# Donner 4 concepts très importants du Lean :

# Quelles sont les causes fréquentes d’échecs du Lean dans les entreprises ?

# Donner 2 exemples de charges d’exploitation ?

# Comment peut-on améliorer le résultat d’exploitation ? (donner des exemples)

# A quoi sert l’amortissement ? (donner des exemples)

# Comment améliorer le BFR ?

# Qu’est-ce que le BFR ?

# Donner des exemples d’activités nécessitant un grand ou un petit BFR ?

# Donnez les caractéristique technico économiques de ces différents types d’activité.

# Grande série type automobile,

# Petite série type aéronautique,

# Industrie de process type papeterie

# Si vous deviez mettre en place une démarche lean dans chacune de ces situations, que mettriez-vous en avant ? pourquoi ?

* **Grande série type automobile,**
* **Petite série type aéronautique,**
* **Industrie de process type papeterie**

#  Les principes du Hoshin

* **On ne travaille pas sur la technique mais sur l’organisation**
* **80% du résultat au cours du chantier**
* **Tous ensemble, tout est possible (ou presque)**
* **La parole à ceux qui réalisent l’activité (ouvriers, opérateurs, machinistes, …)**

**Lors de notre TP « jeu Hoshin », citer au moins 5 actions majeures qui ont permis d’améliorer la performance.**

