie? (1.5 points)						

Parmi les 5 forces de Porter figure la menace de nouveaux entrants. Citez 3 facteurs explicatifs de l'intensité de cette menace (1.5 points)

B. QCM (0.5 point par réponse juste; -0.25 par réponse fausse)

- 1. Les réserves d'une entreprise correspondent à l'argent que cette entreprise a placé sur son compte bancaire.
 - a. Vrai
 - b. Faux
- 2. Dans le compte de résultat, la ligne ventes de produits finis correspond aux ventes de produits finis HT réglés par les clients pendant l'année.
 - a. Vrai
 - b. Faux
- 3. L'entreprise leader sur son marché en termes de part de marché est aussi toujours celle qui dégage le meilleur résultat
 - a. Vrai
 - b. Faux
- 4. Vous embauchez un nouveau salarié. Cette opération a un impact sur
 - a. votre compte de résultat
 - b. votre bilan
- 5. Le capital figurant au bilan correspond à la valeur boursière des actions de la société
 - a. Vrai
 - b. Faux

C. Exercice (4.5 points)

Vous êtes responsable d'un atelier d'emballage. Vous envisagez d'élargir votre atelier car vous anticipez une hausse de vos ventes de produits emballés de 100% pour l'an prochain. Pour agrandir votre service, vous devez acheter une machine supplémentaire. Les frais de fonctionnement de cette nouvelle machine s'élève à 14000 € (quelque soit le volume produit). Pour faire face à cette augmentation de demande, vous pensez acheter plus de produits à votre fournisseur et ainsi bénéficier une remise de 40% sur le prix d'achat unitaire au kg des marchandises que vous emballer. De plus, pour attirer le client vers vos produits, vous prévoyez de baisser votre prix de vente au kg de 8%. Par ailleurs, votre salaire qui est indépendant de votre volume de ventes restera stable l'an prochain. Enfin, vous savez que la quantités de matière plastique utilisée pour emballer les marchandises est proportionnelle à la quantité de marchandises vendues. Ce rapport ne change pas dans la future structure, tout comme le prix du kg de matière plastique restera stable. De même vous souhaiter continuer de pratiquer votre politique du zéro stock.

Sur la base de ces informations et de celles présentées dans le tableau suivant :

	Structure actuelle	Structure future
Prix de vente du kg de marchandises (en €)	100	
Quantités annuelles vendues (en kg)	1000	
Prix d'achat du kg de marchandises (en €)	60	
Frais de fonctionnement du matériel	5000	
d'emballage (en €)		
Salaire annuel du responsable de service (en €)	1000	
Quantités de matière plastique utilisée (en kg)	100	
Prix du kg de matière plastique (en €)	100	

Identifiez les charges fixes et les charges variables (1 point)

Sachant que dans votre atelier, vous supervisez également la production d'un autre type de produit, quelle est la nature de la charge constituée par votre salaire? (0.5 point)

Calculez le seuil de rentabilité (en euros) dans la structure actuelle et dans la structure future. Quelle est la structure la plus risquée ? (3 points)

	 			• •
	 			••
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •		•••••	• •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		• • •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• •
	 			••
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		••
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		• • •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		••
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •		•••••	• •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		••
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •		•••••	• • •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •		•••••	• •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •		•••••	• •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •		•••••	• •
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•••••	• • •
	 	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		• •

EXAMEN MG03 –partie SIMGEST- total : 10 points

D. Questions ouvertes (4,5 points)
Quels sont les trois types d'incertitude auxquels font face les entreprises lorsqu'elles décident d'embaucher un salariés (1.5 points)?
Quels sont les différents éléments qui déterminent l'évolution de la demande dans le temps qui ne dépendent ni de votre stratégie marketing ni de celle de vos concurrents (1.5 points)
Pour quelles raisons un marché oligopolistique est une situation moins satisfaisante qu'un marché concurrentiel pour les consommateurs d'une part puis pour l'ensemble de l'économie d'autre part (1.5 points)

E. QCM 2,5 points (0,5 point par réponse juste; -0,25 par réponse fausse)

- 6. Le montant de l'emprunt de long terme indiqué dans les entrées de trésorerie doit-il être égal au montant de l'emprunt de long terme indiqué dans le passif du bilan.
 - a. Vrai
 - b. Faux
- 7. La valeur des machines détenues par votre entreprise se lit :.
 - a. Dans le compte de résultat
 - b. Dans le bilan
 - c. Dans les deux documents
- 8. Si le prix de vente est supérieur au coût de production moyen
 - a. Les marges sont toujours positives
 - b. Le résultat de l'entreprise est toujours positif
 - c. Les deux réponses précédentes
- 9. Le montant de la production stockée du compte de résultat est-elle égale au montant du stocks produits du bilan
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain
- 10. Les charges de structure sont-elles prises en compte dans le coût moyen de production
 - a. Vrai
 - b. Faux

F. Exercice (3 points)

Votre entreprise se caractérise par les éléments suivants :

Quantités vendues : 250 000 unités

Prix de vente unitaire : 60 €

Coûts directs:

- coûts du personnel productif : 3 200 K€

- coûts de fonctionnement : 5% du chiffre d'affaires

- coûts de la publicité : 800 K€

- coûts des représentants : salaire fixe : 300 K€; commissions : 6% du chiffre d'affaires

Charges de structure : 3 000 K€

- Calculer le chiffre d'affaires
- Calculer le résultat de l'entreprise. Est-ce que l'entreprise se trouve au-delà de son seuil de rentabilité
- Calculer les quantités vendues qui correspondent à des marges nulles (en supposant le prix de vente inchangé)
 Vous fixez vos prix à 55 €. Les ventes ne sont plus que de 150 000 unités. En

supposant que le marché est resté stable et que les décisions de vos concurrents demeurent les mêmes, calculez l'élasticité prix.