

MG03
Jeux d'entreprise :
Application des méthodes de gestion comptables et économiques

EXAMEN FINAL

Département Humanités

Automne 2009

Vendredi 15 janvier 2010
Durée de l'épreuve : 2 heures

NOM :

Prénom :

Vous pouvez répondre directement sur le sujet ou sur une feuille d'examen

Aucun document n'est autorisé

EXAMEN MG03 –partie KIWI- total : 10 points

A. Questions ouvertes (6 points)

Qu'est ce qu'une stratégie de domination par les coûts? Comment les entreprises peuvent elles mettre en œuvre cette stratégie? Quels sont les principaux avantages et inconvénients associés à un tel choix stratégique? (2.5 points)

Parmi les 5 forces de Porter figure la menace des fournisseurs. Citez 3 facteurs explicatifs de l'intensité de cette menace. Quel est le danger subi par une entreprise dont les fournisseurs auraient trop de pouvoir? (2 points)

Pourquoi le résultat d'une entreprise ne correspond-il pas à la trésorerie de cette même entreprise? Donnez trois raisons au moins à l'origine de cette différence? (1,5 points)

B. QCM (0.5 point par réponse juste; -0.25 par réponse fausse)

1. Les réserves d'une entreprise correspondent à l'argent que cette entreprise a placé sur son compte bancaire.
 - a. Vrai
 - b. Faux

2. Dans le compte de résultat, la ligne ventes de marchandises correspond aux ventes de marchandises HT réglées par les clients pendant l'année.
 - a. Vrai
 - b. Faux

3. Vous achetez une machine outil. Cette opération a un impact sur
 - a. votre compte de résultat
 - b. votre bilan

4. Le capital figurant au bilan correspond à la valeur boursière des actions de la société
 - a. Vrai
 - b. Faux

C. Exercice (2 points)

Une petite entreprise de jouets en matière plastique fabrique deux types de jouets, un « junior » et un « senior ». Les matières premières nécessaires à la production des jouets « junior » sont spécifiques et différentes de celles utilisées pour la réalisation des modèles « senior ». Les ouvriers de production sont polyvalents et rémunérés à la pièce produite. Par ailleurs, une fois par an l'atelier paie un forfait pour l'entretien de l'ensemble des machines de production.

Quelles sont les charges fixes et les charges variables dans cet atelier.

Quelles sont les charges directes et indirectes dans cet atelier.

Partie SIMGEST- total : 10 points

A. Questions ouvertes (4 points)

Voici un exemple de compte de résultats

CHARGES		PRODUITS	
2 - Matières & composants	928,0	17 - Production stockée	573,1
3 - Personnel productif	2 793,0	18 - Ventes facturées	8 148,2
4 - Heures supplément.	334,3	48 - Produits financiers	0,0
7 - Représentants	920,4		
8 - Autres frais	407,4	19 - Total produits	8 721,3
9 - Coût de stockage	125,2	> Résultat courant	1 194,1
10 - Maintenance&Formatio	450,0		
11 - Recherche & qualité	150,0	20 - Résultat avant impôt	954,1
12 - Frais financiers	129,0	** Moins-value de cession=	240,0
13 - Communication & pub.	900,0	Comprise dans rubrique 20	
14 - Dot. amortissements	300,0		
15 - Etudes et divers	90,0		
16 - Total charges	7 527,2	21 - Résultat après impôt	657,7

Quels sont les éléments à prendre en compte pour le calcul des marges unitaires ? Même question pour la rentabilité analytique unitaire (2 points)

Globalement, qu'elle est la nature des informations fournies par le compte de résultats, le bilan et l'état de la trésorerie concernant la situation économique d'une entreprise ? (1 point)

Quelle est l'ampleur des cotisations sociales patronales en % du salaire brut ? Ce pourcentage est-il le même pour toutes les rémunérations ? (1 point)

B. QCM (0.5 point par réponse juste; -0.25 par réponse fautive) – plusieurs réponses justes possibles

1. Dans le bilan, le compte « Banque » du passif doit-il être toujours égal au compte « Banque » de l'actif ?
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain

2. Est-ce que le tableau suivant permet de connaître le résultat courant de l'entreprise ?

T3 - Analyse de rentabilité	Espagne	France	Suisse
Résultat d'exploitation (en K€)	-26,1	588,0	632,1
Marge unitaire/Coûts directs	0,6	11,0	14,5
Résultat unitaire analytique	-2,8	7,6	11,1
Prix de revient unitaire	52,8	47,4	48,9

- a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain
3. L'emprunt à long terme du passif du bilan doit toujours être égal à l'emprunt à long terme de l'état de trésorerie.
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain

4. Afin d'avoir des marges unitaires positives les prix doivent-ils être supérieurs au coût de production moyen ?
 - a. Vrai
 - b. Faux
 - c. Incertain

5. Une entreprise intervient sur plusieurs marchés. Le choix de la répartition des charges de structure de l'entreprise entre ces différentes zones pour calculer la rentabilité analytique s'effectue selon un critère :
 - a. Objectif
 - b. Subjectif
 - c. Ni l'un ni l'autre

6. Est-ce qu'il existe un poste « Fournisseur » dans le passif du bilan :
 - a. Vrai
 - b. Faux

Exercice : (3 points)

Votre entreprise vend 5 000 articles à un prix unitaire de 50 euros.

Les coûts fixes de l'entreprise sont de 200 000 euros.

Les coûts variables se décomposent en deux parties :

- des coûts variables fonctions du chiffre d'affaires de l'entreprise. Ces coûts sont fixés à 5% du chiffre d'affaires.
- des coûts variables fonctions des quantités produites. Ces coûts variables unitaires sont fournis dans le tableau ci-dessous.

Quantités produites	Coûts variables unitaires				
3 500	9,5				
4 500	8,5				
4 600	8,4				
4 700	8,3				
4 800	8,2				
4 900	8,1				
5 000	8				
5 100	7,9				
5 200	7,8				
5 300	7,7				
5 400	7,6				
5 500	7,5				

Le seuil de rentabilité de cette entreprise peut être déterminé en fonction du prix ou des quantités produites.

1. Calculer précisément ces deux seuils (ce seuil se trouve pour le prix dans l'intervalle 45 à 55 euros et pour les quantités dans l'intervalle 4 500 et 5 500 unités produites).
2. Comment interpréter ces résultats ? Que pouvez-vous conclure sur la situation de votre entreprise ?
3. Dans quel cas utilise-t-on l'un ou l'autre de ces indicateurs ?