QP55 : Management de Projet
Examen Final
Mercredi 15 janvier 2014 – Notes de cours et calculatrices autorisées

Un projet vous a été octroyé pour l'un de vos meilleurs clients. Un budget total de 159 800 € vous a été consenti par ce client. Vous comptez faire 17 000 € de profit si tout se passe comme prévu. Voici la liste des tâches de ce projet.

Tâches	Durée (semaines)	Prédécesseurs
A	7	-
B	10	-
C	8	-
D	4	A
E	2	A
F	3	B et D
G	5	C
H	2	E
I	1	F, G et H

Tableau 1 : Tâches du projet.

Toutes les ressources affectées à ces tâches ont le même coût horaire. Chacune des ressources est affectée à 100% sur les tâches du projet (la durée de chaque tâche correspond à sa durée de réalisation par une ressource. Cette durée ne peut pas être réduite par l'ajout de ressources supplémentaires).

1. Tracer le réseau (PERT ou MPM) du projet. Mettez en évidence les dates de début au plus tôt et au plus tard des tâches, le chemin critique et la durée totale du projet (répondre sur la page 4).

2. Tracer le diagramme de Gantt du projet (annexe 1).

3. En supposant que les ressources (en €) sont linéairement réparties sur la durée des tâches, renseigner le tableau du CBTP (annexe 1).

A la fin de la huitième (8) semaine, l'état du projet se présente comme suit :

Tâches	% complété	Coût selon feuilles de temps
A	100%	23 500 €
B	60%	19 200 €
C	80%	34 000 €
D	50%	8 000 €
E	50%	5 500 €

Tableau 2 : Etat d'avancement du projet.

A partir de ce constat :

4. Donner la valeur des termes suivants : CBTE, CRTE, CBTP à la date du suivi (fin de la semaine 8).

5. Calculer l'écart de planning (VS) et l'écart de coût (VC) du projet et conclure sur son état d'avancement.

6. Calculer les indices de performance de coût et de délai (IPC et IPD).

7. Calculer le coût estimé pour achèvement (CEA) en utilisant la technique du coût budgété restant avec correction.

8. Calculer le coût final estimé (CFE) et l'écart à l'achèvement (EAA)

Note :
Coût total du projet = Budget – Profit.
Ce coût sera réparti uniformément sur l'ensemble des tâches du projet.

Annexe 1

Tâches	CBTP		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
A																						
B																						
C																						
D																						
E																						
F																						
G																						
H																						
I																						
CBTP Total	**Hebdo.**																					
	Cumulé																					