

**Condition d'examen :**

**Pas de calculatrice – Pas de documents papiers ou informatisés**

Questions :

Votre stage de fin d'études se déroule dans le service achats de l'entreprise Khun.

Deux points ont intéressés votre maître de stage lors du recrutement :

- Votre connaissance technique en mécanosoudure
- L'UV « achats » que vous avez suivis.

Au cours de votre stage vous allez devoir sélectionner un nouveau fournisseur du segment «mécanosoudure ».

La justification de cette nouvelle sélection provient de la croissance du marché (+10%) du matériel agricole.

Cette croissance ne va plus permettre aux sous-traitants actuels, compte tenu de la saturation des plannings des ateliers, de répondre de façon satisfaisante, au critère de la politique qualité « INDICE DE RESPECT DES DELAIS RD»

**Premier travail demandé : (5 points)**

***Votre maître de stage vous demande dans un premier temps de lui proposer une matrice de sélection des fournisseurs. Vous justifierez chaque critère et son poids, par les données des documents en votre possession.***

**Deuxième travail demandé : (5 points)**

***Votre maître de stage vous demande d'établir un document (de votre choix) mettant en avant les risques et les opportunités de travailler avec les entreprises ROCHE et TECHNI INDUSTRIE***



Labour

- > Charrues réversibles portées
- > Charrues réversibles semi-portées

- Travail du sol
- Semis
- Fertilisation
- Pulvérisation
- Entretien du paysage et voirie
- Broyage
- Récolte des fourrages
- Pressage
- Enrubannage
- Ensilage
- Conduite d'élevage

Labour



L'avenir de l'agriculture passe par la compétitivité et la rentabilité. Depuis toujours la charrue contribue à préserver la valeur agronomique des sols et accroître la productivité des cultures. Toutes nos charrues disposent de largeurs de travail importantes et d'une grande manœuvrabilité pour réduire les coûts de chantier. Elles intègrent les dernières innovations avec comme conséquence l'augmentation de la longévité du matériel et la diminution des coûts d'entretien.

Charrues réversibles portées



Notre gamme de charrues Multi-Master et Vari-Master répond à toutes les exigences. Tous ces modèles sont d'une grande robustesse et faciles à



Charrues réversibles semi-portées



Grâce à leur attelage, les charrues Manager, Vari-Manager et Challenger peuvent labourer, à puissance égale, avec un nombre de corps plus



Labour

- Travail du sol
- > Cultivateurs profond
- > Déchaumeurs
- > Déchaumeurs à disques type cover crop
- > Strip-Till
- > Outils de préparation de lit de semences

- Semis
- Fertilisation
- Pulvérisation
- Entretien du paysage et voirie
- Broyage
- Récolte des fourrages
- Pressage
- Enrubannage
- Ensilage
- Conduite d'élevage

Travail du sol



Le sol est votre capital de production, il conditionne l'expression du potentiel des cultures par ses propriétés physiques, chimiques et biologiques. C'est pourquoi nos outils de travail du sol doivent contribuer à exprimer le meilleur de vos sols. Ceci passe par leur restructuration éventuelle, le déchaumage par des outils à dents ou/et disques et la préparation du lit de semence précédant le semis.

Cultivateurs profond



En présence de sols compacts ou ayant une semelle de labour, il est essentiel d'intervenir pour maximiser la productivité des parcelles. Les



Déchaumeurs



Le travail du sol à l'interculture permet de gérer les populations d'adventices, de faciliter la décomposition des résidus végétaux, de maîtriser les



Déchaumeurs à disques type cover crop



Les déchaumeurs à disques type cover crop KUHN sauront contribuer à la rentabilité de votre exploitation. Qu'ils soient à poutre centrale ou à



Outils de préparation de lit de semence



Pour favoriser une levée dynamique, une bonne préparation du lit de semence est primordiale. KUHN propose une large gamme d'outils de



Strip-Till





> Accueil > Gamme > Récolte des fourrages

- Labour
- Travail du sol
- Semis
- Fertilisation
- Pulvérisation
- Entretien du paysage et voirie
- Broyage
- Récolte des fourrages
  - > Faucheuses
  - > **Faucheuses-Conditionneuses**
  - > Girofaneurs
  - > Andaineurs
  - > Andaineurs-Faneurs
- Pressage
- Enrubannage
- Ensilage
- Conduite d'élevage

### Récolte des fourrages



KUHN est le leader incontesté en matériels de fenaison depuis plus de 40 ans. Les faucheuses, faneuses et andaineurs sont réputés mondialement pour leur qualité de travail, leurs performances, leur fiabilité et leur longévité. La récolte d'un fourrage de qualité et le retour sur investissement sont au cœur des préoccupations et des innovations. Des valeurs sûres pour la récolte du foin, de l'ensilage ou de l'enrubanné.

#### Andaineurs



Avec la gamme des andaineurs KUHN, il y a forcément une machine qui correspond à vos besoins : andaineur monorotor, double rotor centrale et...



#### Faucheuses-Conditionneuses



Précurseur des faucheuses conditionneuses à disques, KUHN contribue par sa technologie à vous faire récolter rapidement les ...



#### Andaineurs-Faneurs



Le fanage et l'andainage ont un rôle essentiel dans le processus de récolte des fourrages. Chaque moment compte pour obtenir une qualité optimale. Faner et



#### Girofaneurs



Les faneurs KUHN sont étudiés pour garantir le meilleur épandage dans toutes les situations. Simples, compacts et légers pour le travail en...



#### Faucheuses



Qualité de fauche exemplaire : allégement optimisé et barre de coupe perfectionnée jusque dans les moindres détails...



## **Le projet d'entreprise du groupe Kuhn pour préparer notre avenir**

### **NOTRE MISSION :**

Croître de façon profitable en concevant, fabriquant et commercialisant des produits et services adaptés et performants destinés à l'agriculture mondiale.

Toutes nos actions ont pour but de fournir à nos clients des produits et services de qualité leur permettant d'optimiser leur retour sur investissement.

### **NOS VALEURS :**

Notre développement s'appuie sur nos valeurs. Elles ont contribué à notre succès et à la progression de la marque KUHN depuis près de 180 ans !

### **Satisfaction et fidélisation des clients**

Notre croissance et notre rentabilité dépendent de la satisfaction de nos clients et de leur fidélité. Pour cela, nous devons :

- Etre à l'écoute de leurs besoins et de leurs exigences,
- Fournir des matériels innovants, de qualité et à des prix compétitifs,
- Assurer des services et conseils de proximité.

### **Engagement et compétences de nos collaborateurs**

Notre volonté est de poursuivre la croissance du Groupe KUHN, en nous appuyant sur :

- Des collaborateurs compétents et engagés,
- L'innovation et la créativité,
- L'esprit d'équipe et d'initiative,
- La rigueur, l'intégrité et la loyauté,
- La responsabilisation de chacun,
- L'écoute et le dialogue constructif et profitable pour tous,
- L'acquisition permanente de savoir-faire et de compétences.

### **Satisfaction et confiance des actionnaires**

L'amélioration de nos performances et l'atteinte de nos objectifs financiers sont indispensables à notre croissance et notre rentabilité. La stabilité et la satisfaction de nos actionnaires favorisent notre développement à long terme.

### **Respect de l'environnement**

Nos matériels agricoles tiennent compte de la préservation de l'environnement dès la phase de conception. Nos sites limitent leur impact sur l'environnement.

Au travers de notre **projet d'entreprise ONE**, nous nous sommes engagés pour agir concrètement.

### **NOS ENGAGEMENTS:**

**S'améliorer en permanence**

**Impliquer l'ensemble du personnel**

**Développer les échanges et les synergies au sein du Groupe KUHN**

**Mesurer précisément notre progression**

**Associer nos partenaires (clients, fournisseurs)**

**Etre une société citoyenne**

## Segmentation du portefeuille achats groupe Khun

Notre potentiel d'achat, important et diversifié, est constitué de produits, de systèmes et de services en provenance du monde entier. Les technologies traditionnelles y côtoient les plus modernes..

POTENTIEL DU GROUPE (en k €)

|    |                                       |        |
|----|---------------------------------------|--------|
| 1  | Décolletage                           | 2 910  |
| 2  | Découpe laser                         | 4 680  |
| 3  | Emboutissage-découpe                  | 3 000  |
| 4  | Oxycoupage                            | 2 500  |
| 5  | Mécanosoudure                         | 44 000 |
| 7  | Usinage                               | 10 100 |
| 9  | Forge                                 | 5 650  |
| 10 | Travail du fil (acier à ressort)      | 4 310  |
| 11 | Taillage d'engranages                 | 6 400  |
| 12 | Pièces d'usure                        | 6 600  |
| 13 | Pièces en fonte                       | 5 600  |
| 14 | Pièces en fonderie aluminium          | 300    |
| 15 | Matière première (aciers)             | 19 600 |
| 16 | Matériel hydraulique                  | 6 900  |
| 17 | Vérins                                | 6 100  |
| 18 | Matériel électrique                   | 1 900  |
| 19 | Matériel électronique                 | 1 400  |
| 20 | Étanchéité                            | 525    |
| 21 | Transformation matière plastique      | 1 880  |
| 22 | Pneus, roues, caoutchouc              | 5 800  |
| 23 | Roulements                            | 5 440  |
| 24 | Transmissions                         | 9 100  |
| 25 | Quincailleries (standard ou sur plan) | 8 300  |

## Notre politique achats du groupe khun

La politique achats a pour but d'acquérir les biens et les services nécessaires à l'activité du groupe et à la satisfaction de nos clients, au meilleur coût.

Cette politique est commune à toutes les sociétés du groupe, qui disposent chacune d'un service achats propre. Elle est portée par une organisation qui vise à favoriser l'exploitation des synergies, à mutualiser les projets d'achats, à consolider et à améliorer l'efficacité des processus achats, et à déployer des outils et des pratiques identiques.

Le fondement de notre politique est une préoccupation permanente de la qualité des produits, de la sécurisation des approvisionnements et de la réduction des coûts d'achats.

Parmi ses enjeux majeurs on peut citer la mise en place et la gestion d'un panel restreint de fournisseurs permettant une activité basée sur une confiance mutuelle durable et un fort engagement réciproque. Cet engagement vise en particulier à privilégier l'intégration des fournisseurs dès la phase de conception, à développer l'assurance qualité produit et process à travers des contrats de partenariat, et à déployer tous les leviers pour diminuer les coûts et préserver ainsi notre compétitivité.

Elle exige des fournisseurs la signature de la charte de confiance KUHN.

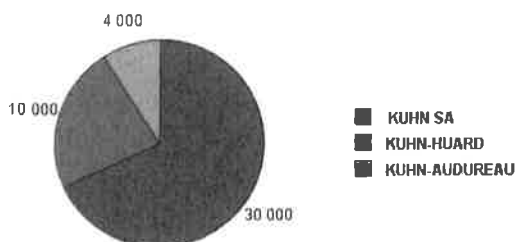
Ce document engage, le fournisseur à, entre autres :

- Respecter les réglementations et les droits applicables
- Respecter la confidentialité des informations et des documents confiés
- Suivre nos indices qualités et mettre en place une démarche d'amélioration permanente pour répondre à nos exigences en termes de qualité et de délai (voir la rubrique notre démarche qualité)

Notre politique achats s'appuie sur des outils modernes en particulier sur une plateforme internet sécurisée. Celle-ci nous permet de formaliser la plupart de nos échanges. Elle repose sur des renseignements fiables que nos fournisseurs s'engagent à nous transmettre et à maintenir.

### MECANOSOUURE

CA groupe : 44 000 K €



## notre politique qualité

La qualité est le cheval de bataille du groupe Kuhn. Elle fait l'objet d'une politique très dynamique, partagée entre le contrôle de la qualité et le management de la qualité. Le contrôle qualité repose sur des hommes expérimentés et des moyens performants.

Le management de la qualité vise à gérer la qualité en amont par la mise en place de l'Assurance Qualité Fournisseur. L'Assurance Qualité Fournisseur est une composante importante de la politique d'achats.

Elle vise le : **Zéro contrôle interne - Zéro défaut - Zéro retard de livraison**

Notre objectif de mise en place de l'AQF entraîne des exigences qualité et logistiques très strictes. Seuls les fournisseurs capables de répondre à ces exigences subsisteront dans notre panel fournisseurs. La construction du panel repose sur un système de notation basé sur le respect des délais et de la conformité des pièces qui abouti à une classification du type A-B-C.

**En fonction de sa note A, B ou C et du chiffre d'affaires réalisé avec KUHN, chaque fournisseur est répertorié dans une classe traduisant les attentes du groupe KUHN en matière de performances fournisseurs:**

**PRIVILEGIE** : A travers la note A, ce fournisseur prouve sa capacité à respecter un niveau de qualité et de service conforme à nos exigences. Il est en position d'être favorisé par un courant d'affaires en croissance et de participer au développement de nouveaux produits.

**AGREE** : Ce fournisseur a obtenu une note B sujette à amélioration. Il lui est demandé à travers des actions correctives de progresser à court terme vers la classe privilégiée.

**CONDITIONNEL** : La note C obtenue par ce fournisseur traduit une performance insuffisante qui perturbe le flux de notre production. Un plan d'amélioration doit être envisagé afin d'éviter son exclusion du panel.

**TRANSITIONNEL** : Ce fournisseur réalise un faible CA qui peut progresser dans la mesure où la note A est atteinte.

**INDICE DE QUALITE DE PRODUCTION - QP : note variant de 1 à 10**

ASR : % de pièces acceptées sans rapport

AAR : % de pièces acceptées avec rapport

| QP | CRITERES          |
|----|-------------------|
| 1  | AAR + ASR >= 99%  |
| 2  | 97%=<AAR+ASR <99% |
| 3  | 95%=<AAR+ASR <97% |
| 4  | 93%=<AAR+ASR <95% |
| 5  | 90%=<AAR+ASR <93% |
| 6  | 87%=<AAR+ASR <90% |
| 7  | 84%=<AAR+ASR <87% |
| 8  | 81%=<AAR+ASR <84% |
| 9  | 78%=<AAR+ASR <81% |
| 10 | AAR+ASR <78%      |

**INDICE DE RESPECT DES DELAIS - RD : note variant de 1 à 10**

**A ) Formule standard (type de notation S dans l'écran notation fournisseur)**

TS (Taux de Service) : % livraison à + 3 / -5 jours ouvrables par rapport à la date souhaitée

| RD | CRITERES           |
|----|--------------------|
| 1  | 95 % =< TS <=100 % |
| 2  | 90 % =< TS < 95 %  |
| 3  | 85 % =< TS < 90 %  |
| 4  | 80 % =< TS < 85 %  |
| 5  | 70 % =< TS < 80 %  |
| 6  | 60 % =< TS < 70 %  |
| 7  | 50 % =< TS < 60 %  |
| 8  | 40 % =< TS < 50 %  |
| 9  | 30 % =< TS < 40 %  |
| 10 | TS < 30 %          |



**B) Formule particulière (type de notation R dans l'écran notation fournisseur)**

Appliquée à un nombre très restreint de fournisseurs avec lesquels des modes d'approvisionnement particuliers ont été développés.

**RD : note variant de 1 à 10**

**NR : nombre d'articles manquant pour retard de livraison et provoquant un arrêt de chaîne**

| RD | CRITERES |
|----|----------|
| 1  | NR = 0   |
| 5  | NR = 1   |
| 7  | NR = 2   |
| 10 | NR > 2   |

**NOTATION :**

| NOTATION | CRITERES                 |
|----------|--------------------------|
| A        | QP ≤ 2 et RD ≤ 2         |
| B        | 2 < QP ≤ 5 et 2 < RD ≤ 5 |
| C        | QP > 6 ou RD > 6         |

|    |    |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|----|----|---|---|---|----|---|---|---|---|---|----|
|    | 10 |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    | 9  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    | 8  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    | 7  |   |   |   | C  |   |   |   |   |   |    |
|    | 6  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
| RD | 5  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    | 4  |   | B |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    | 3  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    | 2  |   |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    | 1  | A |   |   |    |   |   |   |   |   |    |
|    |    | 1 | 2 | 3 | 4  | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|    |    |   |   |   | QP |   |   |   |   |   |    |

**CLASSIFICATION DES FOURNISSEURS:**

| CLASSIFICATION | %CA / AN PAR CATEGORIE | NOTE      |
|----------------|------------------------|-----------|
| Privilégié     | ≥ 1%                   | A         |
| Agrée          | ≥ 1%                   | B         |
| Conditionnel   | ≥ 1%                   | C         |
| Transitionnel  | < 1%                   | A, B ou C |

