

Nom :

Prénom :

Signature :

**OI41 : Méthodes d'analyse, raisonnement, organisation  
Semestre d'Automne 2011 - Examen Partiel 2 - 10 janvier 2012**

**Feuille A4 RV et calculatrices autorisées**

Vous gérez un projet dont certaines informations sont présentées sur le tableau ci-dessous.

Tâche	Prédécesseur	Durée (jours)			Marge Totale	Marge Libre
		optimiste	probable	pessimiste		
A	-	4	6	11		
B	-	5	5	5		
C	A	3	6	12		
D	A, B	8	12	13		
E	A	6	6	6		
F	C	5	9	16		
G	D, F	5	9,5	11		
H	E	8	9,5	14		
I	G	8	8	8		
J	H, I	3	5,5	11		

1. Tracer le diagramme (PERT ou MPM) du projet. (Répondre sur la page 4)
2. Quelle est la durée moyenne du projet ?
3. Quelles sont les tâches critiques du projet ?
4. Calculer les marges (totale et libre) de chaque tâche. (Répondre sur le tableau ci-dessus)

## 5. Calcul de probabilités

5.1 Quelle est la probabilité de réalisation du projet dans un délai inférieur à 40 jours ?

5.2 Quelle est la durée du projet correspondant à une probabilité de réalisation de 80 ?

## 7. Le projet a démarré ! Où en est-on ?

Nous nous intéressons à la tâche H pour laquelle le budget prévu est de 1 500 € par jour. Après 18 jours (écoulés) du début du projet, vous avez relevé les constatations suivantes :

- La tâche A est achevée avec un retard d'une demi (0,5) journée.
- Les autres tâches ont débuté et avancent conformément à la planification initiale.
- Le taux d'avancement de la tâche H est de 60 %.
- Les dépenses de la tâche H s'élèvent à 12 000 €.

7.1 Quelle est la valeur des grandeurs suivantes de la tâche H à la date du constat ?

CBTP =

CBTE =

CRTE =

7.2 Tracer les courbes représentant le CBTP, CBTE et le CRTE de la tâche H (nous supposons que ces grandeurs varient linéairement avec le temps).

### 7.3 Que peut-on dire de l'avancement de la tâche H (délai et budget) ?

### 7.4 Quelle sera la durée totale et le budget total de la tâche si la tendance se maintient ?

### 7.5 Quelle en sera l'influence sur le projet ?

z	0,00	0,01	0,02	0,03	0,04	0,05	0,06	0,07	0,08	0,09
0,00	0,5000	0,5040	0,5080	0,5120	0,5160	0,5199	0,5239	0,5279	0,5319	0,5359
0,10	0,5398	0,5438	0,5478	0,5517	0,5557	0,5596	0,5636	0,5675	0,5714	0,5754
0,20	0,5793	0,5832	0,5871	0,5910	0,5948	0,5987	0,6026	0,6064	0,6103	0,6141
0,30	0,6179	0,6217	0,6255	0,6293	0,6331	0,6368	0,6406	0,6443	0,6480	0,6517
0,40	0,6554	0,6591	0,6628	0,6664	0,6700	0,6736	0,6772	0,6808	0,6844	0,6879
0,50	0,6915	0,6950	0,6985	0,7019	0,7054	0,7088	0,7123	0,7157	0,7190	0,7224
0,60	0,7258	0,7291	0,7324	0,7357	0,7389	0,7422	0,7454	0,7486	0,7518	0,7549
0,70	0,7580	0,7612	0,7642	0,7673	0,7704	0,7734	0,7764	0,7794	0,7823	0,7852
0,80	0,7881	0,7910	0,7939	0,7967	0,7996	0,8023	0,8051	0,8079	0,8106	0,8133
0,90	0,8159	0,8186	0,8212	0,8238	0,8264	0,8289	0,8315	0,8340	0,8365	0,8389
1,00	0,8413	0,8438	0,8461	0,8485	0,8508	0,8531	0,8554	0,8577	0,8599	0,8621
1,10	0,8643	0,8665	0,8686	0,8708	0,8729	0,8749	0,8770	0,8790	0,8810	0,8830
1,20	0,8849	0,8869	0,8888	0,8907	0,8925	0,8944	0,8962	0,8980	0,8997	0,9015
1,30	0,9032	0,9049	0,9066	0,9082	0,9099	0,9115	0,9131	0,9147	0,9162	0,9177
1,40	0,9192	0,9207	0,9222	0,9236	0,9251	0,9265	0,9279	0,9292	0,9306	0,9319
1,50	0,9332	0,9345	0,9357	0,9370	0,9382	0,9394	0,9406	0,9418	0,9430	0,9441
1,60	0,9452	0,9463	0,9474	0,9485	0,9495	0,9505	0,9515	0,9525	0,9535	0,9545
1,70	0,9554	0,9564	0,9573	0,9582	0,9591	0,9599	0,9608	0,9616	0,9625	0,9633
1,80	0,9641	0,9649	0,9656	0,9664	0,9671	0,9678	0,9686	0,9693	0,9700	0,9706
1,90	0,9713	0,9719	0,9726	0,9732	0,9738	0,9744	0,9750	0,9756	0,9762	0,9767
2,00	0,9773	0,9778	0,9783	0,9788	0,9793	0,9798	0,9803	0,9808	0,9812	0,9817
2,10	0,9821	0,9826	0,9830	0,9834	0,9838	0,9842	0,9846	0,9850	0,9854	0,9857
2,20	0,9861	0,9865	0,9868	0,9871	0,9875	0,9878	0,9881	0,9884	0,9887	0,9890
2,30	0,9893	0,9896	0,9898	0,9901	0,9904	0,9906	0,9909	0,9911	0,9913	0,9916
2,40	0,9918	0,9920	0,9922	0,9925	0,9927	0,9929	0,9931	0,9932	0,9934	0,9936
2,50	0,9938	0,9940	0,9941	0,9943	0,9945	0,9946	0,9948	0,9949	0,9951	0,9952
2,60	0,9953	0,9955	0,9956	0,9957	0,9959	0,9960	0,9961	0,9962	0,9963	0,9964
2,70	0,9965	0,9966	0,9967	0,9968	0,9969	0,9970	0,9971	0,9972	0,9973	0,9974
2,80	0,9974	0,9975	0,9976	0,9977	0,9977	0,9978	0,9979	0,9980	0,9980	0,9981
2,90	0,9981	0,9982	0,9983	0,9983	0,9984	0,9984	0,9985	0,9985	0,9986	0,9986
3,00	0,9987	0,9987	0,9987	0,9988	0,9988	0,9989	0,9989	0,9989	0,9990	0,9990
3,10	0,9990	0,9991	0,9991	0,9991	0,9992	0,9992	0,9992	0,9992	0,9993	0,9993
3,20	0,9993	0,9993	0,9994	0,9994	0,9994	0,9994	0,9994	0,9995	0,9995	0,9995
3,30	0,9995	0,9995	0,9996	0,9996	0,9996	0,9996	0,9996	0,9996	0,9996	0,9997
3,40	0,9997	0,9997	0,9997	0,9997	0,9997	0,9997	0,9997	0,9997	0,9998	0,9998
3,50	0,9998	0,9998	0,9998	0,9998	0,9998	0,9998	0,9998	0,9998	0,9998	0,9998

